

工程造价管理及有效控制策略研究

李丽清 黄金杰

潮峰钢构集团有限公司 浙江 杭州 311200

摘要：随着我国经济的不断发展，建筑行业的发展速度很快，在推进城市化进程方面起到了十分重要的作用。为此，在新的历史时期，需要相关人员加强对建筑工程造价管理的重视，针对建筑工程施工存在的问题采取恰当的解决优化措施，并从建筑工程施工的全过程中做好统筹规划管理工作，由此来不断提高我国建筑工程造价的管理水平。

关键词：工程管理；造价控制；优化策略

引言

近些年来，我国的建筑行业得到快速的发展，建筑工程的数量也日益增多，并且成为城市发展的关键性标志。造价管理作为建筑工程建设的重要管理工作，通过切实有效的造价管控，不仅可以减少建设施工各个环节的资源、成本浪费，还可以提高建筑企业经济效益，为建筑工程建设赋予经济价值。对于造价管控人员而言，也可以在建筑工程造价管理实践中积累经验，不断提高自身管理水平，为建筑企业参与市场竞争做出贡献，切实提高建筑行业造价管控实力。

1 工程造价概述

站在投资角度去看，工程造价是指建设一项工程预期开支和实际开支的全部固定资产投资费用，具体是指投入资金建设。通过对资金的合理分配和利用会形成预期的固定资产所需一次性费用的总和。站在承包商的角度去看，工程造价主要是指为工程承包、发包的价格，是在了解工程发展实际情况的基础上，承发包双方协商确定的工程价格。在社会主义市场经济环境下，工程造价需要实施客观的核算，在核算之后由双方签订造价管理合同，最终有效把控整个工程项目成本。

2 造价管理的价值意义

受到行业环境的推动作用，建筑市场竞争形势越来越激烈。尽管行业内有关于造价成本管理的相关制度，但是制度内容还需要在管理实践中予以完善，以此为前提增强造价成本控制实力。现如今很多建筑企业都认识到造价成本管理工作价值，但招投标和施工环节可能会忽略造价成本管控，致使造价控制实际成效受到影响。一方面会对建筑工程最终可能带来的经济效益造成干扰，另一方面也会直接体现在社会效应上。所以，作为建筑企业为了在市场中始终占据竞争优势，务必要从工程造价成本管理着手，加强造价管理能力。从建筑工程项目的初期准备开始，一直到竣工结束，必须做好造价

成本管理工作，采用动态控制方法，加强现场细节层面的造价管控，提高施工现场资源利用率，还可以保证整体施工质量和经济效益。

3 建筑工程造价的基本特点

一般情况下，建筑工程造价包含建筑工程立项、项目设计、招投标管理等内容，各个环节在实施期间所需要的资金是不同的。文章立足建筑企业发展实际情况来具体分析工程造价的特点。从发展本质角度来看，建筑工程造价管理是指整个工程建设完成后所需要的所有资金投入和消耗都会体现在整个项目实施中，且工程实施建设所需要的资金体现在项目建设全过程中。在建筑工程施工中每一个环节都需要一定的资金支持^[1]，工程建设资金消耗呈现出阶段性的特点。建筑工程的顺利建设发展离不开大量资金的支持，在此期间如果资金供应不到位就会干扰到整个工程的顺利进行。

4 工程造价管理现状

4.1 缺乏对工程造价的动态化管理

在建筑工程施工中，一些施工企业没有对工程现场管理予以足够的重视，在承接工程之后相关责任人没有对合同的内容进行了解，且在施工期间忽略了对工程的动态化管理。在出现施工现场问题的时候，施工方和设计方无法及时进行协调，由此会出现以下几个方面的结果：第一，监理方、业主方不予确认，施工方承担了所有的损失。比如文章所研究工程由于在开工初期业主没有及时提供临时用电，合同约定基坑支护施工单独由施工单位自行承担，在施工方不了解施工合同的情况下，会发现工程桩施工全过程没有留下最初阶段的发电记录，且整个工程的施工也没有得到监理方和业主方的确认。第二，合同约定时效超过一定的期限才去搜集整理资料，并聘请监理单位、业主单位确认手续，在这个过程中会无形增加施工方的工作量，最终导致施工方、监理人在工作中处于一种被动的状态。

4.2 管理意识较为薄弱

为了可以充分做好建筑工程的造价动态化管理工作,就要求各相关部门积极地参与进来,在此过程中也会产生一定疏忽。很多建筑企业更多的是关注建设进度与经济效益,所以会影响到工程造价的动态管理,产生不好的效果。此外,很多建筑单位一味地追求建设效益,更多的是采用传统落后的成本控制方法,这也会在工程后期产生一系列问题。在工程建设以前,很多企业尚未充分做好工程的规划与预算操作^[2],或是预算工作的科学性不足,所以会引导各环节脱节的情况,影响到工程的有效性。

4.3 缺乏健全的制度体系

近些年来,我国的建筑行业得到迅猛发展,工程规模在日益扩大,而且也会面临更高的要求。但是,却尚未建立完善的工程造价动态管理体系与管理制,所以会影响到管理工作的顺利实施,会造成资源的配置不够均匀,而且还会影响到对于资源的高效利用,会影响到对于工程成本的控制。不仅如此,还会造成工程设计以及建设工作面临一系列问题,所以会影响到工程质量。伴随建筑工程规模的日益增大,很多经济体会参与到建设活动中。不同经济体会有着不同的目标,由于缺乏健全的制度体系,于是会影响到工程造价动态管理效率与效果,影响到工程的顺利实施。

5 工程造价管理的控制策略

5.1 加强重视程度

新时代背景下,我国建筑行业面临巨大的机遇。然而,通过调查研究分析发现,一些企业依旧会采用传统落后的管理模式完成管理工作,管理效率不高,而且还会频繁地发生很多管理问题。所以,为了可以谋求更好的发展,建筑行业就要加强改革与创新,制定更加科学、健全的管理制度。然而,当前很多企业对于工程造价的动态管理与控制了解不足,于是就会影响到该项工作的顺利开展。在此状况下,相关部门就要结合企业发展情况制定健全的优化方案,从而使得每个建筑企业都可以了解到工程造价动态管理与控制的关键性价值^[3],并且切实地做好该项工作,基于此增强建筑企业的市场竞争力,推动企业的良性、稳健发展。

5.2 加强施工合同阶段的造价管理

在建筑工程中施工合同是工程施工与工程竣工结算的重要凭证,对于整体建筑工程施工具有重要影响。要想实现建筑工程全过程造价管控,应加强对施工合同的管理,在实际施工合同签订过程中,需要双方对合同中的各项条例表示认同才能签订合同,并对合同中的各项

施工条款进行严格的审议,首先需要保证所签订的合同内容合理合法,只有如此才能保证合同签订能够对双方形成制约,避免发生施工问题责任不明的问题。在建筑工程中加强施工合同管理,能够保证施工双方信息的准确性与真实性,使管理人员更加全面详细地了解建筑工程的个性指标,在施工合同签订时应将施工中的各项会议纪要全面、完整地添加到合同之中,以此保证合同内容的完整性、规范性^[4],通过加强施工合同管理,保证各项施工按照合同中的要求与规范进行有序开展,减少施工质量及安全事故的出现,节约企业建筑工程成本,提高企业经济效益。

5.3 打造高水平的建筑工程造价管理队伍

建筑工程施工工艺复杂、施工量巨大,在发展的过程中会牵扯到多个方面的内容,由此对工程造价管理人员的要求也会提升。在此情况下,为了能够提升建筑工程发展成效,需要工程造价人员深入了解工程建设的相关技术,并在施工中因地制宜地掌握相关的管理知识,通过定期培训来提升自己的施工经验。通过多方面的总结学习掌握更多的施工管理知识、经验。另外,在条件允许的情况下,还需要组织施工人员到外界参与培训,通过培训来提升自己的施工管理水平。

5.4 加强市场环境管控

建筑工程项目造价管控,很大程度上受市场环境影响,为了规避市场环境造成的干扰,造价管理人员需要做好管控工作。例如某建筑工程,造价管理人员专门针对市场环境进行了分析,进入结算环节之后,审核人员根据施工合同要求,管理没有列入工程建设范围以内的预算与费用,并且根据签订施工合同考核项目数量,将市场环境、材料价格波动等因素,全面体现在工程建设方案中,为设计变更和现场签证提供了参考。针对施工现场采购的原材料,综合分析市场价格变动情况,总结材料质量与数量,经过对比后分析材料价格与市场行情可能会带来的影响。此项目在审计环节,造价管理人员深入现场实地勘察,有效加强了造价真实性。面对施工过程中出现的罚款与索赔现象^[5],造价管理人员在竣工阶段采集资料,避免造成不必要的成本支出。为了有效规避市场环境、土地成本等因素会对造价管理造成的影响,工程单位和监理单位展开密切联系,在编制造价管理方案与制度时,融入了市场环境的相关内容,一方面节约结算费用,另一方面还可以加快实现造价管理目标。

5.5 合理运用目标控制法

在建筑工程管理工作中,建筑企业要实现对于目标控制方法的科学运用,在此基础上更加动态化地管理与

控制工程造价。工作人员要结合造价控制的实际需求,制定健全的动态控制与管理目标,在此基础上保证动态管理工作的科学、高效进行。在制定工作目标与工作计划时,相关人员要加强动态化的检查,要及时地收集并整理在动态管理过程中产生的问题,并且采取有效的应对措施,基于此才能够更好地确保工程造价的准确性与科学性,可以全面的提升动态化管理水平^[6]。不仅如此,要充分发挥PDCA管理方法的作用,充分做好动态管理与控制工作,更好地实现控制目标。

5.6 提高建筑工程造价管理人员的素质

为了能够更好的促进建筑工程施工建设发展,需要加强对工程造价管理人员的培训,通过积极有效的培训管理来提升工程造价管理人员的工作能力。对于每个阶段的具体施工任务,要注重安排对应的管理人员来完成,并在工作执行的过程中强化对工作人员的培训,通过培训使其能够对现阶段的造价管理目标和需求进行深入的分析^[7],因地制宜的调整和优化工程造价管理标准,造价人员通过熟练的应用控制技术管理造价能够在以往的基础上实现造价控制的升级优化,提高工程造价管理的精准性。

5.7 优化建设全过程造价管理

建筑施工全过程的造价管理,造价管理人员应该发挥出自身职能优势,分别立足于施工前、中、后这三个阶段,加强工程造价管理,特别是要从主观思想上重视施工环节的造价管控,提出切实可行的造价管理方案,明确标准成本以及成本差异考核方法,不断优化项目责任制度,起到优化造价管控效果的目的。例如某房建项目开展造价管理工作,制定标准成本时,造价管理人员综合分析施工预算、施工条件、工程特征,提出了合理性更强的标准成本,加强造价管理规范性。该工程项目开展造价管理期间,采取成本差异考核方法,管理人员同样对施工成本、预算成本、标准成本做出分析,明确三种成本之间的差别,并且总结形成差异的原因,及时优化与纠正,加大建造成本控制力度,也为施工现场造价管理夯实了基础。

5.8 加强工程结算阶段的管理

在建筑工程中要想实现全过程造价控制,应加强对建筑工程结算阶段的造价管理,为此建筑工程施工管理人员,应对工程资料有全面的了解,例如施工合同、施

工方案、施工质量验收及施工签证变更等,只有全面了解各个施工环节的具体情况,才能根据施工实际情况与合同要求,进行工程结算管理,施工人员需要对整个施工资料进行全面的核实,详细准确地掌握工程中的成本消耗情况^[8],分析实际成本消耗数据与资料中所记录的成本消耗数据是否存在出入,例如重复、遗漏或者不符等现象,通过加强工程结算过程的造价管控,保证建筑工程各项数据信息的准确性,提升工程造价管理效果,保证建筑企业经济效益,促进建筑企业持续发展。

结束语

综上所述,建筑工程现场施工与建设的各个阶段,通过对工程造价的有效控制,可以增加工程的经济效益。工程造价管理也是施工、建设效果的直接决定因素,夯实了建筑工程建设管理的基础。现如今国内建筑市场步入新的发展阶段,随着市场环境改变,直接加剧了竞争,各大企业为了在获得更多利润,务必关注到工程造价控制的重要性,尽可能地降低工程造价。参考以往在工程造价控制工作中得出的经验,为了保证造价管理的良好效果,管理人员应全面分析影响造价的因素,针对各项影响因素,提出降低工程造价的对应措施,实现建筑工程建设效益最大化。

参考文献

- [1]杨志萍.建筑工程中工程造价的管理控制实践研究[J]. 砖瓦, 2021(05):137-138.
- [2]蒲海霞.建筑工程造价超预算的原因及控制措施分析[J]. 四川建材, 2022, 48(05):215-217.
- [3]黄倩.建筑工程造价动态管理及控制措施[J]. 住宅与房地产, 2021(34):31-32.
- [4]李艺灵.建筑施工企业加强工程造价管理的实践策略分析[J]. 江西建材, 2021(03):292-293.
- [5]周超, 张应超.关于建筑工程管理中全过程造价控制策略的探究[J]. 建材与装饰, 2020(26):198-199.
- [6]尹书霞.建筑工程管理中全过程造价控制策略分析[J]. 黑龙江科学, 2022,13(20):3.
- [7]徐雄.工程预算在建筑工程造价控制中的价值分析[J]. 工程建设与设计, 2022(09):258-260.
- [8]廉静松.建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J]. 绿色环保建材, 2019(05):227-229.