

土木工程施工安全管理存在的问题和思考

洪 波

双流区住房和城乡建设局 四川 成都 610200

摘 要：近年来，建筑行业的发展带动了各地区就业，但是由于建筑行业的一些施工人员综合素质低下，往往在安全意识方面有很大的欠缺，导致各地建筑工程在施工过程中发生各种各样的安全事故，因此需要相关安全管理人员或项目负责人在进行工程作业时注意安全隐患的排查，同时加强安全管理。文章就基于此探讨了施工安全管理方面存在的问题，以及如何应对这些问题。希望能够为从事相关项目管理工作的人员提供一些参考价值。

关键词：工程项目；安全管理；存在问题；解决措施

引言

城建土木工程施工是城市经济建设的基础，对推动城市发展具有重要意义。近年来，随着国家经济建设步伐的加快，城市建设取得了突飞猛进的发展，各地城建工程项目陆续上马，给建筑企业带来了巨大的发展机遇。随着城市人口的增长，尤其是一线城市的人口虹吸效应，城市常住人口不断增加，对城市住宅的需求日益加大，房地产市场异常火爆。大量的城建房建施工项目暴露出建筑企业安全管理水平参差不齐，近年来出现的一系列建筑安全管理问题可见一斑。城建房建施工是关系到城市发展质量、居民生活质量的重要基础工程，施工过程中的安全管理是施工企业必须重视的问题，也是土木工程施工管理任务的重中之重。通过对各地城建房建安全管理事故的分析，发现主要原因是人的不安全行为和物的不安全状态。为了避免以上两点因素，必须加强施工现场的安全管理，建立科学、合理、规范的安全管理体系，从项目经理到安全管理人员，再到现场施工人员，都必须明白安全管理和安全施工的重要性。项目经理和管理人员应负起安全管理责任，施工人员应提高安全作业意识，上下齐心，共筑安全生产防线，减少或避免安全问题或安全事故的发生。

1 土木工程施工安全管理工作重点

土木工程施工安全管理随着施工进度、季节变化、作业内容变更、场地变换等实际情况，会产生阶段性工作重点，但一个项目从开工到竣工，有几项安全工作内容是长期不变的，需要时刻重视。具体包括：人员入场教育、考核、安全交底；消防；临时用电；生活区管理；双重预防机制等；各成建制承包作业单位的资质收集、登记建档，报监理单位审核；特殊工种上岗证的审查，报监理单位审核、建档，保证所有上岗证都处于有效期内。

除去这些“不变”的工作，还必须重视“人”这个因素。建筑安全管理从着重点上看，由高到低可分为：大型机械、外架、消防、临时用电、中小型机械、各类防护、生活区、绿色施工、人员。但是从花费的精力上看却是相反的，越排在后面的工作所花费的精力越大。一切管理实质是人的管理，不管是“人（人员）、机（机械）、料（材料）、法（工法）、环（作业环境）”还是“人（人员）、物（机械、物料）、环（环境）、管（管理）”，人都排在第一位。通俗讲就是，除了不可抗力自然灾害因素无法控制，其他各类机械安装、验收、检查、使用都是由人进行的；各类材料的码放、搬运、使用和作业方法、施工要求都是人订立的，人操作的；施工现场的作业环境也是人员规划、布置的，是否能保持规划要求的现场作业环境也是由人员决定的；在项目施工全周期过程中，管理过程也是人员在实施和遵照执行的；项目所有目标能否实现首要因素就是人，所以只有做好了人的管理，安全管理目标才有可能实现^[1]。

2 土木工程施工安全管理难点分析

2.1 对工程安全生产的认知不到位

施工单位为了增加企业的收益，常常降低建设项目安全措施费的投入。同时，受到社会宏观经济发展的影响，建筑企业日益注重企业经济效益，这种现象可以被称为“注重建设和生产的效益，而忽略了施工过程中的安全管理”。有些公司为了开拓市场承揽项目，盲目扩张自己的生产和建设规模，但是为了减少成本，他们刻意避开了工地的安全管理，也没有对员工和技术人员进行过专门的安全培训。在土木工程施工现场，由于缺乏专业化安全意识，导致现场安全事故频发。而盲目地追求进度，忽视现场施工人员安全培训及教育，工人不能按预定计划和原则进行施工作业，在这种情况下完成的项目，无法保障企业的良

性发展。有的工人在土木工程施工安全防护设备未配齐就直接上岗,工人的安全认识存在着偏差,严重妨碍了安全生产的顺利进行。

2.2 建筑企业自身监督检查缺失

据报道,通过对目前国内大型建设工程施工现场的安全检查和走访,发现一半以上的施工企业并未将安全监督和管理完全贯彻到日常工作中,即使有些施工单位组织了安全教育、定期进行安全检查,但有关工作仍是流于形式,在监督、检查和执行方面,存在着明显不足的问题。在对施工单位的安全管理人员进行审查时,发现有少数安全员连资格证书都没有,属于无证上岗;还有一些安全管理工作,在工作中不按规定执行,有意地降低了对员工的惩罚标准,减轻了整治力度。为了保证施工项目的进度,监督管理人员往往会选择性忽视各种小问题,比如防护设备佩戴不规范,随意丢弃施工材料等。结合现场实际调查,一旦现场存在施工安全隐患问题,则必须停工整改,但是这无疑会耽误施工时间,导致施工成本增加。所以,对施工单位所属单位的安全监管降低问题,应视为施工单位安全监管的重点^[2]。

2.3 现场安全防护设施供应不足

当前,很多工程安全监督管理的效果都非常不理想,主要原因就是很多施工单位在施工现场没有增设安全防护设施,在安全防护设备中投入的资金非常少。同时,很多施工单位因为受到利益的影响和驱使,为了成功竞标,不断降低报价,虽然最后会取得竞标上的成功,但是却会在实际施工中缩短之处,保证自己获取到最大的经济效益,这样做的后果就是出现豆腐渣工程,对施工人员的生命财产安全产生严重的威胁,如果施工现场缺少安全防护用具,就会造成施工现场安全防护设备的供应严重不足,后果将不堪设想。

2.4 施工企业内部没有设置安全监督管理部门

为了在根本上保证施工建设单位能够高效落实安全监督管理工作,即使要求相关企业创设专门的安全监督管理部门,将专门的监督管理人员调配过来,负责安全监督管理工作,但是当前仍然有很多建设工程施工项目没有设置必要的安全监督管理部门,还有一些安全监督管理部门存在着一个人兼任多项职位的情况,这就更不能在根本上实现安全监督能够出现实质性的效果,还会造成施工单位浪费投入成本的情况,还不能对建设工程项目中的主要安全隐患及时发现和处理好,非常容易引发严重的安全施工事故。

3 土木工程施工安全管理问题的优化对策

3.1 完善安全管理体系,健全管理规范制度

现阶段要想全面解决土木工程施工安全管理中存在的问题,提高安全管理工作的效率和质量,就必须结合工程的实际情况,以及施工人员的文化素养等建立起科学、完善的管理体系。完善的管理制度,需要根据工程的特点、发展规律,人员结构以及施工需求等为基础来进行管理制度以及管理工作流程和管理规划方案等内容的制定。并且要将管理制度进行精细化处理,将具体的管理内容和管理细节,按照层层分解、层层落实来全面执行,要做到有责可寻,有制可依^[3]。

3.2 不断提升建筑单位对安全施工重视

只有上层领导能够从思想上认识到施工安全管理的重要性,才能够加强对管理制度的建设。所以必须从建设单位的施工理念、管理人员的思想意识等方面来进行提升。只有管理者有了正确的认识,才能够从根本上改变建筑方式,不断的创新安全合理的施工方案,这样才能够进一步规避安全事故的发生,提高了施工作业的安全性和效率性。国家有关部门已经对土木建筑工程提出明确的施工标准,要求在施工中严格按照相关规定和标准来进行操作;其次单位内还应该建立科学的考核机制,要将安全施工、安全管理等内容都作为考核标准,根据不同人员设立不同的奖惩制度,这样就能够很好的约束人员的行为,提高全体员工的安全意识,促进施工安全管理的有效落实。

3.3 加强细节方面的安全管理

将各项安全管理制度做到有效落实是提高工程质量的有效途径。安全管理人员加强责任意识,提高安全管理水平,是安全管理制度有效落实的重要方式。作为项目负责人,可以实时跟进工程项目,进行全方位的监督,针对容易出问题的环节,加强把控,能有效降低问题发生概率。除此之外,安全管理人员要想切实提高安全管理水平,还应明确对施工质量和进度影响的主要因素,并针对这些因素采取解决方式,进而推动施工过程中各项环节正常进行。由于施工内容复杂繁多,因此对安全管理者而言难度较高,所以要想有条不紊地完成安全管理任务,就要明确不同安全管理人员之间的工作内容和顺序,要注重细节方面的安全管理。对于那些问题发生概率小,但影响大的环节要加强把控,从细节中来提升工程的建筑水平。

3.4 加强安全管理人才队伍建设,提高企业安全管理水平

在城建房建施工过程中,要想合理掌控和解决施工现场的安全问题,必须加强对建筑安全管理人才的培养,提高建筑企业自身的安全管理水平。首先,要重视

建筑行业人才的培养和建设,联合高校定向培养建筑安全管理人才,为建筑企业培养并输送专业的建筑安全管理人才,同时企业鼓励员工进一步教育深造,提高自身学历,强化安全管理专业知识。其次,在建筑安全管理岗位上必须严格选拔安全管理人员,通过设立专人专岗,制定竞聘上岗机制,尤其针对大型房建工程,必须要求持证上岗,并定期考核建筑安全管理人才的专业知识,考察管理人员对施工现场重大危险源的察觉和管控能力,以及应对突发安全问题的应急指挥和研判能力,要求建筑安全管理人员不仅要懂管理,还要懂技术,做到专业、敬业、认真、负责。最后,加强现场人员的安全教育,端正现场每一位作业安全的工作态度,不仅要提高安全管理人员的责任意识,还要提高施工人员的安全意识,要求现场作业人员严格遵守安全生产规章制度,发现问题及时上报处理,最大限度地减少或杜绝安全事故的发生^[4]。

3.5 强化监理强度

应该提高监督管理工作的质量与成效,将建筑工程项目总监职责领域划分到检查工作中的核心与重点,对于总监不科学、不履职,工作人员的配置不完善、压低监督管理取费等违规行为,展开严肃全面的查处与惩处,借此来提高监督管理团队的法治思想认识、竞争水平以及职业素养,推动监督管理领域的规范性与科学性水平持续进步,实现其具备可观高效的技术评估能力以及执法能力,为确保投资效益、建筑工程质量以及保障人们的生命以及财产安全奠定坚实牢固基础。

3.6 制定科学奖罚制度

安全生产与质量管理应建立相应的奖励与惩罚机制,把管理者的管理行为、员工行为的规范性、安全生产的程序实施等纳入绩效评价体系。对在这一领域工作中做出突出贡献的单位和个人,直接给予物质奖励和个人荣誉,但对在质量管理、生产中有重大失误的单位和个人,要给予通报批评和处分。同时,建筑工人在质量管理、安全生产等方面的规范也会对其工作的岗位提升起到一定的作用,并采取行之有效的奖励与惩罚措施,使施工人员和安全管理人更加注重新安全生产和安全监管工作^[5]。

3.7 加大安全防护设施的资金投入力度

在土木工程施工现场,如果要在根本上对现场施工人员的安全进行保障,就需要在施工现场配置必要的安全防护设施。建筑工程项目安全施工管理部门需要在根本上重点检查施工现场的安全防护设施是不是到位,如果这些设施不是十分到位,就需要相关工作人员及时停止施工,进行整改。针对当前的施工管理单位来说,如果要在一定程度上对施工人员的安全进行必要的保证,就需要施工单位在根本上加强施工现场安全防护设备的必要资金投入,尽一切可能选购质量达标的安全防护设备。与此同时,施工单位还需要主动接受国家相关安全监督管理部门的检查与监督,为了规避问题,施工组织单位还需要在内部设定监督管理部门,并且让他们将自己的本职工作做好,发挥出自己的作用与价值,监管人员还需要对施工图纸熟练掌握,根据不同的施工节点设定出不一样的安全防护要求,并且在具体的施工节点当中,严格按照相关要求开展具体施工工作,这也能够在根本上对施工现场的安全管理工作进行一定的加强与完善,能够有利于施工人员的安全受到保障^[6]。

4 结束语

建筑安全管理是一个系统性且庞杂的过程,过程管理和各项目管理千变万化,完全无法复制;管理过程依据的是国家相应法律、法规和各类规范、规章制度,但在实际管理过程中,安全管理人员的经验和责任心会起到重要作用。

参考文献

- [1]赵伟.土木工程施工安全监督管理工作中的问题及对策探讨[J].建筑·建材·装饰,2022(11):154-156.
- [2]张海军.土木工程施工安全监督管理中风险管理的应用[J].建材与装饰,2020(4):174-175.
- [3]刘欣昂.土木工程施工质量控制与安全管理[J].建筑·建材·装饰,2022(9):27-29.
- [4]毛春蕊,陈效雷.土木工程的施工质量控制与安全管埋探析[J].模型世界,2022(11):166-168.
- [5]吴旭朝.工程项目安全管理存在的问题及策略探析[J].石油工业技术监督,2022,38(12):45-46.
- [6]韩伟业.施工现场安全管理存在的问题及对策研究[J].门窗,2020,000(017):101-101.