

建筑工程招投标中如何做好风险防控

耿 沛

郑州市不动产登记中心 河南 郑州 450000

摘 要：建筑工程成为中国的经济增长的主要力量，对中国的经济社会建设具有难以忽略的巨大力量。对于建筑工程来说，由于招投标项目涵盖了全部的施工项目，不论是选择地块，或是在施工设计的全部阶段中，都离不开招投标这一过程，所以招投标对于整个施工项目的开展都具有着重大作用。但是对于在建筑项目施工管理过程当中，招投标工作面临着若干难题，而这些困难直接影响着该项目的正常开展，也间接影响着整个工程项目的施工进度，所以，做好招投标的有关工作是非常有必要的，且刻不容缓的。

关键词：建筑工程；招投标；风险防控

引言：现阶段，随着建筑行业的不断发展，社会各界对招投标环节投入广泛的关注，尤其是整体的风险防控。在具体的招投标环节中，由于极易遭受外部环境和多种客观条件的影响，因此大大增加了风险事故的发生率。为可以把负面影响减至最小化，保证建设项目的顺利完成，一定要根据实践来加强对风险问题的研究，并及时进行妥善的防范工作。

1 风险防控概述

风险防控是一种流程管理，它通过风险识别、评估和风险因素反应来控制风险。通过识别、度量和防控风险因素，监测、预警、反馈风险因素状态，可以有效地减少风险因素对工程的影响，保证工程的正常进行。我国现有的风险防控方法有：风险表自查法、关键指标法、偏差分析法等。其中，风险表自查就是在确定了风险因素之后，相关部门进行自我检查，以确定风险预防措施的执行和异常；而关键指标法，则是依据危险因素的重要性，筛选出主要的危险指数和预警状态，并通过项目执行部门对风险因素的状态进行监控，在满足风险的前提下，通过风险因素的变化趋势，分析风险的出现和控制偏差。风险防控是一个系统的工程，全面、准确地识别风险因素是进行风险管理的前提，而风险重要性的分析则是准确识别风险因素的重要手段^[1]。

2 建筑工程招投标风险防控的意义

2.1 控制建筑工程的成本

在进行招标时进行风险管理才能有效控制工程的造价投入，并避免在后期运行时发生浪费资源或资源不足的情况。招投标风险管控是造价管理的一项关键环节，对这一过程做好风险管理，才能明确的了解项目所需经费，避免在后期实施时产生无谓的纠纷。在风险管理阶段，投标人应该对项目的现场状况加以研究，制出适合

现场的工程标底，为工程投标和后续施工管理工作的正常进行提供了有利保障，从而提高了工程造价管理工作的效率。

2.2 保证合同的规范性

通过风险管理，能够有效降低合同纠纷。在招标期间，招标人和中标人签订的施工合同一定要符合该项目的实际状况，施工协议条款必须要合理、适当，防止双方在履行工程建设任务的途中发生合同纠纷或其他情况。施工合同是建筑工程施工的重要前提，该合同中明确说明了双方的责任、工作内容等，是双方进行各项工作的前提条件。在合同签订前，双方必须进行全面的分析，确定条款是否正确，能否满足立法条件，以便提高协议履行的效力^[2]。

2.3 减少经济风险

在建筑工程施工管理过程中，经济类的危险事件也往往很容易发生。在招标过程中，投标人必须针对项目性质，根据企业要求编制具体的招标文件，在招标文件中必须明确有关规定，让投标方对该部分必须有准确的认识，然后根据企业的管理水平制定招投标文件开展招投标业务。通过实施这一风险管理项目，施工单位能够合理降低由于经营困难带来的经营风险，进而提高了该项目的顺利进行。

3 建筑工程风险管控的策略

3.1 加强招投标运作的监督管理工作

要加强对招投标工作的监督和管理，以保证招投标工作的顺利进行。为了确保招投标工作的顺利进行，除了要严格审查招投标过程外，还必须对投标人的资格进行严格审查，防止出现竞标、陪标等违规现象；二是要对相关部门提供的资料进行核查，确保资料的真实性，有关部门可以到投标单位进行实地考察，以保证投标单

位的规模和人员素质满足建设单位的要求；三是对招投标过程进行全面的监督，可以保证招投标的公正性和合法性。

3.2 完善招投标管理制度

建筑工程招投标管理制度是保障建筑工程招投标过程顺利进行的一个重要环节，完善且有效的管理制度有利于保证对建筑工程进行招投标工作时的科学性与规范性，因而在招投标阶段竞选出了施工资质的优良、成本管理方案中最佳的施工单位。我们必须对目前已实行的招投标管理制度进行有效的改进，以便确保建筑工程招投标项目可以井然有序的进行。首先，必须有专门的人员对目前工程招投标中所实行的制度进行充分的研究和探讨，解决了目前建设工程招标投标管理工作制度中所出现的不健全的问题，进而形成了公开性、透明性的招投标工作制度，从而实现了对各个项目招投标管理工作的有效制约，进而有效保证了招投标管理项目的顺利开展，以及能够圆满的进行造价管理的项目。

3.3 科学落实招投标筹备工作

现在，建筑单位为了能够实现长期且稳定的发展，一般会通过各种途径来做好招标项目。项目在实际准备阶段中可以针对招标文件进行最细致的分析，对招投标项目工程的实际状况可以进行最详细的了解，对项目工程在实施阶段中将会发生的各种情况做出正确预测。对工程施工的核心风险因子可以做出正确判断，对项目初期施工图纸和进度计划进行周密的制作，从而保证在建筑工程实际招投标期间不会出现明显的工程预算错误^[3]。

3.4 采用灵活的评标方法

为增强招投标方式操作的规范化和科学化，根据各种施工特点可选择灵活多样的评标方式法。对某些标准较低、施工规模较小的项目，可采用经考核的最低价评标方式法。针对部分具有特定工艺条件的项目，可采用复合评价方法。工程建设项目采用工程量清单及图纸招标，采购项目强化投标产品的性能要求、优化技术参数，针对项目属性不同，合理设置资质条件和评分条款。除此之外，对于施工组织部分采取暗标评价的方式，对投标人进行编号，隐去投标人资格，避免评委人员只对投标公司片面的评价，借此可增强招投标项目的公平合理性，并帮助投标人甄选最优秀的建设公司，提升整个建设项目质量。

3.5 改善中标的方式

若采取最低报价方式，则中标的建筑工程必须通过专业技术人员的审核。尤其要对工程量清单中有关工程质量的影响因素进行综合分析，分析建筑中所采用的

各种材料，并确定其市场价值，是影响工程成本的主要因素。同时，如果选择了低价中标，那么就会重点关注那些出价低的项目，一旦被认定是恶意低价中标，那么就会被列入黑名单。通过这种方式，可以有效地防止因低价中标而影响项目的质量，从而达到提高项目效益的目的。第二，在签订了合同之后，要加强对协议履行情况的监督。有关部门可以对承包商的工程质量进行定期或不定期的检查。另外，还要对监理单位的合规性进行检查，一旦中标方违反了合同，违规建设，可以要求其进行整改，并重点注意工地的施工进度，如果在建筑期间，出现多次违规操作的情况，或者有不良行为记录，禁止其参与招投标。

3.6 做好评标专家库的建设

要保证招投标工作的顺利进行，就需要组建一支具有较强责任意识 and 较强专业素养的评标专家团队。为了保证招投标工作的公正性和可信度，必须根据项目类型确定相应的专业人员。为保证评标工作的可信度，不仅要对工作人员进行专业的评估，还要对工作人员的工作能力进行不定期的检查，确保招投标工作的顺利进行，同时还要向有关部门提交审核报告^[4]。

3.7 加强评分管理

标书评价是招投标流程当中非常关键的一个部分，它不仅决定了中标者，而且可以对工程的实施造成直接影响，所以在具体的工程招投标项目管理流程当中就必须做好评价各个环节的控制，具体可从以下二个角度考虑。首先，建立科学的评价方法。一种正确的打分方式，会直接影响建设项目的进度和建设项目的最终效果，所以打分方式需要根据建设目标的具体状况而选择不同的打分方法。在制定并完成了相应的评分办法之后，还需要成立一个审核小组，来确保评分办法的可行性，从而起到良好的评分与管理作用。其次，加大对专家遴选的监督。尽管专家选择的管控也受到了更多机构的关注，但依然有部分投标机构在其中受到干扰。所以，完善政府部门对这个过程的监管，对于具体的中标结果也要明确具体负责，从而降低此类情况的发生，这样增加了公开招标的公正性。

3.8 加强风险防控意识

为有效解决目前建筑工程中出现的风险问题，各有关单位必须充分认识到风险控制的重要性。加强对工程项目经理的培训，增强项目经理的风险控制能力，加强公司的内部风险防范意识，有效地解决工程建筑中出现的各种风险问题。同时，建筑公司也要加强员工的专业技能，让他们能够根据工程的实际情况，结合工建设单

位的要求,采取创新的管理方式和方法。

3.9 建筑工程实施全过程项目管理

在建筑工程的项目管理中,应充分考虑建筑工程的发展趋势,采用高效、严谨的项目管理办法,确保项目的管理工作顺利进行。从工程管理的视角来看,是根据工程管理的需要,对工程的项目管理进行细化,对建筑工程的各个环节进行严格的监控,以保证工程的施工质量。建筑单位负责人应针对不同的建设阶段,全面监控建设过程中的各类偏差,并进行高质量、有针对性的调整^[5]。

3.10 对于风险转移和自留

建筑工程项目招投标活动中,通常使用的风险转让方法是协议转让,也就是在双方签订合同的时候将工程风险转移到了其他当事人。比如由于价格协议的约定,一旦劳务或原材料等产生的价格涨幅,将由施工者承受一定的价格风险,而工程承包人也必须针对自身状况做出的判断,把这些损失传递给其他的承包方,防止由于经营风险造成周期延误或罚款的情形发生。另一种是通过担保或保险方式将相关风险进行转移。比如,在付款的相关款项中,业主方一定要给予承包商预付款,在合同中也必须有所体现,同时为防止工程承包人在接受了业主的预付款后又不能履约的问题情况出现,需要对工程承包人的质量保证函作出要求,避免工程承包人在质量保证期间对工程所存在的缺陷不能及时处理的情形发生。最后,风险自留最主要是合同风险,这种方法常用在风险预备金、资源等方面,通过对项目的预估,将一部分资金进行自留,作为不可预见的费用。

3.11 科学、合理划分标段和选择合适的合同类型

从工程建设目标的高度考虑,统筹考虑工程所需要的时间、技术人员和资金等因素,对工程项目划定适当的标段,选用适当的承包方式与类型,建立相应的工程控制措施;在工程招投标过程中,严格遴选施工单位,遴选出专业技术水平较好的工程队伍,以适应后期建设项目对施工品质、工艺条件和速度等方面的需求。必须明确的是,实际工程时,应根据工程的性质,或者工程实施的具体条件,包括工期、材料、设备,选用不同的工程方式,满足项目的建设管理需求。加强招标管理,按照合同条款内容履行各自义务,防止产生合同不清的情况。

3.12 加强风险监控

针对建筑工程,在实际开展的招标投标管控工作

中,相关监理单位还需要对工程风险监控积极强化,促进工程风险管控规划平稳的进行,对风险监控控制体系做出了科学、完善的创新,由此达到了对风险监控能力的总体性提高,对建筑工程招投标中潜藏的重大风险隐患进行了迅速、准确的判定,对重大风险隐患问题及最终可能造成的后果详细解析,对有关预防控制措施进行完善并深入落实,使有关招标和投标管控的有关安全隐患问题实现了从根源上的有效避免。紧密围绕招标工作,以项目文件内容规定为基础,规范化的落实职责与服务,同时严格按照有关法律具体规定的要求,以公正评价及其他有关规定为立足点开展科学化操作,从根源上提高招标投标项目效率^[6]。同时,可以形成一个健全的风险管理系统,对风险实施全面监测,对不同情况做出迅速正确的判断,详细分析风险可能产生的影响,做出正确、合理的预防措施。针对招投标管理中出现的腐败问题从源头上有效整治,进而规范了招投标市场行为。

结语

审视与总结了目前建设工程招投标管理中出现的各类弊端和现象,并同时从法律法规、业主职责以及工程评标过程和招投标管理的角度,审视与总结了目前建设工程招投标管理中出现的各类弊端和现象,并同时从法律法规、业主职责以及工程评标过程和招投标管理的角度,完善改进项目招投标行为的政策。针对现阶段工程项目招投标中的项目与招标条件出现偏差以及违法转包的现象较为普遍,要注重通过健全招投标监管制度,达到对项目招投标的合理管理。

参考文献

- [1]刘小旖.建筑工程招投标中如何做好风险防控[J].中国招投标,2022(1):115-117.
- [2]杜忠.建筑工程招投标管理中风险识别及防控策略研究[J].现代物业,2021(34):75-77.
- [3]李晓文.建筑工程招投标的风险管理方法浅议[J].商讯,2020(26):115-117.
- [4]鲍舜.建筑工程招投标的风险管理分析[J].江西建材,2020(07):209-210.
- [5]陈立平.新时期建设项目招投标风险评估与管理策略研究[J].中小企业管理与科技,2020(8):27-28.
- [6]陈镗滨.建设工程招投标管理中风险识别及防控策略研究[J].福建建材,2021(08):96-99.