

建筑工程监理过程中的应用管理分析

柯少平

浙江建科工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

摘要：现代建筑发展的必然趋势是管理理念和应用模式在施工监理中的深入推广，可以充分利用各种管理资源和信息技术的优势，从而为施工改进奠定坚实的基础。本文在简要分析改进监理工作管理的主要内容和应用情况后，结合监理主体管理制度的完善，详细论述了几种行之有效的措施，以期对相关监理管理模式的完善提供理论参考。

关键词：建筑工程；监理工作；应用管理分析

引言

项目管理作为一种全新的管理理念，具有科学性、合理性的特点，关注项目建设的全过程和每一个环节。现代工程控制需要随着行业的发展不断完善，只有制定数据驱动、标准化的控制策略，实施项目质量、成本、人因控制，才能促进项目顺利推进。项目的运行和持续改进提高了对施工活动的监理水平。

1 监理工作管理主要内容

1.1 监理管理中的细化应用

这种组织架构的建立，是施工过程中监理工作完善的重要体现，包括质量、进度、成本、合同、安全等诸多管理内容，尤其是质量监理和安全监理管理需要加强改善。质量控制应从技术规范、试验验证、材料质量控制等几个方面入手：单元设计。连同施工方案，明确了重要的结构检查点；通过随机抽样、样品存储和标准化实验室管理，实现监理检测过程中质量控制的准确性和有效性；材料质量控制也是一个重点，只有在施工控制上，工程师认可后才能进行检查。安全检查也是监理工作的重要组成部分，在提升管理过程中，结合工程实际，贯彻施工管理工作“预防为主”的安全监理意识，履行安全义务，开展日常检查、专项检查、定期检查、总体检查监理机制，从严把好施工作业、施工防护、施工风险管理和安全管理等环节，提高质量。

1.2 监理管理中的精化应用

精化管理应从自组织和控制单位的创建入手，明确其建设项目在建设过程中的实际定位，确保控制工作更有针对性。质量控制与时俱进，充分体现时间的价值。另一个是监理角色和职责的微调，协同召开责任高级工程师会议，落实每位主管的具体工作任务，将工作任务、目标管理、考核激励等工作内容融入到具体的工作任务中，确保每位员工有担当、共同努力，确保充分利用行政资源，提高监理工作的有效性^[1]。

2 管理在建筑工程监理的重要意义分析

将精化管理理念应用于建设项目的控制，可以提高整个建设项目的经济效益，保证整个建设项目的质量。由于土木工程行业的特点，建设项目类型复杂多样，工程监理也是一个动态的系统过程。做好安全精细化管理，优化建设项目施工进度，节约施工企业的投资和资金成本，真正做到站在整个建设项目的角度，做到每个监理人的责任，提高工作效率。加强建设项目监督管理，落实好监督职责和权限，确保建设项目按时完工，不拖延整体投资建设进度。由此，高层领导的业务素质 and 业务水平得到显著提升。实施先进管理可以优化资源的合理配置，保证施工管理的高效运行，提高建筑业的市场竞争力，有利于建筑业的长期稳定发展^[2]。

3 建筑工程监理中存在的问题

3.1 质量标准和质量制度不完善

建筑业作为传统行业，现阶段主要以“人治”为主，标准或制度设计不完善，没有制度保障，无法有效组织和管理承包商和供应商。同时，粗放式的传统管理模式也会给项目带来很多负面影响，比如在成本控制方面，施工过程中没有准确的规划和有序的管理。施工现场设备材料使用混乱，浪费多，工程造价高；在财务管理方面，存在工程资金分配不明、补偿费支付等情况，违反合约，财务计划不清晰，问题不重视，资金不流失，周转不畅 质量管理缺乏统一的设计标准或个别工序无可操作性标准，会导致工艺实践不一致，容易导致质量问题。因此，我们必须更加重视建设项目管理，敢于接受和接受先进、复杂的管理思想，创建和完善各项管理规范和制度，切实提高建设项目管理的效率和效果。

3.2 监理人员问题

目前，监理部门还存在大量不专业、素质低下的管理人员，他们只有监理工作证，对施工中的专业工作和工程关系建设没有充分的认识。如不顺利，将影响我国

精细化监理工作开展。同时,在传统观念的影响下,监理人员没有掌握足够的新知识和新技能,导致施工监理质量低下。精益管理在项目管理中的应用,在建筑行业和管理中缺乏认真的责任感和专业精神,由此产生的问题十分严重,建设部门应引起重视。随着经济结构的调整,企业竞争的基础已经从建筑规模和施工技术的竞争转变为人才的竞争,建设部门要重视专业管理和技术人才的培养。为提高巡视员的工作水平,巡视部门应加强对每位巡视员的领导,并根据巡视员的具体情况制定相应的培训计划^[3]。

3.3 施工人员问题

施工队伍人员的总体专业素质能直接影响工程的施工质量,但很多人员在施工过程中专业水平较低,不能保证工程质量。大多数土木工程师都是农民工。他们大多没有受过高等教育,综合素质较低,专业施工技术、项目管理和施工质量控制手段有限。一些系统还存在兼容性问题,使得许多施工管理解决方案难以在施工期间完全发挥作用。此外,在一些工程中,人员的安全意识和责任意识还不够高,这些方面的不足也会导致施工过程中出现问题,甚至产生安全隐患,威胁到人员安全和施工安全。很多施工企业忽视了施工前的技术,导致很多施工人员在施工过程中不能熟练运用各种施工技术,影响工程质量,甚至产生各种安全隐患。

3.4 施工单位现场管理及组织混乱

(1)进度和质量第一。施工企业为了加快工程进度,不择手段地缩短工期,导致施工过程中缺乏周密的管理考虑。(2)忽视生产安全。对安全设施建设重视不够,安全资金投入不够,对员工进行劳动保护教育培训不够。(3)分包商组织管理混乱。一个项目的施工过程中往往涉及众多的分包商和承包商,但缺乏统一的组织管理,无法在分包商和承包商之间建立有效、准确的沟通与合作。(4)施工过程混乱。原材料设备采购、产品库存管理、各种关系混乱,造成大量材料浪费和设备报废。(5)项目资金支付和分配没有明确规定。关于项目资金的支付,没有明确的书面规则或书面法律协议。综上所述,广义管理模式的主要特点是层次低、形式宽、科学依据低、条理不清、缺乏前瞻性等,效率低下,其结果是,不可能实现企业利益的最大化^[4]。

3.5 建筑工程施工中监理工作责任不落实

建筑工程施工中监理质量管理达不到预期效果的重要原因是监理工作责任落实不到位或不落实。在当前建筑工程施工作业中,普遍存在重质量、重进度、轻安全、轻监管的现象,导致监理工作在施工中不受重视,

工作开展难度大,监理效果不明显。同时,往往由于监理人员自身能力水平的缺乏或缺少理论联系实际的能力,导致在建筑工程施工的监理工作上,只是将监理工作停留在理论检查和纸面指导下,审核签署的各项文件计划脱离了施工实际,不能够到施工现场进行实际监督检查,无法对施工现场实际和工程进度做出有效判断和分析,对施工作业是否合乎标准也无法有效认定,以至于形成了管理漏洞,成为了个别偷工减料的突破口。

4 管理在建筑工程监理之中的应用分析

4.1 施工材料的管理

为了降低建设项目的经济成本,取得最大可能的经济效益,建设部门在施工管理过程中应采用科学合理的管理方法,优化施工现场的工作流程,减少一些不必要的浪费建筑材料。好处。对于建筑企业来说,也是精益管理的重要管理内容之一。严格管理施工现场建材,建立健全相应的完善制度,实现精细化管理。购买建材时货比三家,选择优质建材,根据生产经营状况和口头信息选择供应商,才能有效保证您采购的建材符合国家标准。收到材料后,在施工过程中,必须严格按照有关规定进行质量监理,确保施工材料的质量和整个建设工程的质量安全。

4.2 制度创新精细化

项目部形成了适合项目的系统管理体系,组织监理创新,组织架构更加合理,监理更加有效,确保了既定管理目标的顺利实施。假设如下:(1)建立以评价为导向的制度政策。岗位职责明确,责任到人,组建评价小组,说明评价方法,每月进行评价。此外,子项目被分配给一个管理团队,该团队负责自己的盈亏。(2)建立以结果为导向的竞争机制。合同金额在30万元以上的分包工程和采购项目,必须在市场上进行招标选择。鼓励创新,建立改进方案奖励制度,对合理建议给予奖励。(3)制定奖惩考核标准,按月考核。量化评价指标的建立,评价对象包括管理者和项目团队。同时,建立控制和验证机制,确保评估的正确性。在考核的第二个月,将按照奖惩制度落实奖惩措施,对严重失误的,将追究责任。(4)项目总工程师负责制。注重技术可行性与项目造价的关系,建立项目总工程师技术经济责任制,选拔有经验的技术人员上岗,提高项目的技术经济效益。(5)建立三级认证体系。以项目为单位,实行项目经理负责制,建立预审、检查、事后保障的成本管理体系;预算设计人员执行项目成本的基础工作,将其提交给项目经理。考试前和经理负责审核和更改。最后由总经理对设计过程中的经济技术数据进行审查和比较,完成最

终审查。

4.3 工程纠偏控制管理

施工组织体系精细化管理完成后,本章将从工程纠偏控制入手,改进建设项目的施工质量管理。这项工作是基于广泛和多方面的综合管理工作。在控制完善技术偏差纠偏过程中,需要联合多个业务部门共同参与本项工作的建设。这可以通过联合纠错和纠错的通信效果来完成。在管理工程测量时,找到项目遗漏的承诺、关键项目和共同项目,并对不同的工作项目应用不同的纠正措施。在此基础上,总结了技术计量差异的原因,包括控制误差、遗漏和误报,必要时,可以建立适当的奖惩机制,以增加领导者的积极性。此外,根据监理工作的实施情况,可以采用循环监理机制,通过简化交接工作,实现循环的问题处理和动态集中的问题解决过程。

4.4 成本管理

一个建设项目在实际施工过程中涉及的成本管理问题很多,如:建筑材料成本、工程机械采购成本等,都需要建设项目的提供一定的资金支出支持。因此,有必要对建设项目实施完善的成本关系管理。建设项目的资金成本直接关系到施工单位的经济效益,加强工程造价管理是为了使施工单位的经济效益和社会效益最大化。应谨慎管理各成员的资金成本,使资金成本尽可能低,取得更大的经济效益。做好基础设施项目成本管理,科学合理编制预算,实现资本支出精准管理。建设项目的资金成本的精准管理,不仅是细节,更是整个建筑施工系统的视角,这在工程行业正在高效成长。

4.5 施工安全管理

安全管理是施工管理中的重中之重,安全管理的有效落实和精准管理至关重要。将安全管理纳入施工项目管理,让施工部门建立科学、完善、细致的安全管理和规划管理体系,关注相关施工管理操作,确保每一个关系都能满足我们的需求国家。标准要求基本上消除了所有质量和安全问题。同时,建设部门要不断完善施工

组织,严格按照国家规定的劳动保护管理制度,实行责任制,明确各环节分工,把任务落实到每个施工人员身上,提高安全水平。建筑工人自身的意识,只有这样,才能保证整个建设工程的质量和安

4.6 落实建筑工程施工中监理工作责任

监理人员要落实建筑工程施工全过程的责任,抓好各阶段的监督管控。1)要落实好准备阶段的责任。对施工计划、图纸、要求等方面按照国家相关法律法规和地方实际情况进行审核,以高度负责的心态认真做好管理规划,并核查建筑工程设计团队、施工企业相关资质,保障设计方案及施工准备科学合法;2)要落实好施工阶段的责任。根据现场实际情况对施工单位使用的技术、采购的物料、施工的进度及质量等方面进行动态的监督检查,并监督做好施工现场的安全管理工作,明确施工现场各环节责任人,保障现场施工安全有序开展;3)落实好验收阶段的责任^[5]。

5 结束语

施工监理质量在很大程度上决定了建设工程的质量,但由于多种因素的影响,监理工作开展不够充分,管理水平有所提高。精细化管理的应用对于提高监理工作水平、保证工程质量、发展控制单元具有重要意义,因此需要不断加强施工监理精细化管理的应用。

参考文献

- [1]蔡晓春.在建筑工程施工管理中精细化管理的应用浅析[J].建材与装饰,2020,21(4):138-139.
- [2]卢茜,邱浩斌.探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].门窗,2020,20(11):286-287.
- [3]黄栋梁.建筑工程监理与施工技术之间的相互促进作用[J].河南建材,2020(4):228-229.
- [4]曾清华.建筑工程监理对施工现场安全的监督与管理构建[J].河南建材,2020(5):178-179.
- [5]刘有龙.浅析建筑工程施工中工程监理的作用及其质量管理策略[J].房地产世界,2022(12):113-115.