

建筑工程管理现状及控制措施研究

黄晓霏

武汉建工集团股份有限公司 湖北 武汉 430000

摘要: 随着房地产行业的发展,建筑行业的腾飞也使得越来越多的资本涌入到建筑行业,带动建筑行业快速发展的同时也导致建筑行业面临着极大的竞争压力,为了实现对建筑项目进行有效的管理,需要完善建筑工程管理体系和改进建筑施工技术,这样有利于提高建筑工程项目的运营水平和建造质量。目前,建筑工程项目施工单位内部缺乏有效的信息沟通机制和协同机制,这会导致建筑工程项目的施工存在进度缓慢以及效率低下,这会极大地增加建筑工程项目的实施难度,制约企业建筑工程项目管理水平的提升。为提高建筑行业建筑工程管理工作的作用,需要强化对建筑工程项目的管理工作。重点针对建筑工程管理的现状和发展实际,从工程管理的角度对其管控优化展开具体研究,从而为建筑工程项目的现代化管理优化提供参考。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 现状; 控制措施

引言

21世纪以来,我国社会经济呈现快速增长趋势,尤其是城市化进程不断加快,建筑工程项目的需求量不断加大,致使建筑产业的发展速度明显提高。建筑业作为我国第二产业,在社会经济体系中占据着重要的主体地位。因此,为加快我国社会经济的持续稳步发展,建筑领域仍需不断进步,同时,建筑工程管理工作面临着更大的挑战。这些年,我国建筑企业历经多年实践,积累了许多有效的管理经验,但随着时代的发展演变仍会衍生出一些新的问题,而这些问题存在某种程度上影响了建筑企业的健康生存与持续发展。基于此,企业必须强化建筑工程管理工作,力求提高建筑工程质量,降低事故发生率,以此在建筑市场内树立企业良好的社会形象。

1 建筑工程管理概述

1.1 建筑工程管理的含义

对于建筑工程项目而言,做好现场施工管理是保证工程施工质量以及施工安全的前提条件,施工管理工作要贯穿建筑工程项目,从工程设计、工程施工到竣工验收的各个环节,这样有利于帮助企业提升自身的经济效益。为了推动建筑工程项目的工程管理,需要从以下几点方面进行入手。第一,围绕建筑工程的具体内容来制定有效的管理措施,需要对工程项目的进度、造价、质量控制以及安全管理等方面进行入手,这样有利于提高建筑工程项目的施工效率;第二,围绕着现场建筑工程施工,制定完善的管理制度和措施,通过对施工过程中的施工技术及工艺进行分析,利用完善的建工建筑管理体系来推动工程项目的有效落实;第三,强化对建

筑工程项目的质量进行管理。建筑质量关系到建筑工程项目的质量安全,在对建筑治疗进行采购、运输、管理以及使用时需要做好必要的管理,同时还要规避出现材料浪费的情况;第四,需要对现场施工人员进行严格的监管,促使施工人员能够按照施工要求及施工标准来进行施工,同时这样有利于推动施工工作的有效开展;第五,对施工过程中可能涉及到各个部门之间的协调配合,需要严格按照相应的施工流程来推动各工作之间的有效衔接,有利于保证现场工程项目的施工进度;第六,在工程项目验收阶段,需要对工程项目的质量进行严格的检验,同时要做好施工环节的安全监控,确保工程项目能够有效的落实。

1.2 施工项目管理特点

1.2.1 管理具有复杂性

建筑工程管理工作内容较多、时间跨度较长、责任区分较大,并需贯穿于建筑工程项目的全过程,尤其应将项目工程质量、安全管理、工程技术、施工材料、施工人员、设备调试、工程进度、资金控制等一系列工作管理到位,因此,建筑工程管理工作难度较大。

1.2.2 管理具有科学性

建筑工程管理工作是一套系统理论,在管理理论中将项目视为一个相对开放的系统,为实现这一系统的目标,需及时动态化管控、调整系统,按照系统理论整体统一性原则,构建科学合理、切实可行的现代化建筑工程管理组织,并明确组织目标和管理功能,及时、有效地协调系统内外关系,以提高建筑工程管理效果,实现管理目标。

1.2.3 目标明确

实施建筑工程项目管理之前, 建筑企业需要制定一套管理方案, 规划工程施工进度、工期长短、各施工阶段目标任务、经济成本等问题。所以, 建筑工程管理工作都具有明确的管理目标, 为管理工作的顺利开展提供支持。^[1]

2 建筑工程管理现状分析

2.1 管理机制不够完善

随着我国建筑产业的快速发展, 政府、社会及相关部门均提高了对建筑企业的关注度, 更加重视建筑工程管理工作。尽管如此, 很多企业在建筑工程管理工作中仍存在管理机制不够完善的实际问题, 无法有效地监督、约束工程项目施工, 最终影响建筑工程的施工质量。在建筑工程管理工作中, 现行使用的管理机制存在严重的滞后性, 难以跟上新时期建筑产业发展步伐, 一些日常管理工作流于表面形式, 缺乏操作的实践价值和意义, 导致建筑工程管理工作难以平稳、顺利地推进, 施工变更成为建筑工程管理体系中的一种常见现象, 不仅影响建筑工程造价, 还会影响建筑工程的施工进度及施工质量。出现这些问题主要是因为建筑企业缺乏全面、科学、合理的建筑工程管理机制, 所以, 建筑企业必须不断优化、完善建筑工程管理机制。

2.2 缺乏建筑工程的绿色管理理念

在建筑工程领域中, 材料浪费严重、污染问题频发等因素, 实际上制约着绿色建筑管理的发展水平。在绿色工程管理理念下, 建筑材料的选用要以环保型材料为主, 这样才能够提升建筑内部空间舒适度, 还能够对环保材料回收利用, 避免环境污染问题, 同时节约成本, 增加建筑的经济效益。

其次, 专业人员的认知还有待提高。由于一些企业眼光狭窄, 没有长远发展目标, 在建筑施工过程中追求短暂经济利益, 因此, 尽管绿色建筑管理理念的广泛推行, 但是一些施工单位仍然存在破坏环境的行为。在绿色施工过程中, 相关行业人员要注意减少废弃物对生态环境造成的负面影响, 只有不断地完善建筑工程管理中的水平、能力及效能, 才能更好地提升建筑工程管理的发展水平和潜能, 为创新型在建筑工程管理发展中不断注入活力和动能。建筑设计人员要制定好相应的计划和工作安排, 进一步推动建筑设计的基础设施和硬件建设, 为有需要的建筑设计管理人员提供支持。

最后, 关键技术的应用有待突破。与传统建筑工程管理相比, 绿色建筑管理对于建筑工程的整个阶段都提出了更高的要求。就建筑工程管理工作而言, 要科学经营, 不断提高公司和企业的管理水平, 要有认真细

致的工作态度。要不断加强创新建筑, 要实施创新驱动发展战略, 要不断引进先进的高科技, 要不断依托现代化设备和手段, 以实现创新, 真实地反映企业整体发展状况和经营成果^[2]。

2.3 施工现场管理不够规范

在建筑工程管理工作中, 施工现场管理最为关键。由于建筑工程管理工作内容越来越多、范围越来越广、工程施工难度越来越大, 促使现代建筑施工领域的专业化、机械化水平也随之提高。所以, 建筑工程管理工作应与时俱进, 努力提高其专业化水平, 采用现代化的管理理念和技术, 为建筑工程的施工质量保驾护航。然而, 在工程施工中不按照规范制度施工的问题极为常见, 从而引发一系列施工安全事故, 造成施工人员伤亡和经济财产损失。例如, 在使用建筑材料时, 建筑企业未严格按照施工规定的材质、规格、标准进行采购, 存在偷工减料等行为; 工程施工中天车起重操作存在较大安全隐患, 禁止天车作业时下方有施工人员作业、站立或经过, 然而, 在工程施工过程中, 这项施工管理制度形同虚设, 现场管理人员和施工人员并未执行, 极易诱发施工安全事故, 不仅会威胁现场施工人员的生命安全, 还会令建筑企业面临巨额赔偿。

2.4 缺乏专业的建筑工程管理人才

截至目前, 国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来, 虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能, 但是由于其自身文化水平相对较低, 不具备专业的管理能力。一些家族式进入企业还存在着任人唯亲的情况, 这就会导致管理工作的岗位价值不高, 管理队伍的整体素质相对低下。一些管理人员在管理过程中对现场施工的建筑材料管理不到位, 这就会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况, 同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识, 这就会导致当出现建筑工程项目事故, 并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对, 进而影响大企业建筑工程项目的施工质量, 以及损害企业自身的发展形象^[3]。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 提高施工人员综合素质

随着建筑业的不断发展, 对工程质量的要求越来越高, 施工难度也越来越大。但目前国内很多施工人员的综合素质还不能与施工质量要求相适应。施工人员是工程项目的主体, 其综合素质的高低直接影响工程质量, 同时也会严重影响建筑施工管理的控制效果。因此, 必

须提高施工人员的综合素质。第一,定期对施工人员进行专业培训,包括施工技术培训和意识培训,使所有施工人员具备专业的施工技术和认真负责、严谨的工作态度。第二,要确保所有管理人员具备足够的专业知识和实践经验,能够胜任各种工程管理工作;鼓励管理人员不断学习进步,及时了解、吸收国内外相关的新知识和新技能,不断完善自己的知识体系,使工程项目更加高效、合理地进行,更好地对施工人员进行管理。总之,提高员工综合素质,不仅关系到工程项目的整体质量,还能提高工程管理效率,全面优化施工过程。

3.2 创新现有的管理理念

管理理念是直接外化于行的,目前,在建筑公司的建设和开发过程中,基于其自己的运营和管理实施的管理概念非常重要。知道意识形态在建筑和发展中起着重要的价值和作用。为了积极形成正确的管理理念,以使未来的各种任务的发展取决于将来建筑公司的发展途径,甚至在相应程度上关系建筑企业的今后发展道路,所以为充分保障建筑企业可以在日渐激烈的市场竞争中谋求相应的位置,就有必要积极地形成正确的管理理念,以此来保障未来各项工作的开展有所依存。在该系统的建设中,建筑公司的经理还需要全面考虑和分析建筑物的当前建设。该行业的市场发展可以适应竞争中越来越复杂的市场,并形成更复杂的市场。在建筑工程管理概念的有效支持下,相关的建筑公司将保证未来管理工作的杰出性,并最终促进建筑工程管理水平的增长。在我们的中确实强调了工程管理的价值和作用国家,建筑行业的持续稳定建筑和丰富的发展得到了基本的支持。重要的是要注意创新和优化项目管理的理念^[4]。

3.3 提高施工人员综合素质

随着建筑业的不断发展,对工程质量的要求越来越高,施工难度也越来越大。但目前国内很多施工人员的综合素质还不能与施工质量要求相适应。施工人员是工程项目的主体,其综合素质的高低直接影响工程质量,同时也会严重影响建筑施工管理的控制效果。因此,必须提高施工人员的综合素质。第一,定期对施工人员进行专业培训,包括施工技术培训和意识培训,使所有施工人员具备专业的施工技术和认真负责、严谨的工作态度。第二,要确保所有管理人员具备足够的专业知识和实践经验,能够胜任各种工程管理工作;鼓励管理人员不断学习进步,及时了解、吸收国内外相关的新知识和

新技能,不断完善自己的知识体系,使工程项目更加高效、合理地进行,更好地对施工人员进行管理。总之,提高员工综合素质,不仅关系到工程项目的整体质量,还能提高工程管理效率,全面优化施工过程。

3.4 加强成本控制能力

为实现经济效益最大化,建筑企业必须加强成本控制能力。首先,应做好建筑成本核算工作。加强成本核算是提高成本控制的关键,在成本核算环节财务部门起到重要作用,需要制定科学合理的成本核算体系,合理规划各个施工环节的使用资金,确保各项资金落实到位,做到合理分配,不铺张浪费,避免出现资金短缺的问题,保证资金链的及时衔接。其次,应加强优化建筑施工方案设计,提高施工现场的勘探能力,充分结合施工需求,及时调整施工方案,以此提高施工图纸设计标准,尤其是在每次施工设计方案形成之后,应先采取预施工操作,及时发现实践中可能与设计方案存在的冲突,并合理地优化、调整,直至寻求到最为理想的设计方案,这样不仅可从根本上控制工程施工质量,也可合理控制其成本支出,减少施工资源浪费^[5]。

结束语:在当前激烈市场竞争下,建筑行业所面临的挑战更多,在这种情况下,如果建筑企业想要能进一步推动自身向前发展,就要紧跟时代发展,确保满足市场发展要求。建筑工程管理是建筑工程施工发展中重要组成,良好的建筑工程管理能帮助建筑企业提高经济效益。因此,在新时代下,建筑企业要积极创新工程管理理念,进一步提高自身的发展能力。此外,在建筑施工中还应提高人员专业素质,积极培养高素质人员,从而提高建筑工程管理水平,为新时代下建筑行业发展提供帮助。

参考文献

- [1]李建一.基于建筑工程管理信息化的现状及策略[J].建材与装饰,2020(02):130-131.
- [2]樊慧琴.建筑工程管理信息化的现状及策略探析[J].建材与装饰,2020(19):122+124.
- [3]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2019,22(04):98-99.
- [4]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [5]郑逸,罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构,2021(09):22-23.