

# 建筑工程管理现状分析与控制策略研究

曹泰愚

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 四川 成都 610000

**摘要:** 随着社会经济快速发展,建筑领域竞争日趋激烈,对建筑工程管理提出更高要求。为提高建筑工程管理效能,为建筑企业谋取更大的经济效益,必须加大建筑工程管理的执行、监督力度。文章分析了当前建筑工程管理现状,并提出了科学合理的控制措施,以期不断完善建筑工程管理体系,最大化地满足建筑企业经济效益和社会效益需求,推动社会经济持续稳定发展。

**关键词:** 建筑工程管理;现状;控制措施

引言:随着国内城镇化建设和经济建设的不断蓬勃发展,建筑工程项目的数量与日俱增。但是,为了追求更高的经济利益,许多施工企业在建筑工程建设中涌现出大量的工程质量问题,造成建筑工程的质量隐患。工程事故不仅造成了重大的经济损失,而且造成了负面的社会影响。例如建筑物的下沉、开裂、倒塌等这些工程质量引发的事故不但给国家和集体造成了巨大的损失,还严重影响了人们的安全感和幸福感。尤其是这些工程质量事故可能会给人民造成难以挽回的损失。为了追求经济利益,在施工阶段存在着工作环节缺失和削减材料的问题。尤其是质量管理人员缺乏基本的质量管理意识,会主观上导致施工中的一些行为不符合规范要求<sup>[1]</sup>。当建筑投入使用时,可能会出现各种质量问题,带来的结果是无法想象的。因此,建设工程质量管理对于保证建设工程质量、维护公众和国家建设工程质量至关重要。

## 1 建筑工程管理概述

建筑工程管理的目的就是使整个项目从开始到结束都有序、高质量地完成。在整个工程建设过程当中对整体的控制管理,可以提高建筑工程本身的效率和质量。建筑工程管理的优良,也可以直接影响到项目的成本支出以及利润的回收。此外,在实际的项目开展过程中,都会对材料和设备进行一定的损耗,如何控制好成本以及如何提高设备的利用率,是影响整个建筑工程管理的重要因素之一。建筑工程项目高质量管理,可以推动建筑行业的发展创新,使得新材料、新设备得以应用。对施工工期细节,方案进行合理的把控,可以提高整个建筑项目的资金支出利用率,减少材料和资源的浪费,保障建造的建筑物在质量方面是满足高于人们所实际需求的。

## 2 建筑工程管理的重要性

### 2.1 确保工程项目的交付质量

首先第一点在于工程建设质量保证,工程质量一直

以来都被视为是建筑行业市场的“生命线”,无论是建筑工程的实际使用者还是项目投资,都希望建筑工程在结构坚固耐用的基础上,尽可能做到美轮美奂、舒适宜居。从以往曝光的建筑工程质量事故案例来看,一旦建筑工程出现了结构或使用功能上的质量问题,不仅会导致工程使用者的财产利益、人身安全受到威胁,也会使建筑企业的声誉受到损失影响。建筑工程的交付质量与许多因素有关,例如施工作业条件、工艺合理性、材料质量以及施工人员技术经验等,且一些大跨度、超高层建筑施工项目中,往往又随着多方参建单位交接施工、多工种交叉作业以及多工序搭接施工等复杂内容。因而只有在上述生产环节认真做好施工管理工作,才能够确保建筑工程各项工序能够正常有序地开展进行<sup>[2]</sup>。而施工管理工作在其中的主要作用发挥,就是以采用施工方案相关的各项技术规范要求为依据,对其中的关键的质量要素节点进行监督控制,避免交付的实体工程出现严重的结构安全与使用性能方面的质量问题。

### 2.2 提升建筑工程的整体效益

建筑工程是一项系统性较强且较为复杂的工程,施工管理是保证施工工作顺利开展的重要依据,建筑企业的管理模式会直接影响建筑工程的施工效率和施工质量,需采用先进的施工管理模式,并通过现代化技术和计算机技术优化和创新建筑工程的管理模式。因此,建筑企业的高层管理人员要在实际工作中改良管理模式,积极学习先进的管理技能,并将理论与实践相结合,从而真正实现科学化的管理;同时,及时优化建筑工程的管理模式,真正实现对成本的合理控制,从而有效提升建筑企业在经营期间的经济效益和社会效益。

### 2.3 保证项目施工的安全生产

第三点在于确保施工安全,安全生产是工程项目建设的底线管理原则,随着建筑行业技术的不断发展进

步,如今的建筑工程整体规模越来越大,应用的施工技术也越来越复杂,施工人员的作业风险也比以往增加了几倍。以往的调查结果显示,我国每年因施工事故伤亡的总人数仅次于交通事故与煤矿开采事故,而其中因管理松懈、违规作业问题导致的事故占比约为67%<sup>[3]</sup>。由于建筑工程施工是多工种的立体作业流程,其中主要的风险来源为高空作业、带点作业、人机流动性作业等特种作业内容,以及物料过高堆积摆放、坑洞无警示表示、高空坠物、作业安全防护不到位等人和物的危险状态。

### 3 建筑工程管理的发展现状分析

#### 3.1 管控体系不够完善

在建筑施工管理工作实践中,部分施工企业建筑存在管理和质量控制体系不完善不健全,管控方法老旧,照搬照套,脱离实际,的现象,这些缺陷和不足,不可避免地产生一些管理问题,不仅严重影响了工程施工质量,更不利于施工企业工程成本控制,也是建筑质量不高的重要原因。

#### 3.2 施工现场管理不够规范

在建筑工程管理工作中,施工现场管理最为关键。由于建筑工程管理工作内容越来越多、范围越来越广、工程施工难度越来越大,促使现代建筑施工领域的专业化、机械化水平也随之提高。所以,建筑工程管理工作应与时俱进,努力提高其专业化水平,采用现代化的管理理念和技术,为建筑工程的施工质量保驾护航。然而,在工程施工中不按照规范制度施工的问题极为常见,从而引发一系列施工安全事故,造成施工人员伤亡和经济财产损失。例如,在使用建筑材料时,建筑企业未严格按照施工规定的材质、规格、标准进行采购,存在偷工减料等行为;工程施工中天车起重操作存在较大安全隐患,禁止天车作业时下方有施工人员作业、站立或经过,然而,在工程施工过程中,这项施工管理制度形同虚设,现场管理人员和施工人员并未执行,极易诱发施工安全事故,不仅会威胁现场施工人员的生命安全,还会令建筑企业面临巨额赔偿。

#### 3.3 原材料质量不过关

如果施工原材料质量不佳,后期施工过程中很难保证建筑项目的建设质量。就现阶段的原料销售市场来看,装饰建材质量无法得到合理保障,一些质量较差的原料流入销售市场后并没有通过有关质量检测人员的查验,致使一些工程建筑应用了质量不合格的原料后出现建筑质量不符合规定的问题,造成重大事故。

#### 3.4 人员水平不足

当前城市建筑建设规模不断扩大,技术要求逐渐提

高,施工现场管理难度也不断提升。因此,建筑工程施工管理工作提高了对管理人员专业能力及综合素养的要求。但就目前情况来看,很多建筑单位都缺乏高水平的管理人员,有些管理人员甚至不具备基础的施工技术能力,难以指导和监管现场施工情况,严重影响施工的进度、质量与安全。虽然建筑单位已经在施工管理工作中融入更多先进的科技手段,但人为因素依旧是影响施工质量的关键。目前,部分管理人员存在管理专业知识缺失、现场监管经验不足以及施工专业能力欠缺等问题,很难落实施工现场的管理工作,难以规范施工人员的施工行为,导致现场安全隐患增加,施工质量降低,甚至有可能造成意外事故。

### 4 加强建筑工程管理的有效措施分析

#### 4.1 加强完善管理机制

建筑行业发展过程中,想要切实提高建筑工程管理效能,建筑企业必须树立正确的建筑工程管理意识,充分认识到现代化先进管理理念的优势,突破传统粗放式的管理方式,积极主动汲取先进的做法和经验,从思想层面上认识到管理机制改革的重要意义,从而优化、调整原有建筑工程管理机制。具体可从两个方面着手:一是进一步厘清建筑工程管理法律法规,并以此为依托确保建筑工程管理工作的每个流程都有法可依、有章可循,进而推进各项管理工作有序实施,科学合理地提高建筑工程管理质量和效率。二是建筑企业应积极构建一套全面、高效、完善的管理机制,可适当借鉴国内优秀、顶尖的建筑企业,以及国外先进的建筑管理思想、理念和方法,合理地优化、调整现有管理工作流程和操作规范,以此促进建筑工程管理工作朝着更为先进化、专业化、规范化、高效化的方向发展<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 加强施工过程的质量控制

建筑企业如果想在市场竞争中增加自身竞争力,赢得更多业主的认可和口碑。应从建筑原材料的质量把控、施工技术的不断创新及安全管理的不断优化等方面全面提高房屋建筑的工程质量。建筑工程的质量通用评判标准主要是从建筑的观感、实用性、结构的合理性及建筑的使用功能等多方面进行评定。因为观感美观的建筑物能够吸引人们的注意力,满足人们对审美上的需求。但人们最注重的仍然还是建筑物的质量,只有居住使用舒适,自由且安全的建筑才能够获得业主的广泛认可。为了满足人们日益提高的建筑品质的需求,建筑企业需要进一步提高房屋建筑的施工质量。从施工管理人员的培训,建筑材料的严格把关,建设周期内的施工方案、工艺流程、组织措施、检测手段出发,并加强施工

机械设备的维修、保养、管理及冬雨季施工的防范措施。只有从质量这一根本点着手,才能够确保建筑企业获得更多的市场份额,保证信誉和口碑。因此,施工单位必须要加强对房屋建筑工程质量的控制。

#### 4.3 控制原材料的质量

工程建设所采用的原材料和机器设备在一定程度上直接影响了工程整体质量,原料的质量控制也是各大企业最关注的一项工作。因此,项目管理者必须对采用的建筑装饰材料类型和数量进行严格控制。为确保初始的建筑装饰材料合乎住宅建筑规范,工程施工团队应提早在工程材料开展解析和检验,并由专业人员与经销商保持联络,保证所有工程施工的建筑装饰材料可以持续供货而不耽搁施工工期。

#### 4.4 加强施工人员技术水平培养

加强施工人员的技术水平培养也是完善建筑工程管理的重要举措之一,现如今招聘环节,招聘者需要严格考察应聘者的专业技术素养和风险应对能力。对于通过面试的人员,需要设立考核制度,通过的人员颁发技术从业资格证书,便可以进入到实际的施工管理过程当中。此外,无论是施工人员还是工程管理人员,都要定期参加培训,参加各技术领域的相关讲座,不断提升自己的技术水平和知识素养。企业还应聘请高水平技术人员,对实际施工过程中易出现的问题进行解答,真正将理论应用到实际当中去。最后,企业应鼓励员工具有创新意识和创新理念,摆脱以往的旧思想以新的模式去管理建筑工程项目,让建筑工程管理进一步精细化和高标标准化。

#### 4.5 加强施工安全管理

(1)要强化人机流动化管理制度,在某地基工程项目施工中,存在多重机械施工与人力施工搭接的施工工序,例如工程作业挖方、注浆施工以及泵送砂浆的搅拌施工。所以在具体的工程管理中,应当将施工机械的安装质量与使用质量作为主要的管理着力点。在施工机械设备安装的过程中,必须由具备一定设备安装资质的施工单位全权负责,在确认所有机械产品均有检验合格的证明,且安全防护的技术措施均已全面落实后,方可组

织机械设备就位安装施工。除此以外,为了确保建筑工程中的各类大型施工设备出现严重的生产事故问题,确保施工机械的良好工况也是非常重要的,需要在施工现场不定时地组织专门负责的人员抽查机械维护记录,重点是查看施工机械的安全保险、防护装置等是否无外观破损、故障使用记录或异常响动等,将施工机械使用不当造成的风险事故概率降至最低水平。(2)施工过程中的精细化管理,主要管理对象是全体施工作业人员,尤其是高危特种作业性质的人员管控。首先要坚持持证上岗制度,进一步细化分管责任,由班、组长负责将所有特种作业岗位人员的证书编号、排班编组情况如实上报给施工现场管理人员,以“台账管理”的方式做好特种作业工种人员的复印件备案工作,例如高处作业脚手架安装拆卸工、起重机质检工、桩机操作工、起重吊装机械的司机与指挥员、司索信号工、建筑电工、泥浆泵工等<sup>[5]</sup>。上述特种作业岗位严禁无从业资质人员顶岗作业,避免因违规施工操作造成群死群伤的严重事故问题。另一方面还要深入关键部位的一线施工现场,以旁站监督的方式督促各个分项工程的作业人员认真遵守安全技术操作规程,严格按照安全技术交底的要点内容组织施工<sup>[5]</sup>。

结束语:总之,建筑工程管理作为一项难度较大的技术性工作,需要建筑企业与时俱进,不断汲取现代化的管理理念和方法,突破传统粗放式的管理方式,克服当前建筑工程管理工作的不足,全面提高管理工作质量,有效推进我国建筑产业发展。

#### 参考文献

- [1]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].价值工程,2020,39(35):141-142.
- [2]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.
- [3]张娟.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].建筑工程技术与设计,2021(27):2139.
- [4]童晓波.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].建筑工程技术与设计,2021(11):6026.
- [5]王帅,黄建峰.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].中国房地产业,2021(18):116.