

建筑工程施工管理浅析

焦 鹏

甘肃鹏图工程咨询有限公司 甘肃 酒泉 735000

摘要：随着社会经济的迅速发展和竞争格局的日益改变，建设工程的范围也越来越拓宽了，这也对施工质量提出了越来越高的要求。建筑业一直是我国国民经济的支柱产业，给我国的经济的发展创造了巨大的利益，但是当前在建筑工程施工管理中还存在着很多问题，严重影响了建筑工程的施工质量。所以，政府必须不断加强对建筑行业的施工管理，努力提高建筑工程施工管理的效率，以确保建筑施工作业的安全和实施效率，从而推动建筑行业的安全发展。

关键词：建筑工程；施工管理；优化

1 施工管理的意义

施工管理的首要目标，就是利用施工管理的功能和有效的手段，去推动技术管理的顺利实施，在建筑施工领域，严格地按照国家的政策法规和上级主管部门有关技术工作的指标与决定，科学地组织各项技术工作并建立了良好的技术秩序，保证了整个生产过程都符合工程技术规范，规程也必须符合工程技术规律的要求，以达到高质量地全面完成施工任务的目的，从而使技术与经济，质量与进度，生产与技术之间达到了科学辩证的统一，它能够根据施工需要和现场施工要求，采用先进合理适宜的技术工种和施工手段使科技转变为生产力，从根本上提高工程施工质量，运用先进科技、新工艺方法将技术管理和作业人员的教育培养，通过不断提高技术管理素质和技术能力，有利于施工方案的优化和施工资源的合理配置，从而提高了施工效率，加快速度，缩短了工期，降低成本，增加效益，可以根据施工实践进行工艺改造和科技研发，进一步总结经验，提供最新的施工技术^[1]。

2 建筑工程施工管理方法与措施

2.1 加强质量管理

建立以企业项目经理为负责人，总工程师、科技主管、质量检验人员、班级组长等成员的质量控制班子，并明确了各层负责人的具体岗位职责，以达到分工清楚、职责到人。建立全面质量考核管理体系，分级定期检查工作质量，及时开展质量管理例会，以保证及时发现问题并妥善解决。

完成技术交底工作。由项目总工组牵头负责，把施工中涉及到的施工技术要求、难点等组成工艺文档，将技术交底给施工班长，然后再由班长将技术人员交底给具体的项目施工。

确保各层管理人员内部的信息交换机制畅通^[2]。工程

的管理人员更多的是要和他们打交道，但由于其社会文明程度相对较低，因此作为管理者也需要更有耐性的与其交流，保证施工计划的合理实现。

2.2 加强进度管理

首先，制定施工方案要在全面了解工程量和工序的基础上作出；然后，制定目标工期。通常情况下，施工机构在招标时给出标底工期。施工单位必须根据该时间，并根据自身所能调配的最大且合理的资金，最后制定的工期；再次，实时监测进度项目的完成状况。制定好施工方案不能把它束之高阁，不能按期完成施工，而应根据已制定的施工方案对现场施工进行及时控制。正确方法是：每天总结工程进度，观察工程结果有无与规划目标的偏离，若工期落后，查找原因，并执行赶工措施^[3]。在每周监控的基础上，每月、每季甚至年度开展一次的工程进度总结；最后，要减少赶工期的。施工方案是在施工单位所能掌握的最大且合理的信息的基础上加以制定的，赶工期无疑会加大资金的投入。而投标报价是在设计报价的基础上产生的，加大投入会增加设计成本、降低收益。

2.3 加强安全管理

安全工作的重点是保障生产过程中人的安全和卫生，确保工业生产顺利进行。防止建筑施工过程中人体受伤、设施受损和他人无法承受的危害。做好安全管理工作，首先要形成专门的安全管理工作组织，由项目经理为主要负责人，警卫官为主要控制人，对监理员进行监管。并建立了相应的考核制度，对管理者进行了奖罚制度。并积极组织交流学习其他机构优秀的安全教育案例，提高组织内的沟通交流，共同交流学习。其次是编制安全实施方案，其内容涉及项目简介、控制目标和措施、管理单位和工作职责、保护措施、检查评估与奖惩制度等。制定了施工操作规程，特别要进行难度大、专业性强、风险大的工程项目。再次，要做好安全管理和监控。实际操作中，并不是

缺少制度,只是缺少执行力^[1]。为了安全管理,对工作人员必须要引起高度重视,并严格审核工作人员能否持证上岗,以防止因无证或违规操作所导致的重大安全事故;针对地基施工及基坑施工,要制订切实可行的安全施工计划和紧急措施,并随时观察周围状况,避免地基塌陷情况出现。安全管理,是一个很精细的管理工程,切记"安全第一,预防为主"。

2.4 优化施工管理内容

①施工质量监督。安全管理是中国建筑施工管理的主要内容,防止重大安全事故的发生是建筑安全管理工作最终目标,要达到安全的基本要求,建筑施工企业的所有员工,都必须牢记国家安全管理体制,注重安全生产,并以此为安全施工提供安全保障。②建筑工程质量管理体系,应该进一步完善建筑施工质量管理体系,提高建筑施工质量管理机构的建筑工程品质能力,对相应工程质量管理机构进行健全和完善,并建立了相应的工程质量管理制度,严格按照公司的国家工程建设规范,严密控制施工流程,并重视工程技术人员的交底操作,提高了工程施工质量管理技术交底的准确性,并持续改善了工程施工服务质量^[2]。③施工成本管理。建筑工程的施工技术管理人员,应严格地按照施工计划、进度的安排监管施工过程,并随时检查实际施工的材料供应情况、材料购置情况、以及施工装备情况等,按照实际工程建设进行情况调配建筑设备、物资供应,人员调度,保证物资、人员配置的科学合理,减少闲置人力及物资耗费,全面监控工程建设成本,并把建设经费用在采购优质物资、装备方面,提升质量。另外,在项目竣工验收时,管理人员要通过一定的方法认真检查整个分项施工、及竣工项目、整个项目施工特性和标准,确定施工是否符合要求。例如,工程管理人员通过运用计算手段测量、测试工程质量,并将其结果与国家规定的质量标准相比较,判断工程质量,以及及时发现工程不足,采取补救措施,并指导施工单位提高施工技术,以确保下一阶段工程的高质量开展。

2.5 加强环境管理

制约建设工程进行质量的环境因素多,工程技术条件包括水文、地理、气象等;施工作业条件如施工和作业面的质量、保护设备和通风照明等;施工管理条件,主要包括项目执行的合同框架及控制关系的设计,组织体制和管理体系等;市场条件,城市和建设企业的特点,消费者的要求,社会的思想变化,我国的产品质量政策,政治条件,在产品质量管理中都要全面重视,进行整体适应,满足需要^[3]。

2.6 提高施工安全管理的重要性

施工安全的最终目的就是无安全事故,这是建筑企业最为关注的永恒话题。在每一个建筑施工阶段都需要加强安全管理,提高每一个参与到建筑施工人员的安全施工意识,让施工人员心中的安全意识不断加深,同时管理人员要严格执行安全制度,一旦发现错误及时改正,进而高质量的完成建筑工程施工。此外对施工人员的安全措施、安全消防知识培训必不可少,安全施工管理工作需要企业管理人员在工作过程中时刻保持高度警惕,每天都要做好安全事故防范工作,让建筑安全事故零发生率。

2.7 重视施工场地的管理

在施工或建设项目的施工现场,由于工程规模很大,所以有必要进行施工现场监督管理。内容主要包括了对场地操作、后勤人员、器材调配、材料等工作的管理。在建筑施工活动中,为了保证施工现场的管理,必须严格实施对每个环节的控制,保证现场操作和工艺文件的统一,对整个工作环境实施控制,保证建筑施工效率,所有施工过程应当遵循施工标准^[1]。部署技术人员和器材应当按照情况来选择,保证工作人员的专业素质,使之可以安全开展施工任务,同时对设备的应用状况进行管理,对设备使用中发生的故障及时发现并有效解决,保证系统在正常的情况下平稳工作。而在材料管理中,常是对现场的建筑材料进行质量检测,以此来保证质量。因此,提高施工现场的管理也正是提高施工活动中的所有资金调配,使各种资金可以进行合理利用,提高工程顺利开展。

2.8 优化施工成本管理

工程管理人员在获得投资资金时,必须进行成本计划与控制规划、合理计划投资费用、对投标报价过程的合理成本核算管理、对投标过程的成本费用做出合理预估,对开工阶段的成本费用做出合理管理,并对完成结算阶段的成本费用做出精确核算,遇到重大问题可以及时处理,能够大幅度的降低人力物力的损失,从而有效的减少了建筑施工企业的经营投入、建筑施工活动中的成本费用控制和减少了施工成本,从而提高了施工单位的经营效益^[2]。此外,建筑工程进行项目的实施需要对已经进行的充分评估,在项目启动之前,着手对工程项目进行规划,并进行细致的研究讨论,对项目所将临的可能存在的困难有充分的认识,对实施过程中所存在的困难进行详细分析,提出周密、有效的方案,并结合其他工作进行事前预警。

2.9 加强施工人员的安全意识

安全措施是确保工程建设顺利的关键前提。制定方案应对建筑施工活动中的有突发性事件对从业人员的身体健康具有很大的保护意义,故建立安全的建筑施工质量管理体系、置购安全保障器材以及对工作人员开展充分的、专门的施工技术培训必不可少。在很多的施工过程中,都欠缺了安全防护措施,由于施工人员的缺乏安全意识,导致了众多重大安全事故的发生和潜在的重大安全隐患。建筑施工管理人员应提高对安全问题的关注水平,对从业人员开展适当的安全技术培训和安全生产培训,同时,把安全检查责任制切实落实严格化,使从业人员本身的安全防范能力获得实质性的提升,以确保施工建设项目平安进行和完成任务^[3]。

2.10 优化施工成本管理

项目管理者在获得项目时,必须进行成本计划与费用规划、合理计划项目费用、投标报价过程的成本费用管理、对投标过程的成本费用做出预估,对实施阶段的成本费用做出管理,对完成结果阶段的成本费用做出精确核算,如果遇到重大问题及时处理,就能够较大幅度的降低企业人力物力的损失,从而有效的减少了对建筑施工企业的经营投入、建筑施工活动中的成本费用控制和减少了建筑施工成本费用,从而提高了施工企业的经营效益。此外,建筑工程进行项目的实施需要对已经进行的充分评估,在项目启动之前,着手对工程进行规划,并进行细致的研究讨论,对项目所将临的所存在的困难有充分的认识,对实施过程中可能存在的困难进行详细分析,提出周密、有效的方案,同时联合其他机构进行事前预警^[1]。

2.11 加强工程施工质量管理

做好安全管理工作就必须对每个员工进行三级安全培训,使其对安全管理有一个明确的意识。要提高对建筑施工现场安全管理和文明施工能力的社会责任感,要以身作则,从根本上保证项目执行的效率,在时间范围内进行。做好建筑施工质量就是做好质量控制、安全管理、物资的控制以及施工方案的制定工程建设中质量的根本和关键,质量的基础和保障,施工控制和质量控制是利益的直观反映。质量控制是施工质量的根本和基

础。安全控制是施工质量的基础和保障。做好安全管理工作就必须对每个员工进行三级安全培训,使其对安全管理有一个明确的意识。要提高对建筑施工现场安全管理和文明施工能力的社会责任感,要以身作则,做到现场安全无小事,始终将现场施工安全作业置于重点之中,当作最重点任务来抓好。不但要做好职工安全知识的培训,必须结合实际,明确其操作方法的有效性,而且要进一步增强职工的安全意识,最大程度的维护职工的人身健康安全^[2]。加强项目施工现场的安全方面的控制,不但可以有效的提升企业的安全素质,而且可以在较大程度上改善项目的施工进度。所以,在上述管理的基础上还必须加强对建筑工程施工质量的监管工作,以保证土建工程建设的安全顺利进行。

2.12 采用信息化管理系统管理

促进工程施工的高效管理采用信息化管理系统,以促进工程施工管理的自动化,对于提高工程施工质量的有效管理有极大的作用。在工程施工管理中使用现代化管理方法时,必须和工程管理的实际特点结合起来,要做到有的放矢。工程负责人也应注意对信息化管理的重视。网络化管理的主要好处,就是可以丰富组织施工管理所需的各类资料,为管理人员的工作提供辅助管理工具。有了信息化的管理,就能够准确地掌握项目发展状况,可以对项目的效率和价值做出分析与管理^[3]。

结语

总之,建筑施工管理在建筑行业的发展中占据着非常重要的地位,只有通过不断的改进和完善建筑施工管理,以提高建筑企业施工管理的水平,才能促进建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]王伟.建筑工程施工管理优化研究[J].江西建材, 2014, 13: 292+296.
- [2]田伟伟.建筑工程施工管理优化浅析[J].信息化建设, 2015, 09: 238.
- [3]焦文俊.浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].建材与装饰, 2019, 575(14): 171-172.