

房屋建筑施工管理中存在的问题及对策分析

张炳岗

上海建工集团股份有限公司 上海 200080

摘要:随着我国经济的快速发展,房屋建筑工程建设发展有着质的提升。再加上人们生活水平不断提升,对房屋建筑的质量有着更多要求。在整个房屋建筑工程当中,施工质量高低不仅影响着整体工程的建设,同时也关系到人民群众的生命财产安全,因此施工管理在房屋建筑工程施工中显得特别关键。文章主要对房屋建筑工程施工管理要点进行分析研究。

关键词:房屋建筑工程;施工管理;管理要点

引言:房屋建筑工程施工难度比较大,牵涉到不同的技术,不同的工序,要想保证房屋建筑工程进入到高质量的状态,就需要切实做好房屋建筑工程技术与现场管理工作。从这个角度来看,对于房屋建筑工程施工管理的问题进行探讨,是很有必要的^[1]。

1 房屋建筑工程施工管理特征

(1) 安全性。安全性是房屋建筑工程最为关键的原则特点,待房屋建筑工程完工以后,在后续使用过程中要保证房屋结构的安全,保证建筑物内人民群众的生命财产安全,进一步强化房屋建筑工程的结构安全性、抗震性以及防火性能等等,不断加大安全力度。另外要求房屋建筑工程能够在规定时间以及条件下完成所规定的功能属性,具有良好的可靠程度。在后续交付的过程中要保证房屋建筑质量能够达到规定标准,在使用寿命期间内保持好应有的功能,方便人民群众的生活。(2) 适用性。适用性也就是功能性,指房屋建筑工程在保证质量的基础上能够满足人们的各种功能需求。具体包括理化性能、结构性能、使用性能以及外观性能。理化性能指的是物理及化学性能,其中物理性能指房屋的保温、隔热等功能,化学性能指房屋建筑防火、耐腐蚀等性能。结构性能指房屋建筑地基牢固程度以及结构稳定性等等。使用性能要满足人们不同的使用需求,包括水、电、暖气以及各种人工智能设备的使用。外观性能指建筑物整体造型以及室内装饰效果等等。

2 房屋建筑工程项目施工管理的重要意义

2.1 使房屋建筑工程项目施工的质量和安有所保障

房屋建筑工程项目施工过程中,一定要遵守我国有关部门对于质量和安全的要求,在施工阶段一定要加强对建筑工程项目的检查、监督、管理力度,以及时发现并有效处理存在的安全问题和质量问题,减少隐患和损失。加强安全管理能够减少安全生产事故的发生,加强

质量管理能够确保工程项目的质量,以免因不合格而返工,从而减少经济损失。由此能够看出,强化房屋建筑工程项目施工管理,能使房屋建筑工程项目质量和安全有所保障,并在此基础上顺利实施下去。

2.2 能够降低房屋建筑企业的成本

建筑企业签订施工合同后,会依据工程特质和施工工艺以及企业自身的施工水平来编制施工计划。在工程展开施工时,要对整个房屋建筑工程项目的工艺流程进行科学合理的设置,同时还要全面提升组织管理力度。尤其在施工准备阶段和施工阶段,如果房屋建筑企业能够进行科学管理,那么就能降低成本,有效规避各种浪费情况。

3 房屋建筑工程施工管理中存在的问题分析

3.1 房建工程施工管理和控制体系不健全

对于当前我国房屋建筑工程施工管理和控制的情况进行调研,会发现体系不健全是比较客观的事实,一些施工单位可能设计了管理控制方案,但是在实际施工的时候往往没有切实的执行下去,工程质量管理不到位,房屋建筑工程的质量自然难以保证。还有就是一些施工单位还是习惯性地依照之前的管理模式来进行,质量管理内容和方法比较单一,出现一系列的质量问题,这样的问题如果长期存在,对房建工程施工管理和控制工作产生不良影响;房建工程后期验收环节,不能使用科学的评价方式或者手段,评价方式主观化,评价过程也不是很严谨,忽视验收质量和评价工作的开展,这样就难以发现房屋建筑工程中存在的问题,安全隐患也会不断展现出来。

3.2 材料管理存在问题

施工原料是影响建设质量的重要原因,对建设项目的经济利益也有直接的影响。在建设之前,必须对这些材料进行采购,如果在采购过程中出现材料稀少的问题

题,则会相应地增加材料的采购成本支出。与此同时,如果采购过程中出现原料的质量问题,将会对项目的建设质量造成直接影响。在运输到工地的时候,必须进行必要的检查,如果检查不严格,很可能会造成质量不合格的材料在工程中使用,对施工项目质量有很大的安全风险^[2]。

3.3 施工技术存在问题

随着建筑业的高速发展,为了满足市场发展需求,进一步巩固并提升自身的竞争地位,一些施工企业引进先进技术和工艺,极大地提高了施工效率,但由于缺乏经验导致质量问题屡见不鲜。房屋建筑工程与多个专业存在紧密关联,应科学、规范地控制不同的施工流程,编制最佳的施工方案,为施工的顺利组织和开展提供明确有效的指引。此外,需借助相关技术,编制完善的组织方案,确立规范化的施工流程,选择最合适的检测方式等。然而,就现实的施工活动来看,未能编制科学化的技术方案,方案执行不够严格,施工操作不够规范,现场管理的合理性不强,施工期间问题百出,项目建设难以获取良好的效果。

3.4 施工人员技术能力水平较低

一方面是由于房屋建筑工程施工过程中,建筑管理人员不能跟上时代发展的潮流,与时俱进,与现实的情况相结合。新的事物发展虽然道路曲折,但也是新事物抛弃旧事物,不断融合的阶段,通过融合进而衍生出新的力量。不断取其精华,去其糟粕,发展成最优的建筑施工管理方案,但是部分从业者依然遵循以往的传统管理模式和施工管理方案,将其投入到房屋建筑工程管理当中,但是他们认为新的管理方法和理论是毫无作用的,拒绝改变,拒绝去开拓新的发展领域和市场,这会严重影响房屋建筑工程管理。此外,部分真正投入到建筑施工管理过程中的人员通常是在通过社聘进来的。许多招聘者并不在乎他们的专业技术水平掌握程度,只是一味的追赶进度,以及减少投资成本,最后会导致相关人员的专业技术水平不能满足实际施工过程的要求,遇到有些问题的时候不能及时的解决,找出应对方案,严重的还会导致工程的某一环节出现问题,影响建设周期和建设质量。

4 加强房屋建筑施工管理的有效措施

4.1 建立完善的质量管理体系

(1) 工程项目的管理是按照各个环节进行的,每个工程都按照流程依次进行,同时有时候会因时间的变化也改变施工内容。为了保证项目建设的平稳进行,项目经理必须对项目进行动态管理,并对资源进行有效地分

配。同时,对工程项目要以管理为核心,强化全面的管理理念。(2) 建立健全的组织管理体制,制定科学、合理的工程项目管理制度。建设工程项目建设的整个流程复杂,每天的工作任务繁重,需要建立一个科学、合理的管理机构和运行机制^[3]。因此需要成立各个工作单位,负责各自的工作,也要对各自的工作职责和职权进行划分,同时也要进行相互协作。展示管理条例和措施,做好对工程规范和内容的传递、分发和执行,在施工前开展技术交流,并按照总体的安排准则,制定一个实际而又高效的分步执行方案。

4.2 加强对施工材料进行严格管理

房屋建筑工程项目一般周期都很长,所需材料种类繁多,而且整个施工极为复杂,这就给施工管理工作带来了很大困难。房屋建筑工程项目会运用到各种类别的材料,因此要对施工材料进行严格管理,确保整个房屋建筑工程项目质量,进而保障房屋建筑企业的经济效益。有关采购人员一定要树立强烈的责任意识,依据房屋建筑工程项目要求,采购符合标准的施工材料,同时还要依据项目特质,对所使用的施工材料进行调研和对比,选择性价较高的优质建筑材料,有效保障房屋建筑工程项目质量和使用安全,也减少返工带来的经济损失。

4.3 加强施工管理工作

对于房屋建筑工程项目施工管理人员的选用时,要积极选用那些工作经验较为丰富的人员,这类人能很容易地发现施工阶段中存在的诸多问题并能够有效处理,为施工质量提供有力支撑。施工管理人员的管理理念也要跟紧时代发展的脚步,及时革新,学习先进的管理经验和管理理念,并主动运用到管理工作中,促进项目的有效开展。与此同时,房屋建筑企业要将安全 and 质量责任制落实到地,落实到施工环节的每个部门和每个工作人员身上,加强对有关人员的考核及管理,全方位提升有关人员的积极性。对于施工管理专业人才要进行科学合理的安排,使其作用最大限度发挥出来,推进项目施工的有效进行。

4.4 加强施工人员专业素质的提升

高质量的建筑往往需要建筑施工过程中施工人员是高素质的,可以依照施工技术诉求和规程来进行施工,保证房屋建筑工程的质量是达标的。基于这样的角度,要能够切实关注建筑施工人员专业素质提升的问题,高素质的施工队伍,在施工中出现的偏差更少,整个建筑施工现场管理难度也会不断降低,由此使得房屋建筑工程的质量朝着更加理想的方向进展。基于这样的角度,要能够切实在此方面采取措施去改善:其一,积极

对当前的施工人员开展专业技术培训工作,确保他们可以快速掌握施工技术原理、施工工序、施工技术标准 and 规范,并且在技术教育培训的过程中,关注质量管理理念、安全管理理念、合规意识教育等内容的融入,依靠这样的方式使得施工人员的专业素质不断提升,由此保证实际施工人员进入到更加理想的发展格局;其二,积极在施工队伍内部建立师徒制度,有经验的老施工人员带领新施工人员,确保他们在施工的过程中可以快速熟悉施工技巧,继而不断提升操作技能,保证整个施工队伍的整体素质不断提升,这样才能够确保实际施工人员可以更好地投身到施工环节中去;其三,积极建立完善的施工人员内部激励机制,将施工人员工作态度、施工技术水准、施工方式、施工习惯等作为重要指标,定期对施工质量进行评估,出具对应的评估报告,引导施工人员依照施工质量报告来进行自身技术反思,找到技术执行中存在的不足,继而在后续的施工过程中可以不断调整;其四,高度重视施工人员思想教育工作的开展,关注他们的生活生存问题,帮助他们解决问题,建立完善的建筑工人人身权益保护机制,坚持柔性管理,处理好与他们之间的关系,积极开展一系列的活动,使得他们的工作生活环境不断改善,由此引导实际施工队伍进入到更加理想的发展格局。

4.5 建立完善的安全生产管理领导小组

对于施工现场安全隐患,要能够以防控的视角去审视,最好可以形成专门的施工现场安全监督管理小组,合理地将施工管控责任与日常工作关联起来,形成岗位责任制度,确保安全生产管理领导小组可以成为施工过程中,安全管理、质量管理、技术管理、现场管理的指导力量,形成更加切实可行的监督检查机制,以保证施工现场的每一个环节都可以进入到实际的管理系统。安全生产管理领导小组的职责在于:其一,每个月召开一次安全工作例会,结合实际项目开展情况,对于一定时间段安全生产的情况,施工现场管理的情况进行归结;其二,对于安全生产工作细节进行控制,最好可以让项目经理成为主导,经常性地开展安全教育工作、安全检查工作、安全评比工作,继而使得生产安全体系得以构建;其三,注重安全保证体系的构建,积极实现安全生产相关规章制度的构建,建立安全生产管理网络,确保安全保证计划得以贯彻执行,保证管理目标和措施是可行的,依照要素对应管理职能进行分解,界定清楚彼

此的安全管理职责,建立安全生产责任制度。

4.6 提高现场监理水平

在房屋建筑工程中,需实施严格且高效的现场监督管理,细节化处理施工流程,合理调配材料、设备等,通过优化管理确保各项操作达标,符合监督管理需求。例如,针对房建项目的楼板质量管理,需落实好检查工作,及时处理施工漏洞,降低蜂窝问题概率。同时,监理人员还要重视模板拆除作业,消除安全隐患,控制拆除的时间。在拆除作业后,做好工程质检工作,升级整体施工质量。再例如,PC结构施工中,需借助有效的监测,确保施工的顺畅。在建设中,要牢牢把握预制部件吊装就位、锚固注浆这两个重点工序,集中在墙体精确定位、插筋准确预留、墙体就位后注浆及检测等环节,监理机构实施重点现场管理。在具体工作中,需要针对PC结构的不同工程特征,进行系统性分析,编写施工方案。与此同时,还需要对吊装的实施开展重点、综合性监控。在高层建筑施工当中,吊装施工难以避免,起重机的性能较关键,如果没有严格的监管,将会增加施工风险,为项目施工埋下隐患。主楼浇筑混凝土前,为了避免事故发生,需要验收吊装装置,对其质量进行检查,在检验达标后,才可应用吊装工艺。现实证明只有这样,才可以消除风险,顺利开展房建项目,从源头提升施工品质。

结束语:房屋建筑工程项目施工管理存在于整个施工阶段,属于一种较为精细而繁杂的工作,对于工程项目的质量和安全有着较大影响,与人们生命财产安全息息相关。基于此,有关房屋建筑企业要提升对施工管理工作的重视,将其作为企业工作的核心内容。施工管理工作的有效开展,不仅需要企业的重视,还要员工积极配合,使施工管理工作能够有效落实,真正促进工程项目顺利开展。

参考文献

- [1]周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究, 2021, 6(21):207-208.
- [2]韩俊海.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J].房地产世界, 2021(15):105-107.
- [3]林佳豪,李辉,张国良.等.建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产, 2021(18):169-170.