

优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

姜殿龙

新疆科盟工程项目管理咨询有限公司 新疆 伊宁 835000

摘要: 建筑企业的经营管理模式直接影响工程建设的整体施工质量,而施工质量也成为评价建筑企业施工能力的重要指标。传统的管理模式和设计很难完全满足质量控制的要求,必须大力改革,全面创新管理,在先进技术的支撑和辅助下,提高建筑工程的管理水平,增强质量控制工作的有效性。文章阐述了建筑施工管理与施工质量的重要性,并对施工过程中出现的问题进行了分析,最后提出了相应的解决对策。

关键词: 施工管理;质量控制;管理对策

引言:当今是科技发展的时代,建筑行业也在快速发展中,是国民经济和国计民生的重要产业。建筑行业的竞争一直以来都是愈加强烈的,因此各建筑企业要合理调配建筑工程管理举措,可以提高工程管理的效率和水平,还可以提高建筑工程的质量。在建筑工程的施工现场中,除了人是重要的建设资源以外,机械化设备也是重要的发展支撑之一,设备的多元化、先进化同施工人员的技术化相结合,可以提高建筑工程产品的质量。建筑工程管理有不同的方法和阶段节点,从不同角度可以分析出不同的施工方案。随着建筑工程项目不断推进,带了许多影响施工进度的难题,亟待我们去解决。本文主要是探究建筑工程项目遇到的问题并提出具体的解决方案^[1]。

1 建筑工程管理的基本含义

在建筑工程施工管理中,施工全过程必须严格遵守施工规范,确保建筑装饰材料和建筑工程设备的合理管控与分派,熟练掌握施工工艺,提高建筑企业的经济收益。在施工过程中,为了保证工程施工的整体安全系数和质量,加强施工现场监管显得尤为重要。此外,施工安全是施工的关键,应加强对工程施工成本的管理,以确保企业利益最大化,进而不断增强企业的核心竞争力和整体实力。

2 强化建筑施工管理及施工质量的重要性

建筑工程管理工作内容多且繁琐,管理人员不仅需要懂得工程学方面的专业知识和技能,还应具备一定的管理学、经济学、法学等基础知识,方可在建筑工程、市政工程建设等领域从事项目管理工作。建筑工程管理贯穿于工程项目投资、项目设计、项目预备、项目施工、项目竣工的每个环节和阶段,主要包括工程进度管理、工程安全管理、工程质量管理、成本控制管理等内容。这些年,由于城市化进程的加快,社会对建筑行业

的需求越来越大,建筑企业的数量与日俱增,致使建筑市场竞争越来越激烈。因此,建筑企业想要在激烈的市场竞争中占有一席之地,就必须提高建筑工程管理能力和水平,一方面,可不断强化建筑工程管理理论;另一方面,可为企业积累丰富的实践管理经验,使其在管理工作中少走弯路,更全面、合理地协调工程施工进度,提高工程施工质量,降低工程施工成本,保证建筑企业的经济效益^[2]。

3 建筑工程施工管理中存在的问题分析

3.1 对现场施工管理不够重视

某些工地对施工管理不够关注,导致了工地上的混乱,虽然每个日常工作都有明确的分工,但是并没有相应的工作人员来监督,导致每天的工作分配都很混乱。若有问题发生,无法落实到具体的责任人,造成安全问题时有发生。其原因在于工作人员安全意识欠缺。老员工往往对某些需求不是特别的在意,从而造成了安全隐患,而且很可能造成严重的安全问题。

3.2 管理制度不完善

随着我国建筑工程市场的不断完善,施工单位越来越注重施工现场管理,但是由于缺乏完善的制度保障,也导致工程管理比较主观和随意,管理效果并不明显。缺少制度支持,管理人员缺少规范的管理基础,造成管理者的主观意识较强,难以对施工人员进行有效的引导。一些管理人员不注重施工现场管理,所采取的管理措施也仅限于表面的层次,无法有效地约束工人,造成工程运行不规范,引发工程质量问题。如果工程质量不达标,还需要进行重新返工,不仅耗时长,工期也会受到影响,还会耗费大量的人力物力^[3]。虽然当前部分的建筑施工企业已经形成了比较完善的工程管理系统,但由于没有引起足够的重视,很多规定也是形同虚设,并没有得到有效的落实,实用价值并没有得以凸显,所以仍

然没有予以建筑工程管理有效的支持。

3.3 施工材料存在问题

材料是建筑工程施工必不可少的物质条件。在工程量不断增加,材料种类日益丰富的情况下,为了更好地保证施工质量,应进一步完善并自主创新管理方案。如果材料不达标,整体施工效果会受到严重影响。假若承包单位以较低的价格招标,在作业期内较易出现以次充好的现象,选用一些品质不佳甚至不合格的设备,采购的原材料规格型号、种类及主要参数无法满足实际原材料的要求。施工材料的质量影响着工程建筑的品质。管理工程材料的对策有:(1)科学合理地选择工程材料采购人员。采购人员应时刻关注原材料市场生产商的经营动态,加强对购置原材料的监察和检验,确保采购原材料的质量,防止出现伪劣工程材料。(2)施工管理人员应严格执行物资采购、原材料选取等相关管理制度,并根据相应步骤派发工程材料,严禁乱用工程材料,对材料的库存量、使用状况要及时记录。

3.4 整体施工质量相对较差

质量是建设工程的核心。建筑是人们日常生活与活动中必不可少的场所,因此,建筑物的质量与居民的需求密切相关。如果施工单位不能有效地保证施工质量,那么,施工单位在市场上的信誉将受到很大影响,最终面临市场淘汰。目前,我国建筑施工普遍存在以下问题:施工单位及相关施工人员总体责任意识较弱,施工过程中经常不按规定进行操作,如在建筑外墙涂装过程中,不按规定使用了不合理的材料和施工标准,导致建筑的成型效果与前期规划存在较大差异,甚至出现严重的裂缝、脱落等问题^[4]。

3.5 缺乏管理人才

建筑企业进步、发展的关键是拥有优秀的管理人才,然而现阶段很多建筑企业均严重缺乏管理人才,尤其是专业素养高、综合能力强的人才更为匮乏。想要建筑工程管理工作取得预期的理想效果,关键在于以下两点:一是工程施工是否遵循既定方案和计划实施,是否控制好工程进度、投入资金等;二是施工人员、施工设备、施工材料等是否准备充分。传统粗放型的管理模式,在出现突发性问题时手足无措,尤其是一些技术人员在面对质量管理问题时,不能及时、快速地采取应对措施和反馈机制,同时,由于建筑工程管理人员数量不足,难以全面检查工程施工项目,从而无法保证建筑工程的施工质量。

4 优化建筑施工管理促进建筑工程质量提升的对策分析

4.1 加强现场的管理力度

该管理控制要点主要针对于现场管理人员当中,要求管理人员随时注意现场的施工情况,加强对图纸的了解程度,熟悉每个施工环节的具体内容。对于施工过程中所存在的问题要及时指出,提出针对性的解决措施,规范施工人员的具体操作行为,降低安全隐患。提醒施工人员容易出现的质量隐患问题,并做好技术交底工作。通过采取不同措施来提升建筑工程质量。另外对于一些重要工程环节来讲,除了对施工工艺有着具体的要求外,现场管理人员必须随时对现场施工环境起到监控效果,仔细观察施工人员的操作步骤,发现不合理的不地方要及时处理,消除掉质量隐患。

4.2 健全建筑工程管理体制

首先,要健全企业的施工管理制度,只有管理人员深入了解施工管理的模式,提前对施工过程进行部署,对施工人员进行合理的分配,才能加快建筑工程项目的进度,避免中间环节的纰漏现象。项目的各阶段要分责到部门,部门分责到具体的个人,共同协作去完成整个项目。此外,企业也应当设立质量观察小组,对建筑施工过程进行质量把控和监督指导,质量检查小组需要了解建筑材料,建筑设备和实际建筑施工现场所需配备的质量标准,真正从第一环节入手,当好项目的守门员和质检员。建筑施工的整体流程也需要在规章制度的规范下进行。通过规章制度的整体布局,覆盖到施工过程的各个阶段,进而提升建筑工程的质量水平,例如建筑施工某一环节结束之后,其质检流程首先是质检,即施工单位进行自检、互检和交接检来检查出合格与不合格的部件和环节,对于不合格要立即返工,如果合格,需要填写质量检查填报表,然后再由业主和监理进行质检,这两部分均检查合格,就可以进入下一道工序来继续完成建筑工程项目,健全建筑工程管理体制,可以从根源上解决项目质量和进度问题^[5]。

4.3 控制原材料的质量

工程建设所采用的原材料和机器设备在一定程度上直接影响了工程整体质量,原料的质量控制也是各大企业最关注的一项工作。因此,项目管理者必须对采用的建筑装饰材料类型和数量进行严格控制。为确保初始的建筑装饰材料合乎住宅建筑规范,工程施工团队应提前对工程材料开展解析和检验,并由专业人员与经销商保持联络,保证所有工程施工的建筑装饰材料可以持续供货而不耽搁施工工期。

4.4 加强质量管理

在建筑工程施工完毕后,必须对各项指标进行全面

的检查,如果发现指标不达标,立即采取相应的补救措施,并根据实际情况重新制定相应的处理方案,直至满足工程质量标准为止。同时,为进一步提高施工质量,必须建立健全责任体系,对相关部门的负责人进行问责,以此来制约施工人员。另外,也要对质量检验人员予以监管,如果建筑质量出了问题,却没有被检测出来,也需要对质检人员进行惩处,这样才能提高他们的工作责任心。

4.5 加强管理人才的引入和培养

建筑企业提高建筑工程管理工作成效的关键在于是否具备综合性管理人才。因此,现阶段,建筑企业的工作重心需要放在管理人才的内培外引方面。首先,企业应提高管理人才的准入门槛,尽量面向社会选聘一些具备管理学、经济学知识,并掌握一定建筑工程施工知识的综合性管理人才,以此优化原有建筑工程管理队伍,通过优秀的管理人才提高整体建筑工程管理水平,加强管理工作的有效创新。其次,企业应定期组织建筑工程管理人员进行学习、培训,促使他们加深对专业知识的理解,及时掌握新的管理知识、管理技能、管理理念、管理方法等,以此提高管理人员的专业综合素养,有效提高建筑工程管理效能,进一步保证建筑工程进度和质量。最后,企业可通过绩效考核机制奖惩、评价建筑工程管理人员,以此提高其工作责任意识。

4.6 不断完善现场施工的安全管理措施

安全意识与安全管理应该从开始到结束,这些工作的实施要结合项目的具体条件,根据人力资源、规章制度和现场的建设规范等来共同发挥作用。在实际的工作当中,应该加大安全管理宣传的力度,以促进工程建设人员对安全工作的认识,并指导他们按照规范进行工作,并预防工程建设中出现的不科学的安全生产问题。另外,要在工程建设过程中,建立一个完善的安全监控系统,能够及时地反映工程建设过程中可能出现的问题,从而降低风险。在规范不断健全的同时,还要强化现场的安全检查,把检查和定期维修相结合,通过安全生产责任制等方式,确保各项安全措施的有效实施,从而能保证工地的安全、合理地进行,避免事故的发生,实现建设项目建设的效益和效率同时提升。

4.7 切实检查施工设备,做好培训教育工作

在实际施工前期,要求施工管理队伍可以派遣专业人员,对于整个工程中使用的设备进行检查,不要让一些性能不理想、有故障的设备进入到施工现场。在设备操作和使用的过程中,确保施工人员可以树立合规使用的意识,严格依照设备使用技巧来进行操作,避免不规范操作造成的设备损坏或者施工技术执行不彻底问题,可以在日常的教育培训活动中,将这样的行为提出来,迅速进行校正,保证进行反思,继而确保设备使用更加理想^[6]。最后,高度重视建筑施工设备维护管理制度的设定,确保定期进行设备检查,发现存在需要维修的地方,就迅速进行维修,以保证其处于良好的运行状态。如果需要更换,就需要依照报废程序来进行操作,继而迅速实现对应施工设备设施的引入,由此使得实际施工设备效能可以很好发挥。如果在对应施工工程中,引入了新的设备或者工艺,还需要组织施工人员学习新设备的使用技巧,掌握技术原理,继而将对应新设备使用到实际施工过程中,由此使得实际建筑工程施工效益能够不断发挥出来。

结束语:总之,施工管理与项目施工质量控制有着密切的联系,必须逐步完善整体规划管理方案,改进管理模式,不断提高施工质量,加强施工管理。在施工过程中,也要加强施工工艺管理,做好安全技术交底工作,制定技术水平的管理标准,规范技术人员实际操作,促进工程质量管理实际效果。

参考文献

- [1]夏浩宇.优化建筑施工技术及加强建筑管理解析[J].中华建设,2020(7):32-33.
- [2]项顶峰.建筑施工技术及加强建筑工程管理的研究[J].居业,2021(3):163+165.
- [3]王宇.对于建筑施工技术以及加强建筑工程管理的探究[J].建材与装饰,2021(18):144.
- [4]郭建军.房屋建筑施工监理控制常见问题及解决思路[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(2):123-124.
- [5]张海滨,杨治波.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].中国高新技术企业,2021(11):43-44.
- [6]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020,(35):127-128.