

# 林业工程建设项目管理中存在的问题与对策试论

李 瑀

成武县自然资源和规划局(林业局) 山东 菏泽 274200

**摘要:**新时代林业工程建设的发展道路必须根据当前的社会主义市场经济条件而继续努力,为了更完善的发展计划,就必须持续的发展管理措施,从生态环境的发展方式来不断完善,也必须从更有效的经营管理体系来转变,而员工们也更需要不断的学习实践,通过更加专业化和高效率的完善创新经营管理模式,来确保在新时代的林业工程经营流程上的完善性,同时也为提升经营绩效而奋斗。

**关键词:**林业工程;项目管理;问题;对策

## 引言

林业建设的主要目的在于改造自然环境,以防治水土流失、风沙扬尘、泥石流等自然灾害对人民生活的危害。林草结合的林业项目的科学、健康、有序地开展,将对自然环境的改善提供卓越贡献。对于将林业工程项目深入开展,有必要了解当前项目中出现的瑕疵,希望在今后的项目中可以发挥防微杜渐和正确引导的功能。

### 1 当下林业工程管理的发展思路

#### 1.1 以可持续发展为方向

可持续发展是中国经济社会发展的主要策略,在中国林业的建设中也同样不容忽视。如果在社会主义市场经济发达的今天,重视生态环境建设,也注重生态平衡,就可以保证中国经济建设的前途切实可行。森林管理中,可持续管理主要体现在对林地植被资源的有效管理,对动物控制,水和其他环境的持续监控管理以保持生态平衡,并保证林业项目的顺利开展。在社会主义市场经济的前进中,将发展经济与生态建设相结合,相互促进,彼此支撑,相互促进,以实现林业生产的可持续发展。

#### 1.2 注重多方效益发展平衡

森林工程涉及领域十分广阔,涉及人们生活和问题的生态系统最为普遍。在适应市场经济发展趋势的今天,还必须更加重视森林工程项目的各方面的效益,如维护动植物的栖息地,削减生态污染源,维护人们赖以生存的自然环境,这样提高在森林工程项目经营中多方面的效益,平衡经营。

### 2 造林管理的原则

第一,经济性原则。造林管理不是单纯的考察苗木、栽种等方面,而且一定要充分考虑到经济效益,选择树种、苗木的地方应根据自己的实际状况加以选择,

不要无条件地选择,搞好资金管理,使造林资金加以最大限度的使用<sup>[1]</sup>。

第二,便捷性原则<sup>[1]</sup>。在植树造林活动中一定要充分考虑到植树造林活动是不是给人的正常生产带来了干扰,尽可能选取适当的位置,防止给他人的生产活动带来干扰尽量选择合适的地点,避免对他人的生产生活造成影响,同时要尽可能把造林场所选定在交通便捷的位置,使得科技人员能够随时随地观测植被的发育状况,进行造林管理。比如可以选择在山地开展植树造林工程,人数相对减少,后期的砍伐也相对减少,有利于树木繁殖。

### 3 林业工程建设的重要性

#### 3.1 生态森林工程的意义和作用

像在中国这种人口比较稠密的城市,甚至连国外一些发达国家的生态林项目都没做到,但在中国规模很大的生态林项目却屡遭破坏。而且在中国发展生态林业的进程中,还出现了许多困难,对整个生态系统建设也造成了很大的困难。但是,我们还是应该比较准确地理解这些问题,并逐步加以解决。首先,按照人类思想中根深蒂固的思想传统要想建立一种更加完善的生态森林建设系统工程,首先,我们就必须更加准确地认识了生态森林工程的重要意义和价值。其次,即使人为毁坏了生态森林工程,甚至砍树也可以修建更大的高层建筑。可见,中国目前有生态林业建设。也存在不少困难,需要人们认真对待和克服。

#### 3.2 生态林业工程建设具有重要意义

我国是个人口大国,人口基数占全球首位。所以,生活在这么一个人口稠密的城市,再加上工业迅速发展的高污染排放,生态环境的饱和是不言而喻的。所以,对目前的生态林业建设有着重大价值。一是全面吸收大

自然和环境林业工程建设。大自然中的有毒有害物质的污染,采用自动控制系统过滤气体,吸收二氧化碳,然后排除气体,让人们生活在有氧环境中。这是最重要的意义所在<sup>[2]</sup>。即保护环境,给人类精神提供了更舒适的生存条件。其次,环境林业项目的建立还有着其他作用,如在人类精神更舒适的生活条件下,绿化人类的生活环境,促进人类的学习。假如不是生态林项目的兴建,城市周围将是一片死寂。到处都是高楼大厦,冰冷的城市环境并不能给人们生产和学习新的激情。不过,生态林项目的建设总是能够实现的。为改善这些条件,在人类的日常生活中或工作环境的周围大量栽种了绿色植物,这不但提高了色彩,也同时增加了人类对工作与学习的积极性。从这种角度看,生态对森林建设有着重大价值。

#### 4 存在的问题

##### 4.1 缺乏合理规划,盲目种植

一些地方在实施林业项目以前必须先考虑好现场的现状,确保后期的项目方案就能够符合现场的要求。计划制订过程中,有关单位针对本地的气象、温度、水文情况加以调研计算,通过根据所需培育树木的各种特性有针对性的制订方案,降低林木资源的浪费率,避免给有关部门造成不必要的经济损失。对林业资源的发展不要仅仅看目前的好处,应本着可持续发展思想,长远对待过程中所产生的各种影响。当大范围的种植苗木时,前期的考察以及后期的管理工作都要落实到位,一旦没有进行合理规划,或者盲目地开展种植工作,就会出现大范围苗木死亡或是生长欠佳的情况,一方面不利于改良环境,另一方面还引起了经济损失。

##### 4.2 管理过程不科学

第一,缺乏保障。造林工作是一个长期性过程,不能马上体现成效。但实际运行中,只栽培,不养护。只要栽培,就让它发展,平时养护就不到位。这样现状,只会浪费成本,不能提升林业的效率。第二,对营造林的资料统计上不完备,或失时。数量统计对林业管理的一个至关重要的组成部分<sup>[4]</sup>。如果缺乏全面有效的资料,或是信息失时,工作人员根本无法为前期及后期的估算与设计提供合理的依据。其三,栽培工作缺少有效技术手段,操作技术人员对作业设计注重程度不足。未作提前准备,大多流于形式主义。在施工过程中,会遇到许多方面的干扰,比如:土壤、天气、树木、间距,而常常会忽略它们的种种优点,没有遵守科学的标准施工。

##### 4.3 造林树种单一,影响新造林地的林木成活率

多品种配置、乔灌木组合是保证工程建设品质和经济效益的重要保证。但因为投入不够、筹资方法简单等

问题,部分植树造林项目多用便宜的树木(如杨树、榆树等),很容易引起病虫害的传播,而且低成本树木耐干旱性也较弱,在部分地区成活率并不高。后期管护的薄弱环节。林权制度改革之前,农村集体所有森林大多已交由农户,他们作为林业后期的管护单位。部分农民对林业科技了解薄弱,对新造林地缺少合理的管护和抚育;部分农民为了获取近期经济收益,在新造林地间种植粮食作物,并施放杀虫剂和施肥,一定程度上干扰树木生长发育。

##### 4.4 政府部门执法力度不强监管不严

在森林工程的监督管护活动中,由于部门对森林工作不够重视,缺乏配置专门的人员,部分地方森林管理执法人员普遍存在业务素质较差缺乏问题的意识、无法有效的增强该领域的森林资源的保护和缓解森林管理面临的困难,地方执法人员通过自身的专业能力从中谋取收益。因为部门的不够重视,缺乏对企业的管理与监控,仅仅重视企业的操作,无法有效的处理在具体流程上出现的问题,给林业执法带来一定的障碍。

#### 5 对策与建议

##### 5.1 提升造林技术水平

造林工艺也是影响我国造林工程技术水平的关键问题,在植树造林阶段中应根据树木的生长习性选用最合适的造林技术,以改善树木生存率,从而促使其健壮地发育。第一,在挑选树木的同时选择当地树木,能够较好的适应当地条件同时还要对树种进行了精心选择,在选择撒播造林的时候,首先要对树种进行甄别,要严格控制种植的质量,选择土壤饱满、无病害的种植,另外在撒播前要将种子集中在一起,并对其进行脱粒的地方进行适当管理,然后进行杀菌,提高造林质量。第二,在植树造林前首先要进行整地,并对土地进行有效治理,以提高植树造林水平<sup>[5]</sup>。首先要选定适宜的地块培育植物,然后对土壤中的杂质加以清理,一旦将杂草清理完毕后,可在人工除草的基础上,配套应用除草剂,并对杂草加以铲除,这为植树造林提供了良好的物质基础。针对部分土地还没有完全平整的地方,可以通过首先对土壤进行调整进出,以保证土壤的均匀性,还可通过专用设备进行对土壤的翻垦,以确保土壤的均匀、细碎。其三,进行植树造林后的营林管理工作,对树木做好了日常管理工作,如施肥、松土、除草等,同时也要按照各种树木的栽培技术特点加以科学管理,给植物生长创造了良好的环境。

##### 5.2 加强管理领域内的建设

第一,做好技术人员的管理工作。林业的科技人员

都应该做到,具有相应证书、知识水平全面、专业知识合格、通过严格训练、最好还能参加相应的社会实践活动,更关键的是,爱岗敬业,甘于献身于林业第二,重视林人,培育林人。当地政府和相关机构可以主动鼓励这类人群,制定相应优惠政策和条例,给予他们一定的保护。三,作好前期设计准备工作。一幢建筑物如果设计不完备,可能就是一个废建筑。因为林业工作是一个基础性、长期性的项目,工程成果怎么样,所耗费资金也怎么样,以及工程有没有达到最佳效益,就取决于设计蓝图所以,制定蓝图时,应根据现实状况,从各角度考量,把生态效益放到最高。四,严格管理和环境保护。栽植前必须仔细检查树木,对这些恶劣地方,不管是灌木、乔木、花草等,只要栽植成活,长得相当好,可以促进自然环境的好转,就允许栽植。栽种后,应做好日常经营和后期管理工作,并及时录入有效准确的信息。检查人员要做到提高检验效率,尽可能减少差错,结果要真实,但不能假的。同时也要小心日常生活中的危险品,和极易引起危险的物品。第五,经常举办普查活动、科普会,动员大家投入、保护森林劳动。第六,经常举办相关工作人员的科技培训,引入新科技,新办法,提高和保证森林素质。

### 5.3 增强社会人员的管理意识

要解决林业工程建设项目管理当中存在的问题,首先要提高社会人民的管理意识,同时国家也要借助网络资源、新闻热点、报纸,以及广播等宣传途径加强对林业工程建设项目管理的宣传力度要求社会各界人士在观念上转变观念,注意森林树种的保护。良好的教育要从娃娃们开始,而教育部门也应该从小培育他们良好的人格,把平时的教育活动融入优秀的公民人格,保护生命自然环境的意识,种植于他们心灵之中<sup>[6]</sup>。而火灾对于生态环境来说,是一个致命难题。回溯历史,早在远古时代,就是因为大火的出现,造成了一些生物的灭亡,所以提高人类的消防能力也成为当务之急。在生活中,对容易法伤火灾的区域设置一些告示牌;增强游骑兵队员的消防安全知识,对他们加以训练;制定紧急消防预案,对易引起火灾事故的场所实施定时巡逻,提高消防知识。利用群众的组织,切实在生产中再增强护林知识。

### 5.4 重视生态林业工程监理

对生态林项目而言,施工是关键的,但监理是同样

关键的,所以我们对监理项目予以相应的关注。在中国生态林业建设进程中,不可避免的要出现很多小细节问题。针对这种小细节问题,施工质量可忽略不计,而这些隐患却不容忽视。如果被忽视,在未来将对整个生态与林业项目造成巨大冲击<sup>[2]</sup>。所以,必须配备高素质、有素质的监理工作人员,认真负责的进行作业,时刻关注情况,及时处理林木病虫害的情况。只要引进的种苗,不管变更林木种类或者变更林木品种,都必须按时完成检测,这正是监管部门要做到的。在现实生活中,有些人出于个人经营利益,肆意毁坏生态与森林建设,不但毁坏了森林,更破坏了自然常规,给大自然带去了巨大的损害,但是,根据中国生态与森林工程所面临的困难,在中国森林营林产业的建设中,森林营林科技和森林营林治理是发展森林营林产业的二个重点,通过提高森林营林科技,加强森林营林治理,以推动中国森林营林的可持续发展。人们必须进行仔细的观察与探索,并想出正确的处理方案。

### 结语

环境变化加大了中国林业资源风险,所以有必要增加对其项目管理的关注度。通过加强建设审批,提高投入水平,增强人员能力的举措,将显著提高森林建设管理水平,形成良好生态环境。

### 参考文献

- [1]李冬云.试论林业项目资金的使用与管理[J].绿色财会, 2017(9): 6~9.
- [2]宋丽红.淡析林业项目建设和资金使用管理中存在的问题及对策[J].财经界(学术版), 2017(13): 52~53.
- [3]黄选德.林业项目资金管理存在的问题及对策[J].绿色财会, 2014(9): 24~25.
- [4]王延日.林业基本建设项目管理常见问题与对策探讨[J].农业技术与装备, 2019(7): 66-67.
- [5]宋丽红.淡析林业项目建设和资金使用管理中存在的问题及对策[J].财经界(学术版), 2017(13): 52~53.
- [6]富玫妹,夏勤,杨晓春.林业基本建设项目管理常见问题与对策——以林业自然保护区为例[J].林产工业, 2018, 45(8): 48-50.