

浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

曹泰愚

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 四川 成都 610000

摘要:在建筑工程施工过程中,由于其施工周期相对较长,且建设规模较大,容易受到多方面因素的影响,从而对施工质​​量管控产生负面影响,妨碍建筑项目总体建设水准的提高。为此,在建筑项目中,应当深刻意识到施工质​​量管控方面存在的问题,并根据实际的施工情况,按照施工需求,编制恰当的计划进行处置,确保项目质​​量管控的实效性,使建筑项目施工水平得到切实提高。

关键词:建筑工程;施工管理;质量控制;有效方法

引言

对于建筑项目而言,施工质量十分关键。科学、恰当地进行建筑项目施工质​​量管控,可以让建筑费用下降,协助建筑公司赚取更可观的收入,同时创造更多的社会效益。另外,对于建筑项目建设而言,科学开展建筑项目施工质​​量管控活动,能够使建筑项目质量得到切实提高,确保施工不受威胁,在建筑项目建造期间,增强质​​量管控,实现对机械和建材的有效管理,确保建材质量达到施工标准,保证建筑项目总体的建设质效。

1 建筑工程施工质​​量管理的重要性

1.1 可以提升工程建设质量

建筑项目施工是一个复杂且综合的过程,一个建筑工程项目通常是由不同的单位工程组成的,而每一个单位工程又可按专业性质、建筑部位分为多个分部工程,根据不同的施工工艺、材料及设备类别等又可将分部工程划分为诸多的分项工程。因此,要想提升工程建设质量,就要落实好施工质​​量管理工作。企业应该提升认知水平,健全质​​量管理体系,严格的控制所有环节中的影响因素,保证施工技术、方向以及计划等内容与企业要求相适应。还要监管施工的各个环节,落实好相关的管控措施,促进工作目标的达成。

1.2 提高企业竞争力

任何企业想要在当下开放且竞争激烈的大市场中立于不败之地,就需要不断提升自身的竞争力,取得竞争优势。在当今新的世界市场体系中,竞争的重点已经从价格、质量的竞争转变为时间、质量、价格和科技之间的竞争,但时间和价格的竞争优势是靠质量取得的,而科技则体现在产品的质量上,所以归根结底,无论是时间、质量、价格还是科技的竞争,最终都是质量的竞争^[1]。建筑工程在进行实际的施工工作时,提高对施工质​​量的要求和控制,减少质量不合格造成的返工,在一定程度上

可以节约经济成本,为企业提高效益,为企业承揽更多的工程项目带来足够的资金保障。

1.3 可以提高企业的效益

提升施工质​​量,可以促进企业效益的提高。工程质​​量和管理工作之间具有紧密的联系,只有落实好施工质​​量管理工作,才能提升施工质​​量和效益。合理的施工质​​量管理,能够避免企业在发展中走弯路,减少没有必要的经济损失,提升管理的有效性。除此之外,还能帮助企业减少施工成本,提高其效益水平,让企业可以正确看待自身的问题,及时地进行调整,加强竞争力。第一,能够优化企业的管理效果。这一工作属于施工管理中不可缺少的一部分,落实好施工质​​量管理,能够提升企业的管理能力,确保工程施工质​​量。

2 建筑工程管理现状

2.1 建筑材料及设备存在问题

在建筑工程施工过程中,机械和建材对于建筑项目总体的建设水准有不可忽视的影响,若建材或者建筑设备出现质量问题,则会直接制约建筑工程施工进度。在实际的建筑工程中,有的建筑材料在管理上存在不足,损害了建筑材料的质量,也对工程整体质量带来一些影响。同时,在很多建筑工程施工的时候,没有及时对施工环境进行勘察与分析,导致建筑机械设备的选择和使用存在一些问题,影响建筑工程施工质​​量管理工作的有效性^[2],也为施工带来了一些安全隐患。

2.2 施工队伍的水平不足

一支高水平的施工队伍,除了能够确保施工质​​量之外,还能保证施工进度。然而很多企业选择中小型施工队伍,队伍管理人员缺乏较强的决策及管理能​​力,使得施工中经常产生质​​量问题。除此之外,部分施工队伍中的人员大多数是农民工,缺乏系统的培训,导致其安全意识较弱,在施工中存在操作不规范的问题,对于施工

安全性及质量具有消极的影响。

2.3 工程施工质量管理体系不完善

建筑工程施工过程中涉及多方参与者,管理制度是管理工作的基准,一旦管理制度出问题,非常容易出现质量控制失衡等问题,各参与方的利益均会受到损害,甚至会对公众社会产生不利的影 响。有的施工单位没有深入了解相关的法律法规,没有根据实际情况构建完善的质量控制制度,直接照搬其他项目的质量管理方案,导致施工现场混乱,责任划分不明确,甚至出现安全事故。另外,建筑工程施工现场情况复杂,工程通常需要使用多种材料、设备,需要配备不同的施工人员,很多工作需要各部门交叉完成,如果质量管理体系不健全,各部门之间沟通不顺畅,不能根据相关的规章制度对管理者和施工人员的行为进行约束,现场管理方案无法落实^[3],出现问题无法及时反馈和改进,也会影响现场施工质量管理水平。

3 建筑工程施工质量要点

3.1 材料控制

在建筑工程施工中加强对各类施工材料的管理和质量控制,可有效提升建筑结构整体施工水平。由于项目施工中应用的施工材料类型较多,因此,需采用抽检的方法,加大对材料质量控制,在确定符合相关规定标准的材料后,才可使用到项目施工中,防止建筑工程施工中出现劣质、损坏等质量较差的材料。另外,加强施工材料的存储、运输等方面的管控力度,如果出现不符规定标准的施工材料应用到项目建设中,将会导致安全事故的发生^[4]。若仓库条件不具备存储施工材料的要求,可在施工现场搭建临时仓库,并对存储环境进行严格控制。

3.2 施工方法控制

在建筑工程施工中,合理的项目施工管理措施,可有效提升现场施工质量,要求重点关注施工方案、施工工艺等。建筑企业需依据工程项目施工标准与现场施工状况,对项目中的每个施工环节存在的主要问题 进行详细研究,可参考以往工程项目的经验与工艺,提升建筑结构整体施工质量控制水平。

3.3 人员控制

现如今,在建筑工程施工实际建设过程中所应用的质量管理控制措施存在各种问题,无法有效提高项目施工质量。因此,建筑单位需定期对施工质量管理 人员开展专业培训,创新现场施工工艺。对施工质量管理与控制的观念进行优化调整,建筑单位还需安排相关质量管理 人员开展专题研究,提升管理人员的专业素养,同时积极主动地投入项目建设管理。在建筑工程施工项目建 设之前,

需按照相关施工规定要求组织开展技术培训,确定混凝土的配合比、搅拌等相关标准^[5],与此同时,还需掌握并了解相关质量检测标准和相关验收规定要求,使得质量管控人员的综合素养得到有效提升。

4 建筑工程施工管理的有效方法

4.1 加强前期准备工作的质量控制

在建筑项目动工以前,应当结合建筑项目的真实状况,基于建筑工程施工目标等内容,做好施工前期的准备工作,并将施工质量控制管理工作融入到准备环节中。首先,就建筑工程施工与建设工作,要明确对应的职责范围,将其责任落实到个人,强化工作效率。其次,应当增强对建筑项目施工计划的科学编制,经过对建筑项目周围条件的分析和勘察,结合当地气候等因素,提高建筑工程施工整体设计方案的可行性和科学性^[6],全面做好规划工作,提升建筑工程施工资源配置的合理性,以此保证建筑工程施工后续的施工质量和施工效率,促进建筑工程施工顺利建设。

4.2 加强施工材料质量管理

首先,应当加强对采购人员、材料管理人员的资质审查,在确定其具有良好的专业素质、职业素养的基础上,对其采购过程进行有效的把控。一方面需要根据工程项目清单对材料的规格、数量、品牌进行明确的规定,并通过货比三家的方式来选择性价比较高的工程材料。另一方面,需要与具有相关资质的材料供应商达成合作机制,使其能够为工程施工提供长期稳定的工程材料,并确保工程材料规格参数质量的稳定性;其次,需要在施工材料进场前进行有效的检验,对其的规格参数以及数量进行全面的检查,在确认无误后,才能完成材料进场的工作^[7]。此外,在材料管理的过程中,需要做好不同工程材料的堆放存储管理、不得混放,同时,不同的工程材料需要根据其性质来建立对应的储存机制。最后,还需要建立完整的材料管理数据库,根据其时间、批次、种类的明确记录,以确保后期盘点、追责工作得以有效展开。

4.3 加强对施工设备和施工环境的管理

在建筑工程施工质量管理中,施工设备的管理工作也尤为重要,设备的性能是否达标、操作方式是否正确都会影响到工程的总体质量。施工设备的选择,除了应考虑设备的技术性能、可靠性、工作效率、维修难易以及安全等方面对施工质量的影响外,还应考虑其数量的配置是否能够保证施工质量。在建筑工程施工项目中,施工环境的管理也涉及多方面,与施工方案、技术措施等都密切相关。施工单位要熟悉了解工程的技术环境,

对工程所在位置的地质、水文地质、气象等情况全面掌握；劳动环境方面，施工单位要配合监理工程师的检查，使施工现场总体布置合理，环境有利于施工正常进行，有利于保证质量，特别是对施工现场的交通道路、防洪排水、给水供电、安全保障措施等方面给予重视；对于工程管理环境，施工单位的管理体系和质量控制系统要处于良好状态，系统的组织结构、管理制度、检测标准和人员配备要完善和明确，落实质量责任制^[8]。当施工环境发生不可预见的变化时，必须全面分析，及时做出有效的应对措施，达到有效管理，才能实现工程质量目标。

4.4 健全质量管控体系

为了保证项目质量管控工作的有效实施，管理者需根据国内的实际情况和建筑行业的现状，健全和完善质量管控体系。在建立科学的质量管理和控制的条件下，形成合理的质量管理和控制体系。通过健全质量管控体系，给予建筑工程的质量管理和控制工作有力的支撑。例如质量管理人员利用信息化技术对工程质量进行控制，将质量管控体系融入到信息化技术平台，这将进一步提升工程质量水平和作业效率。

4.5 提高人员的综合素质

在建筑工程中，施工质量管理的专业能力是非常重要的。首先，要提升管理人员的综合素质，要求管理人员能够熟悉和掌握建筑施工过程，严格按照施工质量管理相关制度和工作要求进行工作，从根源上避免任何徇私舞弊的行为，将施工质量管理有效落实，提高建筑工程施工质量管理水平，提高建筑工程质量与安全。其次，要按照建筑工程的实际情况，对管理人员进行定期的培训，帮助管理人员及时学习新型的理论知识，并强化实践能力，保证管理效率。此外，为了提升建筑工程施工质量管理水平，需要提高施工人员的业务能力，熟练掌握新的施工技术及工艺，减少施工人为失误的情况，保证施工安全。在建筑工程施工过程中，需要全面落实考核制度，及时发现人员施工及工作上存在的不足，并帮助其加以改正，提升施工人员的工作效率，保证建筑工程质量。

4.6 完善监管检测体制

建筑企业只有不断地优化质量管理理念，加大施工现场巡查力度，才能提高工程质量。建筑企业监管部门一定要将监管职能落实到位，建筑企业应顺应市场发

展规律，完善、健全施工质量管理体系，实现精细化管理，根据我国建筑法检验建筑施工是否规范，工程施工顺序、材料资质、人员资质是否符合建设要求，工程人员是否有上岗资格证明，建筑材料的质量检测是否符合国家标准，材料数据是否真实，管理人员是否就位，通过完善、科学、有效的管理体制，实时、精准地控制工程施工。同时，建筑企业应完善检测职能，科学检测建筑材料和构件成品、半成品的质量情况，待检验合格后再投入使用。

结束语

综上所述，建筑工程项目建设周期长，施工技术工艺较为复杂，在项目建设全过程中，为了保证施工质量，必须强化施工现场管理，对施工环节所涉及的材料、人力、技术等因素进行全面细致分析，并采用针对性管理措施，保证建筑工程施工质量，提高项目建设效益，促进建筑行业持续稳定的发展。建筑市场的快速发展促进了建筑施工技术的不断进步，建筑施工形式也在发生着日新月异的变化。为保障建筑施工质量，需要建筑施工企业肩负建筑市场质量管理职责，不断优化管理制度，促进管理方式创新，积极创建建筑行业质量管理体系，带动建筑施工领域的发展。伴随建筑项目越来越多，人们对其提出了更高的要求 and 标准。因此，对建筑工程管理以及施工质量控制策略进行深入研究意义重大。

参考文献

- [1]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [2]王刚.新形势下建设工程质量监督管理探析[J].安徽建筑,2022,29(07):178-179.
- [3]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,48(18):40-42.
- [4]孟玲辉,张浩.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].中国住宅设施,2021,(10):131-132.
- [5]刘放.如何做好建筑工程控制及施工质量控制途径[J].四川水泥,2020(08):176+180.
- [6]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [7]范洪彬.优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探析[J].中国建筑装饰装修,2022,(1):100-101.
- [8]蒲廷海.关于如何加强工程施工现场质量管理的探讨[J].城市建筑,2020,17(23):191-192.