

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

冯卫志

北京城建亚泰市政基础工程有限公司 北京 101300

摘要：建筑企业要想提高市场竞争力，就必须加强建筑工程管理，尤其是土建施工现场管理等方面。加强建筑工程土建施工现场管理，一方面可以帮助建筑企业控制施工风险，提高现场施工的安全性；另一方面还能优化和改善工程设计，降低施工成本。可以说，加强建筑工程土建施工现场管理是建筑企业提高整体效益的必要手段。基于此，本文对当前建筑工程土建施工现场管理中存在的问题以及优化策略展开探讨，以期对相关管理人员提供参考。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理；存在问题；优化策略

引言：土建工程施工建设过程中，施工技术应用的合理性与规范性对于工程项目的整体建设品质有决定性的影响。在新时期背景下，为更好地满足人们对于土建工程施工质量的更高要求，有必要对土建施工现场管理工作中的施工技术质量控制策略进行探究^[1]。

1 土建施工现场管理的主要内容

(1) 进度计划表主要是指从宏观层面跟进施工的具体进度，并结合实际的工期要求对施工现场进度推进情况加以规划的具体设计内容。施工管理人员需要根据进度计划表对实际的施工部署和相关施工方案加以合理规划，通过系统的指导来有效维持现场施工的正常运转，有效保障施工定期完成。(2) 施工成本管理主要是指施工现场工程建设过程中对施工完成量和相关材料损耗等各项支出进行有序管理，通过有效控制施工现场的成本来丰富管理工作内容。(3) 过程管理主要是指针对项目建设的具体要求，设计合理的材料计划和用工计划等相关计划内容，确保现场施工能够顺利开展并井然有序地推进。(4) 施工安全管理主要是指在施工过程中，充分强调安全和文明施工的基本理念，通过营造良好的安全施工环境来为各岗位人员的生命安全提供保障^[2]。

2 加强土建施工现场管理的必要性

(1) 确保施工质量。土建工程项目中的施工现场管理所涉及的内容较为广泛，小到对施工人员的管理，大到对施工计划的把控，这些最后都会直接或者间接影响工程的质量。一般情况下，在土建工程的项目中，要求现场的工作人员具备丰富的专业知识和施工技巧，对整个项目建设中所需要的周期、施工计划、参数等都要了如指掌。在每天工作结束后，及时向上级部门汇报工作，以便技术部门能够对工程的整个进展实时了解，进而严格把控好施工时的每一个细节。施工现场的管理水平会直接影响土建工程的总进展，工程负责人通过加强

建筑项目中的施工管理，能够确保施工人员的工作效率，保证施工活动能够科学有序地开展，避免出现偷工减料的行为。只有解决好施工现场管理中的细节问题，才能保证整个土建工程的质量。(2) 把控施工进度。在如今科学技术高速发展的时代，社会各界对建筑行业的要求也越来越高，需求也变得各式各样，想要在这种环境中适应下来，土建工程的施工单位需要全方位的高效发展。由于施工现场的整体环境较为复杂，任何一种因素都会造成土建工程项目的停滞，最终导致无法如期完工的情况，造成企业的重大损失。施工现场管理能够最大程度减少外界因素带来的影响，及时提出应对突发情况的策略，保证项目活动的有序开展。(3) 提高企业声誉。加强土建工程中的施工现场管理，能够保证工程的安全性，好的品质是带来优良收益的前提条件。企业通过对施工现场的管理，把每一项任务落实到实处，对每个环节严格把控。一方面能够保障施工人员的规范性作业，保护现场工作人员的安全。另一方面也能够保证施工材料的使用和设备的品质，最终建设出高质量的工程项目，提升企业在同行业间的声誉^[3]。

3 当前建筑工程土建施工现场管理存在的问题

3.1 施工管理体系不完善

现今，大多数土建工程设计单位都存在业务组织繁杂且混乱的情况，但是当实际开展土建工程施工时，许多监理单位不能结合现场具体状况采取合适的监管措施，同时监督力度无法满足实际施工需求，未根据市场与工程施工单位等的情况做好监管工作，另外，由于施工管理体系尚不完善，也对土建工程施工管理产生较大影响。大多数施工企业在实际施工管理过程中，往往欠缺详细规则及规章制度等作为依据，一般由管理人员结合以往经验与相关理论进行施工管理，但是施工管理人员却很难在管理工作中正确使用理论知识，并且缺乏经

验,使得施工管理质量大幅降低。

3.2 材料质量存在问题

材料是组成建筑结构的重要部分,加强对材料的施工管理也极具必要性。但工程建设规模较大,涉及到的材料类型多样、数量丰富,对材料管理及质量控制均提出较高的要求。作为施工单位,需积极参与到材料质量的把控中。但从实际情况来看,相关管理人员并未全面检查材料的质量检测报告,在日常检查中,部分材料被遗漏,可能会有部分质量不达标材料被投入至工程施工中,由此埋下质量隐患和安全隐患。

3.3 管理人员存在问题

施工现场管理中,人员管理是比较核心的问题,人员管理如果有问题,就难以保证人力资源的效能得以发挥,继而影响施工的质量。在此方面对应的问题集中体现在:其一,员工技术水平参差不齐。土建施工现场管理过程中,不同的人员技术水平是不一样的,这就可能难以保证工作保质保量地完成,内部培训活动的效果比较差,难以保证其技术素养可以不断提升。造成这种局面的原因在于:内部推行培训计划时,往往不能看到员工技能上的差异性,技术评估和调研工作不到位,培训内容与方式不合理,继而对于实际技能素养成长造成不良影响。其二,施工现场生产过程管理也存在差异性。投入施工的各种要素,与施工现场之间不能很好结合,部分人员的水平比较低,施工现场管理很容易出现漏洞,施工现场问题暴露之后,也不能迅速采取针对性措施去应对,继而影响正常的施工工序,严重的情况下甚至对于施工企业的声誉造成不良影响。其三,管理层对此的重视程度有偏差。一些高层管理人员对于实际现场施工管理工作的重要性、必要性和紧迫性认知比较浅层次,难以切实投入,这样就可能对于此方面的管理效益发挥造成一定的不良影响^[4]。

3.4 现场安全措施投入成本不足

在实际的施工现场考察中,有些建设单位施工现场的安全措施存在较大隐患,其中成本投入和设置不合理的问题最为显著。有些建设单位为了减少不必要的投入成本,没有按照国家规定开设安全专项措施费用,导致现场出现未设置安全警示标志以及施工人员没有安全用具的情况,增加了事故的发生概率。加上有些建设单位在施工现场配置的管理人员较多,责任不明、交叉模糊、界限漏项以及统筹协作能力差的情况时有发生。一旦出现管理方面的意见不统一,便会出现互相推诿责任或者消极怠工的行为,从而影响施工现场各项工作的有序进展。

4 土建施工现场管理的优化措施

4.1 构建完善的施工现场管理体制

(1) 构建完善的组织机构体系。在完善现场管理体制时,首先应该完成的建设任务是构建良好的组织机构体系,只有具备坚实的机构体系基础,才能进一步推动管理体制的全面建设。因此,在组织机构体系构建过程中,管理人员需要结合当下建筑建设管理实际需求,对工作人员的专业能力素质提出合理要求,在此基础上明确划分各个岗位的职责,通过合理制定管理制度来进一步推进后续管理措施有效落实。除此之外,建立组织机构体系时,还应该注意对不同组织中的具体岗位进行细致的规划,比如,可以通过设置项目经理岗位来确保整体的决策和相关责任落到实处,在此基础上合理规划各个部门的具体工作,以此确保管理体制具备良好的机构骨架。(2) 完善施工管理制度。科学的管理体系需要依据完善的管理制度,没有规矩不成方圆。对于工程施工现场管理而言,构建完善的质量保证体系和安全生产体系,明确各岗位职责是日常工作标准化、规范化操作运行的依据,比如施工现场安全生产管理制度、施工质量管理、文明施工管理制度、施工例会制度、安全生产保障制度等。各项制度的制定可以参考其他项目的制度标准,但是也要注意根据施工项目特点做到管理全覆盖,制定符合现状要求的管理程序。同时要保证管理体系有效运行,定时组织全体员工学习与自身工作密切相关的管理制度,管理人员应在工作中做好监督和检查,经过不断磨合锻炼,形成高效、有序的生产队伍。

(3) 不断更新管理理念。树立正确的管理观念,对于推动现场管理优化有着至关重要的影响作用,为了进一步促使管理技术应用落实,从根源上更新管理理念迫在眉睫。从当前的建筑建设发展情形来看,结合可持续发展基本原则,落实绿色施工理念非常必要,相关人员应该积极在土建施工过程中引入绿色环保施工材料,并尽可能利用新技术、新能源推进施工优化,通过进一步减少施工过程中的资源浪费,以此有效提高土建现场施工的整体效率,减少施工建设成本消耗。总而言之,要想在土建工程当中推动土建施工现场管理进步,充分进行管理创新,并迎合行业发展实际情况进行基础建设是必不可少的工作内容。

4.2 加强土建施工现场材料、设备的管理

施工材料和设备是工程建设的物质基础,一旦施工现场的材料、设备管理不当,就会影响工程进度,甚至导致工程质量、效益等受到严重损害。因此,建筑企业及现场管理人员应重点管理施工现场的施工材料和设

备,并做到以下几点。第一,明确各施工阶段对物料的需求量和类型,以及施工材料、设备的供应方式。第二,制定明确的物料管理目标,并根据施工材料与设备的数量合理规划施工现场布局,预留施工材料、设备的进场运输道路以及存储仓库等空间。第三,施工材料与设备进场后必须经过严格的质量验收。在此期间,现场管理人员应仔细核对物料信息与供应合同是否相符,以确保物料供应符合土建施工的实际需求。第四,及时跟进当前项目的施工进度,并根据实际施工进度来灵活调整施工材料与设备的供应管理计划,确保物料供应及时。第五,严格管理施工现场的所有物料,杜绝浪费或者丢失等违规现象;施工材料与设备必须妥善存放在专有库房,以免因高温或潮湿等环境因素而导致损坏;已经入库的施工材料和设备必须张贴清晰标识并登记入册,以便现场管理人员按照其类别进行分类存放和管理;建筑企业应结合各分项工程的核算结果,制定严格的定额物料领用管理制度。此外,在施工团队前来领用物资时,现场管理人员应为其开具限额物料领用单据,并规范填写相应内容。对于贵重设备或施工材料,现场管理人员应根据施工团队的物资消耗情况和物料领用单据,分批次发放;对于易损坏的物料,领发双方均应进行详细检查并验收,待双方确认无误后领用方再签字领用。第六,在收尾阶段,现场管理人员应做好施工材料和设备的清理工作,及时拆除临时设备,并对可以回收利用的废旧物料进行回收处理。

4.3 提高管理人员的专业素养

为了更好地解决施工现场管理工作中仍存在的问题,企业应该管理好人员的专业素养和工作能力。积极引进高质量的工作人员,为建设工程的实施注入先进的理念和科学的方法。首先,企业应对现有的现场管理人员进行专业培训,努力提升其专业知识和管理能力,以便能够更好地适应未来的现场管理工作;其次,施工现场中的管理人员应具备综合性素质,能够准确分析施工现场的人文、天气和地质等条件,明确土建施工现场设备的使用方式和检修方式,以便能够及时解决管理工作

中的特殊问题和突发状况。

4.4 加强施工质量和安全管理创新

在现代土建工程施工管理过程中,质量与安全占据重要地位,可将其视为施工企业的生命线。长期以来,在实际开展土建工程施工时,大量施工企业并未落实质量与安全管理,导致工程在建设期间反复出现质量安全问题,不仅降低施工企业经济效益,而且对施工管理人员生命安全与财产安全构成严重威胁。所以,当开展土建工程施工管理工作时,工作人员应当抓牢质量与安全工作,只有确保土建工程施工安全,才可以让土建施工企业在更大程度上获取经济效益。因此,当开展工程技术管理工作的时候,施工企业一定要全方位落实质量安全监管工作。第一,土建工程施工企业应当整体加大质量安全监管强度,贯彻落实质量安全监管职责,实现责任到人,从而强化施工管理人员责任意识。第二,土建工程施工企业一定要加强同建设、监理等参建单位之间的沟通协调,各方共同监督施工质量安全,保证工程质量安全始终处于可控状态之中。

结束语:施工现场管理是土建工程建设全流程中的重点工作内容,在科学可行的施工现场管理方式下,有助于协调施工关系,提高工程资源的利用水平,从而实现安全、质量、效益、效益等多重目标。作为土建施工企业,应高度重视施工现场管理工作,从制度的优化、人才的配置、工作成果的检验等方面出发,全面加强现场管理,保证质量。

参考文献

- [1]杨建平.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].建材发展导向,2022,20(16):130-132.
- [2]聂玮.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国建筑装饰装修,2022(11):156-158.
- [3]张林昊,白鹏.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].工程建设与设计,2022(09):255-257.
- [4]夏坚.建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].中华建设,2022(05):73-75.