

房建工程施工现场管理问题与解决措施研究

王金燕

浙江华临建设集团有限公司 浙江 杭州 311100

摘要:随着我国经济快速发展,城市化发展进程日益加深,房建工程发展趋势非常迅猛,房建工程的质量与施工安全越来越受到人们的重视。尤其是在房建工程施工过程中,由于现场管理因素较多,施工人员、材料、设备类型较多,因此现场管理难度不断增加。为了提高房建工程施工现场管理的质量与效率,管理人员要分析影响房建工程施工现场管理的相关因素,并采取针对性的措施来强化现场管理工作。

关键词:房建工程;施工现场管理;管理问题;解决措施

1 房建工程施工现场管理的意义

房建工程施工现场管理的重要性主要体现在以下几个方面。首先,作为施工的第一线,房建工程施工现场存在交叉施工情况。为了保证施工进度,很多技术性较强的工作需要同步进行。因此,建筑企业要全面开展施工现场管理工作,把控整体施工节奏,保证施工进度及工程质量。同时,科学把控施工进度也能避免后期出现返工现象,有利于减少资源浪费,避免增加施工成本。其次,施工现场的管理效率与质量是施工企业整体形象的体现。施工企业进行施工现场管理,不仅能够体现其在管理方面的能力与优势,还能树立良好的品牌形象,获取更多的市场份额,为打开更加广阔的市场奠定基础。最后,全面进行施工现场管理是保证施工质量的主要措施。无论是施工方还是业主方,都比较关注施工质量,这是因为施工质量关系到工程建设的经济效益和企业声誉。因此,为了更好地把控施工质量,管理人员需要与现场施工监督人员进行有效配合和及时沟通,合理把控现场施工进度与质量,保证工程建设的有序进行^[1]。

2 房建工程施工现场管理的原则

房建工程施工现场管理因素较多,建设规模、工程量较大,因此施工管理的内容也比较多。为了降低施工成本,严格控制施工质量,保证工程建设进度方案的有效落实,建筑企业需要树立成本意识,并采取科学的成本控制手段,严格把控施工现场各施工环节的费用支出,避免后期资金链出现问题而影响工程的正常开展。由于房建工程施工现场管理工作具有一定的系统性,因此建筑企业需要应用现代化的管理理念,优化施工步骤,简化管理程序,提高管理效率,降低施工成本,减少资源浪费^[2]。另外,在施工现场管理工作中,管理人员需要严格遵守标准化管理的原则——无论是在材料、设备采购管理方面,还是在施工人员管理方面,都需要符

合施工现场管理制度的要求。此外,管理人员还要制定严格的岗位责任制度,使现场施工人员能够约束自身行为,更加规范地进行施工作业。

3 房建工程施工现场管理中存在的问题

3.1 管理制度内容缺乏完整

管理制度是现场管理工作的主要依据,如果管理制度内容存在这缺失,管理人员则无法根据管理规范有效地开展管理工作,进而导致管理工作质量受到影响。例如,一些施工单位在所采用的管理制度较为落后,这些管理制度适用于以往施工作业,随着施工技术的更新和发展,新的施工内容出现在施工现场,传统的管理制度中未对新的施工内容提出具体的规范,因此管理人员无法结合详细的管理依据进行管理,导致部分管理工作出现了漏洞。管理制度内容缺乏完整性的原因与企业发展速度过快有关,部分建筑单位在发展过程中过于重视经济效益,在一定程度上忽视了管理工作的重要性,因此导致管理制度的建设工作无法按照预期规划进行,管理制度中的缺点不断突出,由此带来的诸多不利的问题。针对管理制度方面存在的问题,施工单位应予以更大的重视,能够从长远发展的角度进行综合思考,结合管理工作的实际情况不断地完善管理制度,使管理制度的时效性得以进一步地体现出来,从而为管理工作提供足够的管理依据。

3.2 现场管理混乱,不规范

施工现场管理工作对施工进度和质量产生的影响非常大,如果现场管理工作执行不到位,必然带来许多质量和安全问题。目前我国很多房建工程施工作业中都存在着现场管理工作混乱的问题,极大地增加了安全隐患和质量隐患^[3]。例如,施工现场不同部门的人员来回走动,甚至出现与施工无关的人员进入施工现场,不仅增加了施工安全隐患,而且也不利于现场作业控制工作

的有序开展。这种问题多与施工管理人员的重视程度较轻有关,未采取可靠的措施对现场进行管理,甚至部分施工管理人员并未到现场,这导致施工现场变得非常混乱。施工现场变得无序必然增加安全和质量隐患,一旦隐患问题不断升级将可能对整个施工作业产生影响,轻则导致施工工具丢失、施工作业无法高效开展,重则导致施工质量降低、人员受到伤害等。

3.3 缺乏有效的监督管理

监督管理工作是对于施工作业的顺利开展有着重要意义,但是目前部分房建施工单位并未建立完善的施工监督管理体系,施工管理在缺少监督的情况无法顺利开展。例如,部分施工单位的管理人员缺乏专业的管理素养,在施工管理过程中对施工人员出现的技术性错误或违规性的错误视而不见,导致施工安全和质量隐患大大增加。正是因为缺少完善的监督管理体系,所以管理工作中的各类问题才会相继出现。

3.4 管理人员缺乏专业性

目前,在建设工程项目管理中,专业的管理人员比较紧缺,部分项目施工的管理人员是由临时工担任。由于这些管理者未接受专业的培训,不具备丰富的专业知识和施工技巧,无法合理处理突发情况。因此,在工程项目的进行过程中,无法与一线施工人员做到有效沟通,最终导致整个施工现象一片混乱,工程的质量也不过关。在各个行业都多元化发展的时代,这种老旧的管理方案已经无法适应潮流,加上对施工现场的要求越来越高,所以房建施工现场管理人员必须具备极高的专业素养。

4 房建工程施工现场管理措施

4.1 建立健全管理制度

在房建工程施工过程中,由于缺少施工现场管理制度,部分施工单位在施工中不断暴露出管理不善的问题。针对这一情况,必须高度重视施工现场管理,建立和落实施工现场管理规章制度,从根本上提高项目管理的质量和效率。而要实现这一目标,施工单位首先要根据房建工程施工现场管理情况来制定针对性的管理制度,以确保施工现场管理工作的有效开展;其次要根据房建工程施工现场管理的实际情况,对当前的工程管理体系加以完善,提高管理人员的管理意识;最后要充分发挥监督部门的作用,对工程施工的每个环节进行科学监管,保证各项制度得到有效落实^[4]。

4.2 加强施工材料质量控制

房屋建设中使用劣质建筑材料将严重影响房屋建设质量。因此,在采购建材的过程中,采购商应选用符合

国家标准的建材。此外,施工人员必须根据材料的特性选择合适的施工工艺。未使用的建筑材料必须由施工人员妥善保管,以免浪费。开工前,质检人员要对建筑材料质量进行严格检查,严禁劣质建筑材料进入施工现场,确保施工质量安全。除此之外,还必须建立严格的材料入场制度,对进场材料进行全面质量检查,确保符合设计图纸要求,不符合质量标准或设计要求的材料严禁进入施工现场。施工部门必须在现场指定专人负责材料管理,材料管理人员必须根据材料的性质和保质期选择具体的储存方式。

4.3 加强施工的质量管理

对建筑企业而言,既要确保房建工程施工的质量又要缩短工期,同时还要依据工程具体情况采用科学的方法建立和完善工程质量管理制。一是明确施工质量是前提。只有确保施工的质量,才能使房建工程施工单位获得最大的经济效益,并逐步提高其社会信誉度,这样才能真正提高施工单位的市场竞争力,从而推动房建工程施工单位的可持续发展。二是要切实加强工程项目的责任体系的实际应用。对出现质量问题的各环节,要及时追究有关人员的问题,找出原因,确保工程的进度和质量不受到影响,这也是目前我国建筑工程管理的首要问题。

4.4 加强施工技术管理

设计单位和施工管理人员要根据房屋建筑工程的特点和施工队伍的技术水平来确定施工方案和施工工序,施工人员必须严格按照设计图纸要求完成每个阶段的施工。项目技术负责人要做好向各级技术人员提供施工技术的工作,采用先进的施工工艺,提高施工效率和质量。施工单位要根据施工工艺和施工进度设置质检点,以便监管单位进行工程审核。建设单位要建立可靠的施工特点和技术,建立健全严格的施工质量检测机制。项目监理人员应加强对施工现场的检查,当发现施工过程不切实际或施工过程不符合相关要求时,应及时联系现场技术人员进行返工整改,以免施工不规范而影响建筑物的施工质量。施工单位要根据施工方案和施工监理需要,督促各工地做好交接前后期施工监理,做好部署工作,识别动态风险,做好前期安全工作的检查。要在施工过程中定期召集施工人员进行安全知识介绍,提高施工监理的透明度,并通过丰富多彩、形式多样的宣传,让施工监理服务人员了解施工各个阶段监理的重要项目。要加强施工安全规程和技能的教育培训,最大限度地对施工人员的安全知识、工作步骤、重点参考和注意事项进行讲解和指导,认真分析总结施工过程中的安全问题,找出隐患,增强施工人员对施工安全的认识,坚

决贯彻落实国家和行业安全管理方针的办法。此外,要不断完善施工现场安全管理,鼓励和督促施工人员签订安全责任书和安全知识保险书,施工人员在施工过程中要严格按照施工计划施工,不得擅自扩大构建范围或调整构建。同时,要加强施工人员资格考试,严格对现场安全、监督管理人员进行安全考核,使施工人员考试合格,持证上岗;严禁使用不合格的工具和设备^[5]。

4.5 提高管理人员综合素养

管理者是施工现场管理的核心,管理者综合素质影响着房建工程施工的最终管理效果,所以,需要高度重视管理者素质,增强管理者管理水平。可以采取以下措施:①施工现场管理内容丰富,管理者需要运用大量的知识来完成各种工作,如经济学、建筑学、管理学等,只有丰富和完善自己的知识体系,才能符合施工现场管理的需要,以便顺利完成施工。②随着现代科学技术的快速发展,新材料、新设备以及新技术在建筑行业中的应用,对管理者素质与能力提出了更高的要求。施工单位应积极组织知识研讨会和培训,了解新技术、新工艺原理和新设备的应用,积累技能和实践经验,提高管理技能和自身素质,快速应对施工中的重大事件,制定应急预案和措施,进行深层次管理,尽快解决遇到的问题。一个好的团队可以奉献出一个好的建设项目,特别是土建施工项目,需要一支高素质的优秀人才来制定一个高效、合理、科学的管理方案,直接雇用高质量人员的情况很少,对于新员工,必须在他们进入职位之前提供专业的技术培训以及安全意识培训,对员工进行三级教育,主要包括:一级教育,企业加强对员工的安全教育,这包括对安全模式、安全意识以及安全规则和条例进行适当的培训。二级教育,在新员工进入施工现场之前向他们介绍机械设备的安全使用要求,关于此类工作事故最可能发生的方面和重要信息,以及严格遵守组织发布的规章制度。三级教育主要包括建立安全生产管理体系、实施施工现场安全生产和现场环境不安全因素教育等。

4.6 健全监督管理机制

当前存在的问题需要施工单位充分重视,为了有效

地防止各种问题的发生,有必要建立和管理相关的现场管理系统,在建立管理体系时,要从施工人员的角度出发,保证施工项目质量,采取相应的措施来完善施工管理体系,才能大大减少现场出现问题的可能性。此外,还可以将监理制度与奖惩制度相结合,采用奖惩的方式来引导施工人员,鼓励施工人员根据规范的流程进行施工,这不仅可以管理员工,还能够让管理人员明确自身的责任,避免施工出现偏差,提高房建工程施工效率,保证工程按期完成。最后,要整合房建工程施工现场,建立监督体系,结合实际情况开展监督,加强相关责任,精简相关责任,保证管理人员进行绩效评估,严格管理施工人员,对表现不佳的施工人员进行惩处,对表现优秀的员工给予奖励,增强施工人员的工作积极性,保证工程效率与施工管理水平,为房建工程后期维护与使用奠定基础^[6]。

结束语

房屋建筑工程属于综合性、复杂性较高的工程,其施工现场涉及内容较多,各工种各专业相互交叉施工也多,给现场的施工管理带来了较大的困难。相关人员要多分析施工现场管理的关键因素,采取针对性措施对现场管理进行优化,提升施工现场管理水平,确保房建工程施工的安全性、文明性,进一步推动整个建筑工程行业水平的发展。

参考文献

- [1]蒋海波.施工现场管理在房建工程质量控制中的作用[J].城市住宅, 2020,27(6):237-238.
- [2]关兴.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理[J].居舍, 2021(30).
- [3]张晓杰.简析房建工程施工现场技术管理现状及应对措施[J].门窗,2019, 19:44-45.
- [4]马得栋.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].房地产世界, 2022(12):97-99.
- [5]田茂盛.试析房建工程质量控制中的施工现场管理[J].居舍, 2022(20):148-151,155.
- [6]孙志刚.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理研究[J].居舍, 2018(35):122.