

供电企业工程资产管理与成本控制探究

张文丹

国网湖北省电力有限公司南漳县供电公司 湖北 襄阳 441500

摘要：随着社会的发展和科技的进步，电力行业作为国民经济的重要组成部分，其在国家经济发展中的地位日益重要。然而，在实际操作中，供电企业经常因为好高骛远，忽视了直接有效、切实可行的工程资产管理和成本控制方法，导致企业资源浪费、效益下降等问题。因此，本文将针对供电企业工程资产管理与成本控制问题展开探究，旨在为供电企业的相关从业者提供实用的思路和指导，促进企业的可持续发展。

关键词：供电企业；工程；资产管理；成本控制

引言：供电企业作为电力行业中的重要组成部分，拥有大量的工程资产，包括发电厂、输变电设备、配电网络等等。这些工程资产对于供电企业的生产经营具有重要意义，但同时也带来了管理和成本控制上的挑战。如何科学合理地进行工程资产管理与成本控制，在提高工作效率、降低成本节约开支方面发挥重要作用。

1 工程资产管理和成本控制概述

1.1 工程资产的概述

供电企业工程资产是指供电企业所拥有的长期资产，主要是指电网设施、输电线路、变电站和配电所等一系列电力设施以及相关配套设备。这些工程资产具有较长的使用寿命和较高的价值，可以支撑供电企业的生产经营活动，并为用户提供可靠的电力服务。

在供电企业的生产经营过程中，工程资产是供电企业重要的生产资料，也是主要的生产要素。对于供电企业而言，合理管理和维护工程资产，能够实现设备的充分利用，提高设备的运行效率，保障供电企业正常的生产经营活动，并为用户提供稳定、可靠的电力服务。

1.2 成本控制概述

供电企业成本控制是指通过降低采购、生产和运营等环节的成本，提高供电企业经济效益和竞争力的过程。成本控制是企业管理中的重要环节，企业的发展起着至关重要的作用。

同时，企业也应该注意不要牺牲产品或服务质量来控制成本，否则可能会造成负面的影响。因此，在成本控制的过程中，企业需要寻找相应的平衡点，切实从企业的长远发展角度考虑问题。

2 供电企业工程资产管理和成本控制存在的主要问题

2.1 资产档案不完善

一些企业的资产档案记录不详细，没有实施定期更新，导致资产档案不真实、不全面，影响企业对于资产

管理的决策。

2.2 设备年龄老化

部分供电企业的设备使用年限已接近甚至超出标准年限，容易出现各种极端事件，造成运行风险增加。

2.3 维护保养不及时

由于设备庞大、数量众多，加之人员、技术、资金等方面原因，有时维护周期延长、保养不到位，导致设备运行稳定性下降，从而影响供电质量。

2.4 信息化水平不足

一些企业工程资产管理缺少信息化手段，信息化程度低，无法及时发现设备故障，影响设备的正常运行。

2.5 人员素质与数量不足

部分供电企业的工程资产管理数量较少，且技术水平不高，导致设备管理和维护效率不高，难以满足企业的管理需求。

3 供电企业工程资产管理的方法

3.1 建立完善的资产档案

为解决资产档案不完善的问题，供电企业可以采取以下措施：（1）完善记录细节：对于每个资产，应该详细记录其所有信息，包括生产日期、保修期限、维护保养记录等，以便于资产的精确管理和及时维修。（2）采用数字化档案管理：采用数字化档案管理方式，将档案存储在云端或内部服务器上，可以在保证安全的前提下保护档案的完整性和准确性，方便使用和更新。（3）定期更新资产档案：定期检查资产档案，对信息有更新或变化的应及时更新资产档案，保证资产档案的最新性和准确性。（4）建立档案管理制度：建立完善的档案管理制度，规范档案的建立、保存、使用、更新等流程，明确各项工作职责，确保档案正确、完整地反映资产情况，为后续的资产管理提供支持。（5）提高员工意识：加强对员工的培训和意识教育，提高他们对资产档案管

理的重要性的认识,帮助员工更好地完成资产档案管理工作。

3.2 保障设备安全可靠,进行预防性维护

(1) 定期维护保养:定期维护保养设备,进行润滑、清洁和更换磨损部件等工作,可以延长设备寿命,减少故障发生率。(2) 更新或升级设备:当设备老化比较严重时,更新或升级设备可能是一个更好的选择。新设备在技术、性能、能效等方面可能更先进、更高效,从而提高生产效率和运行可靠性。(3) 加强设备监测:通过实施设备监测系统,收集设备的运行数据和状况,及时发现设备的异常状况和故障,快速采取措施,可以减少设备损坏的风险。(4) 进行预防性维护:结合设备监测系统的数 据,制定预防性维护计划,根据实际需要进行定期检查和维 护,以提前发现潜在故障和缺陷,避免设备停机和生产损失。(5) 换用新型材料或部件:可以考虑使用新型材料或部件来替换老化的部件,提高设备的可靠性和维修周期。(6) 建立设备维护保养记录:建立设备维护保养记录,详细记录每次维护保养的内容、时间、人员等信息,以便于进行事后分析和比较,为设备的后续管理提供数据支持。(7) 引入先进的维护保养技术:引入先进的维护保养技术,如红外检测技术、振动检测技术等,能够对设备的状态进行精准评估和判断,发现潜在故障,及时进行维护保养。(8) 加强备件管理:建立完善的备件库存管理制度,定期检查和更新库存备件,确保配件储备充足,并及时购买或替换缺损的配件。(9) 增加维修保养人员:加大对维修方法和设备知识培训的力度,增加维修保养人员,提高维修质量和效率。

3.3 采用信息化手段

信息化水平不足是一个较为普遍的问题,可能导致企业在生产管理、营销推广、业务合作等方面存在诸多难题。针对此类问题,需要采取以下措施提高企业的信息化水平:(1) 明确信息化发展规划:根据企业实际情况,制定信息化发展规划,明确信息化建设目标、任务和时间表,确保信息化建设逐步深入推进。(2) 加强信息化投入:加大资金投入,引入先进的信息化设备和技术,尤其是在企业管理软件、OA系统、CRM等方面进行投入,以提高企业的信息化处理能力,同时也可以实现信息共享和协同工作。(3) 增强信息化意识:培养全员信息化意识,提高员工信息化应用技能和管理素质,建立信息安全意识,保障信息化应用可持续发展。(4) 建立信息化部门:成立专门的信息化部门,负责企业中信息化建设和信息化应用的管理工作,通过专业化的管理和人员培训,提

升企业的信息化水平。(5) 加强外部合作:与行业内其他企业、IT公司等开展业务合作,借鉴其他企业成功的信息化建设经验,提高自身的信息化水平。

3.4 加强人员培训,引进高素质人才

(1) 培训提高素质:通过培训、学习和实践等方式,提高员工的专业素质和技能水平,增强员工的动手能力和解决问题的能力。同时可以建立一套完整的培训体系,为员工提供全方位的培训服务。(2) 引进高素质人才:在有限的招聘范围内,尽可能地吸引和引进高素质的人才,可以通过薪资待遇、福利待遇、发展空间等途径来提高企业的吸引力,将优秀人才吸引到企业中来。(3) 优化管理流程:建立合理的管理流程,优化组织结构,缩短决策周期,在团队内部建立流畅的沟通渠道和良好的合作机制,提高工作效率和精度。(4) 自主研发技术:在技术上进行自主研发,并积极运用新技术来提升工作效率,从而减少对人力资源的需求量。(5) 合理分配人力资源:在各个岗位之间灵活调配人力资源,为关键岗位留出更多的人力资源,确保生产流程的顺畅和质量的稳定。

4 供电企业成本控制方法

4.1 优化能耗结构,降低能源消耗

(1) 采用高效设备:使用能效比较高的设备和器材,可以减少能源的消耗。例如,淘汰能源消耗高的老旧设备,引进节能环保的新型设备。(2) 节能改造:对原有设备或生产过程进行节能改造,如减少能源的流失、增加能源的回收等。(3) 优化能源使用模式:根据实际情况,控制能源使用量,优化能源使用模式,例如,合理调整温度、湿度等环境参数,使用尽可能多的天然光源,减少能源消耗。(4) 能源管理创新:建立完善的能源管理体系,建立能源计量、监控系统,制定科学合理的节能措施和节能目标,确保节能工作的落实。(5) 培养节能文化:加强员工节能意识教育,提高员工的节能意识和行为习惯,鼓励员工提出节能建议,形成全员参与的节能文化。(6) 推广新能源:发展新能源技术,降低能源消耗。例如,利用光伏发电、太阳能热水器等技术,替代传统的能源消耗方式。

4.2 严格控制人员的开支,提高劳动生产效率

以下是一些常见的控制人员开支的措施:(1) 人员管理创新:改进人事管理模式,优化组织架构,精简管理层次,实现管理层职位级别和人员数量的削减。(2) 用工模式创新:采用灵活用工模式,即根据生产季节和业务变化,调整人员用工数量和时间,实现高峰期用足,淡季期停工的生产模式。(3) 员工培训提升:加强

员工培训,提高员工素质,增强员工能力,降低工作失误率,提高工作效率。(4)自动化技术应用:通过引进自动化技术,实现生产过程的智能化,减少劳动力投入,提高生产效率和质量。(5)加强绩效考核:对员工实行绩效考核,通过绩效优秀的员工给予奖励或晋升,刺激员工积极性和创造力,提高劳动生产效率。(6)管理流程优化:优化管理流程,减少或避免人员用于重复或无意义的操作,提高工作效率。

4.3 加强对供应商的管控,降低采购成本

加强对供应商的管控是指企业通过管理手段,对供应商进行评估、选择和监督,以确保其能够提供高质量、低成本的产品或服务。以下是一些常见的加强供应商管控的措施:(1)供应商评估:建立供应商评估体系,衡量供应商在产品质量、交货时间、售后服务、价格等方面的水平。根据评估结果,筛选出优秀的供应商。(2)价格谈判:与供应商进行价格谈判,争取合理的价格。企业可以通过向多家供应商询价,比较价格,谈判优惠条件等方式,降低采购成本。(3)供应链管理:强化供应链管理,协调供应商之间的关系,明确各自的责任和义务,保证供应链畅通,减少制约企业发展的瓶颈。(4)供应商监督:对供应商进行监督,确保其按照合同要求提供产品或服务。企业可以通过抽查、检验、投诉处理等方式,发现和解决供应商问题,避免不必要的损失。(5)合作伙伴关系:与优秀的供应商建立长期的合作伙伴关系,共同发展,实现双赢。通过加强对供应商的管控,企业可以选择到更优质、低成本的供应商,从而降低采购成本和风险,提高企业的竞争力和市场占有率。但是,在管控供应商的过程中,企业同时需要尊重供应商的权益,与供应商建立平等、诚信的合作关系。

4.4 完善资产维护体系,尽量延长资产使用寿命

完善资产维护体系是指通过建立科学的维护体系、制定维护计划、加强维护管理,延长企业资产的使用寿命,减少损耗和维修费用。以下是一些常见的完善资产维护体系的措施:(1)设备保养:按照设备的规定保养周期和标准,对设备进行定期保养和维护,提高设备的可靠性和寿命。(2)检修维修:对发生故障或出现异常情况的设备,及时检查、维修、更换损坏零件。(3)设备升级:针对老旧设备,可以通过升级配件、改造设计

等方式,提升其性能和效率,延长设备使用寿命。(4)环境管理:设备使用的环境是否适宜,包括空气湿度、温度、尘土、腐蚀等因素,确保设备的稳定运行。(5)培训管理:培训维护人员及操作人员的技能,提高他们的专业素质,从而增强设备的使用效率及延长使用寿命。企业通过完善资产维护体系可以有效延长资产使用寿命,降低因设备故障、维护和更换等而造成的生产停顿和损失,从而提高企业的经济效益。

4.5 加强线路管理

加强线路管理能够有效降低电力设施故障率,提高设备的可靠性和安全性,保障人员生命财产安全。以下是一些常见的加强线路管理的措施:(1)设施建设:针对电线路易发生故障的部位,进行设施改造和升级,降低故障率。(2)巡视检查:对电线路及设施进行定期巡视和检查,发现并及时处理隐患,防范事故的发生。(3)预防维护:定期维护检修,提高设备的可靠性,将问题尽早发现并消除,避免设备的长时间损坏。(4)应急预案:制定紧急情况下的应急预案,及时处理线路故障,保障人员生命财产安全。(5)人员培训:培训电力设施管理人员的专业技能和应急处置能力,确保他们能熟练掌握排除事故、处理应急情况的方法。

结语

综上所述,对于供电企业而言,合理的工程资产管理和成本控制具有非常重要的意义,能够保障企业的正常运行,提高企业的经济效益,为用户提供更好的服务。工程资产管理和成本控制对于供电企业来说是至关重要的。只有通过规范、科学的管理和控制方法,能够帮助企业更好地协调资源、扩大市场,并最终实现企业的可持续发展。

参考文献

- [1]张树华,王刚,程丹丹.基于成本效益分析的供电设备采购方案决策研究[J].电工技术学报,2017,32(13):2781-2790.
- [2]王冬梅,赵旭升.做好供电企业工程资产管理的几点思考[J].电力与能源,2016(3):26-29.
- [3]王雪.供电企业工程资产管理与成本控制的对策研究[J].内蒙古电力技术,2018,36(2):67-69.
- [4]刘佳佳,李祎珂,吕海斌.供电企业工程资产管理现状及改进对策[J].电力设备管理,2019(6):26-30.