

房屋建筑施工管理存在的问题及对策与分析

程 伟

孝感市城乡规划设计院有限责任公司 湖北 孝感 432100

摘 要:当前社会经济不断发展,城市规模日渐扩大,伴随人们生活质量的提升,人们开始对房屋建筑质量有了更高的要求。由于房屋建筑施工的过程比较繁琐,需要投入较多的成本,整体施工周期也比较长,这也使得房屋建筑现场施工管理面临更高的难度。因此,本文重点讨论房屋建筑施工管理的可行建议,以期为实际施工管理提供参考,方便建筑企业更好地开展房屋建筑施工管理,为房建工程整体质量奠定基础。

关键词:房屋建筑;施工管理;优化对策

1 房屋建筑施工管理的重要性

房屋建筑施工管理需要考虑诸多因素,例如管理人员、现场施工材料、机械设备,同时需要管理施工流程和施工质量等。施工管理存在于房建施工的全过程,这也使其成为保证整体工程质量的关键性因素,全面排查施工管理的风险,提高整体施工水平。

第一,有利于保障施工现场的有序性。落实房屋建筑施工管理工作,可以维持施工现场有序环境,由于施工现场非常复杂,比如在实际施工中可能会错用仪器设备和材料,从而引发质量问题和安全风险,因此,针对房建施工进行强有力的管理,有助于实现施工现场统筹管理,以便顺利开展各项工作,保障整体工程质量。

第二,有利于减少施工中的安全隐患。开展房屋建筑施工管理工作,有利于及时发现现场一些安全隐患,及时采取施工全过程的监控,方便施工单位充分掌握各个环节和程序的实际情况,方便全面管理施工工序和流程,有利于在工程之后及时检测工程质量和安全风险,保障房屋建筑施工质量。

第三,有利于控制房屋建筑施工工期和成本。利用房屋建筑施工管理可以控制房屋建筑施工工期和成本,因为房屋建筑施工现场存在较多的影响因素,很容易延误工期,或者不合理的支出工程成本,落实房屋建筑施工管理工作,严格要求施工单位根据施工计划施工,有利于控制施工工期,保障整体施工质量^[1]。

2 房屋建筑施工管理存在的问题分析

2.1 房屋建筑施工管理制度不完善

第一,缺乏完整的管理制度。一套精准定位、内容完整的施工管理制度是做好房屋施工工程管理工作的前提,也是整个房屋建筑施工工程拥有高质量水平的基础保障。房屋建筑施工工程囊括的项目甚广,包括施工图纸计划、施工具体方案、施工人员管理、施工材料管

控、施工时间进程计划等。大多数的施工工程所设立的施工管理制度往往只是讲究形式化,纸上谈兵的说辞并无法让如此庞大的施工队伍有着明确的责任义务划分,工作安排缺乏标准统一,施工人员更是容易在形式化的制度中钻空子偷懒推卸责任,最终影响了整个施工工程的工程质量水平,导致工程项目以失败告终。第二,缺乏完善的监管制度。在所有机构当中,任管理制度与监管制度都是一种双生关系,两者缺一不可,彼此相互依存。施工管理制度负责决定施工项目的分配和权责说明,建筑监管制度则负责监督施工项目是否按照施工管理制度有条不紊地进行。在国家法律法规条文中,也有明文规定房屋建筑施工工程必须配备相对应的施工管理制度。建筑监管制度就如同施工管理制度的束缚带,约束着每一个施工环节的人员和工作内容。但在实际工作中,能建立完善的建筑监管制度并无条件服从的管理现场并不多,导致建筑监督制度只是一种虚设制度。

2.2 施工相关人员质量意识不到位

现阶段,在房屋建筑施工管理过程中,工程建设人员对质量管理方面的意识较为薄弱,部分工程建设项目在施工过程中更重视后期的经济效益,材料及设备的采购未达到工程建设相关标准,刻意偷工减料,导致项目施工过程中存在安全隐患。个别工程建设企业为了加快工程进度,在未取得相关部门许可前就开始动工,严重影响了工程建设的质量管控。另外,由于房屋建筑施工质量管控体系的评价方式较为单一,相关部门在进行工程质量验收时,会因评价标准较低或缺乏相关经验,对工程建设后期的投入应用产生一定的不良影响,不利于房屋建筑施工的质量管理^[2]。

2.3 施工现场管理混乱

房屋建筑施工现场管理混乱问题是建筑行业一直存在的老毛病。由于施工现场所兼顾的项目繁多,一旦现

场管理混乱,容易影响房屋施工工程的质量水平。比如大量的施工材料在采购时容易出现偷工减料降低材料成本的情况,或者是施工材料在运送到施工现场时无人签收安排、随地摆放、导致材料报废甚至无法使用造成浪费;又比如,一些施工人员贪图方便节省时间或者不懂施工原理随意更改施工流程造成施工出错,新施工设备无人及时教授使用方法导致施工人员错误使用导致设备报废。以上情况基本上都是归纳于施工现场无人统一安排,实际问题无法得到有效解决,施工进度自然而然受到影响,工程质量也无法得到保证。

2.4 管理人员专业水平有待提高

房建施工管理相对繁琐,所以管理人员本身也面临专业性的严格要求。在房屋建设的各个阶段贯穿工程管理工作,因此管理人员需要了解设计工作,专业知识、管理能力同样至关重要,在实际工作中落实学到的专业知识。管理人员的职业素养关系到房屋建筑施工管理水平,此外还要具备责任意识和质量意识等,确保房建施工的整体质量。然而实际工作中,当前房屋建筑施工管理人员的专业水平有待进一步提高。

2.5 安全意识淡薄

房屋建筑施工受行业发展的影响,现代化、信息化趋势显著,但是目前在实际施工中仍旧依赖人力开展各个施工工序,可能会因此埋下安全隐患。个别建筑企业缺少对安全工作的重视,并且存在侥幸心理,导致施工人员缺乏安全意识,在实际工作中忽视自我保护工作。还有一些建筑企业缺乏资金,因此在实际工作中不断压缩安全生产费用。

3 改善房屋建筑施工管理问题的对策

3.1 对施工组织方案进行优化,做好技术交底工作

要编制好施工组织技术和技术方案,重视主合同技术交底工作,尤其是对质量标准、技术保证措施、安全措施等重点内容进行交底,所有的分项工程也要进行安全技术交底,并做好主合同交底记录,确保一线操作人员准确理解工艺要求和安全措施。在施工前可以通过BIM先进技术,对工程进度情况进行可视化模拟,确定交叉作业和各施工流程之间的逻辑关系,确保能够合理布置施工现场的总平面,对材料分区堆放、运输进行全面、合理的规划。检测所用设备及仪器,在检定合格有效期内且能够满足精度方面的要求后才能投入使用,完善测量记录。

3.2 健全施工管理体系

为了确保房屋建筑施工工程能有序地、顺利地、按质按量地展开施工工作,完善施工管理制度和建筑监管

制度是整改反诬建筑管理制度系统的关键。制度内容需要根据施工实际内容进行精准定位,避免“虚”、“大”、“空”,一切实事求是,确保整个施工系统能在制度管理下正常运作,进一步激发施工管理人员、监督人员和基层人员的工作积极性和工作责任心,让一切施工工作流程都有章可循有规可依,出现问题时能及时根据制度内容解决问题。另外,房屋建筑管理制度系统可根据施工实际情况建立有效的奖惩制度,表现良好或者工作出错的施工人员都应有相对应的奖励与惩罚,以人为本,定期进行施工总结,进一步提升房屋建筑管理制度系统的管理水平。

3.3 提高质量管理人员的责任意识

作为房屋建筑工程管控的直接责任人,工程质量管理人员的施工质量控制意识和施工质量管理能力对房建工程的质量控制效果起到重要作用。因此,要不断提高质量管理人员的房建项目施工质量意识和责任心,确保住房工程质量管控政策的实施。房屋建设单位可以定期安排组织施工人员接受质量管理专项培训,转变施工管理人员的管理理念和施工管理方式,提高工程质量管理人员对房屋建设和科学施工现状的适应水平。另外,还可以建立适当的奖惩机制,对表现良好的工程质量管理人员进行晋升、加薪等,对表现欠佳的质量管理人员进行适当的制裁,查处违规行为,使工程质量管理人员和施工人员对工程事故质量负责,并提高对工程的安全认识。

3.4 加强对建筑材料与施工设备的管理

房屋建设中使用劣质建筑材料将严重影响房屋建设质量。因此,在采购建材的过程中,采购商应选用符合国家标准的建材。此外,施工人员必须根据材料的特性选择合适的施工工艺。未使用的建筑材料必须由施工人员妥善保管,以免浪费。开工前,质检人员要对建筑材料质量进行严格检查,严禁劣质建筑材料进入施工现场,确保施工质量安全。除此之外,还必须建立严格的材料入场制度,对进场材料进行全面质量检查,确保符合设计图纸要求,不符合质量标准或设计要求的材料严禁进入施工现场。施工部门必须在现场指定专人负责材料管理,材料管理人员必须根据材料的性质和保质期选择具体的储存方式。

房建工程项目施工设备的可靠性将对现场施工效率和房屋施工质量产生重大影响。因此,建设部门必须制定明确的现场设备管理方案,明确设备维修人员的具体职责。设备管理人员应对设备进行定期检查和维修,及时处理有问题的设备,以免影响施工进度。必须充分考虑机械设备成本,估算机械设备的维修和运营成本。在

使用机械设备时,必须对机械设备进行定期维护保养,以延长机械设备的使用寿命。不同的机械设备必须制定不同的维修计划,并根据各机械设备的特点和结构进行维护。在房建工程项目的建设过程中,由于施工现场环境比较差,如果不定期进行维护,机械设备很容易发生破损,不仅影响机械设备的使用寿命,还可能导致施工安全事故。因此,机械设备的维护保养非常重要^[1]。在房建工程项目中,施工设备的老化不仅会严重影响施工进度和房屋工程质量,还会造成不必要的资源浪费。因此,有关人员应及时更换旧的施工设备,提高施工效率,促进资源的高效利用。新设备运抵施工现场后,施工单位应安排施工人员进行设备操作培训,包括设备操作方法、操作安全、维护知识、应急程序等。

3.5 加强和改善施工管理现场工作流程

房屋施工管理现场容易出现混乱的原因在于施工现场的事情多杂乱,负责人和监督员缺位,施工基层人员只顾自己眼前工作,施工现场工作一时无人分配一时错乱分配,导致施工现场工作无法有序有效开展。因此,未解决上述情况,第一是理顺施工管理现场工作流程,确立施工现场每一个项目工作均有负责人管理工作开展,有监督人进行项目监管,出现问题有责任人负责解决,实现责任落实到个人;第二是根据实际情况调配施工现场工作人员,确保每一个项目开展工作不因人员不足出现问题;第三是加强施工现场巡视工作,增加巡视检查的范围和次数,全面了解施工现场整体情况,及时解决临时现场事故问题。

3.6 强化监督管理力度

加强对住宅建设的监督和管理,确保住房建设的质量,提高质量控制效果。在规划机制、预警机制、施工机制、设备使用方法、设备维护、材料筛选等方面,施工单位要建立健全可靠的施工系统。建立健全的安全预警系统,确保工程建设在发生意外时能迅速作出反应,避免造成重大损失。

3.7 加强培训工程管理人员

建筑企业需要加强培训房屋建筑施工管理人员,组织针对性的培训活动。例如管理人员没有端正责任意识、质量意识,建议在组织培训中提出针对性的策略,通过安全管理案例的讲解,端正管理人员态度。建筑企业应该结合房建施工管理现状,不断调整、优化管理制度,因此在技术技能培训过程中,需要增加培训有关工程管理制度方面的内容^[4]。施工单位不同级别的管理人员需要各司其职,大力开展事前、事中、事后控制。首先在施工之前管理人员和参建人员之间需要落实技术交底工作,施工单位了解技术交底内容,为实际施工提供参考。其次提高人员素质。落实针对性的技能培训。提高管理人员的责任意识,优化房屋建筑施工管理条件。施工单位需要综合利用绩效考核和激励约束等,合理设置绩效考核内容,调动管理人员的参与积极性。最后需要建立成本控制意识,优化材料和机械租赁等环节,保障房屋建筑施工的效益。

结束语

全面提升房屋建筑施工的管理工作对于整个建筑施工行业有着十分重要的积极作用。建筑行业的每一个环节都与人民生活有着紧密的联系,房屋施工质量更是直接影响着全社会人员的生命安全和财产安全。因此,加强房屋施工管理工作,提升施工管理工作的综合质量水平,是实现建筑行业可持续发展的必经道路之一。

参考文献

- [1]冯太阳.房屋建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J].中国建筑装饰装修,2021(10):162-163.
- [2]曹凤.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍,2021(29):125-126.
- [3]赵玉虎.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍,2021(03):128-129.
- [4]李琳.建筑工程施工中常见的管理问题和质量管理办法探析[J].中国设备工程,2022(16):270-272.