

建筑施工企业财务成本管理存在的问题与措施

郭 焯

山东福洋红磡房地产开发有限公司 山东 德州 253700

摘要：中国所有公司的成长都离不开财务，对一个公司而言，财务也是非常关键的，直接影响着公司的未来成长。但到目前为止，许多施工企业由于自身的迅速成长，开始更加重视财务的管理。因为目前的市场竞争的日益加剧，导致施工企业之间的竞争激烈，为了达到企业的良性成长，在施工领域中实现了企业的良性成长发展，需要增强公司的财务水平与预算控制。施工企业的财务预算管理工作，是保证建筑施工管理质量良好的关键，所以需要当前施工公司财务状况的管理工作进行充分的关注。因此本篇就当前施工企业财务状况成本管理工作情况做了比较充分的总结研究，同时也就当前建筑及施工公司在财务成本核算管理工作中的问题做出了归纳并根据这些问题，针对性的提出了解决建筑及施工企业财务成本管理问题的具体措施和方法，并希望据此提升我国建筑及施工企业财务成本管理的水平。

关键词：建筑行业；施工企业；财务成本管理；措施

引言

施工公司的财务与成本费用管理，重点针对在施工过程中所耗费的资金与成本费用的支出进行处理与监控，对施工过程中存在的问题进行合理的处理，从而确保项目的所有的具体费用不会超出预算，实现合理的控制。财务与成本费用管理的首要目的在于能科学合理的利用资金财力物力，减少项目的成本费用达到合理的收益目标。

1 施工企业财务成本管理的重要性

建筑企业财务企业控制的意义包括两个层面。第一，财务企业控制是建筑管理的根本。只有完善的财务企业控制，才具有优秀的建筑管理效果。所以，有必要完善建筑施工公司的财务成本控制，为工程建设提供准确的数据^[1]。其次是因为在当前市场经济环境下，产品市场的剧烈竞争已使建筑行业的利润达到了不可再低的程度，施工公司也受到了冲击，所以在这个形势下，建筑施工企业就可以从内部控制层面上入手，进行对财务管理成本控制的变革，打破当前传统的计划经济方式，进行财务工作，以增加建筑施工企业的效益，从而提高施工企业在建筑行业中的市场竞争力。

2 建筑施工企业财务成本管理现状

中国目前的主体市场经济方式为开放市场经济，这对我国建设和土木工程公司的成长而言是非常重要的机遇。施工公司通过逐步的改革原有的管理方法，提高财务管理层次，才能达到施工公司的健康快速稳定成长与不断进步。不过就中国建筑国际施工公司的发展现状来说，由于很多公司本身的经济能力还不够强，在进行开

发的同时，对公司的自身也产生了相当严重的财务管理问题。这主要由于建筑施工公司所使用的财务方法相对老旧而造成。因此必须重新建立财务的体系，提高财务的改革水平，进行资本的合理控制与监控，实现公司的稳健发展。确保公司的稳健成长。为实现中国建筑施工公司的持续成长，必须确定公司的发展方向。经过深入研究后认为，现代企业的发展必须以企业为重点，同时要按照社会主义市场经济的发展需要，持续的提高现代企业的整体发展能力。企业如果想要有较好的发展空间，就需要加强对企业内部的资金管理和财务监督，但是由于我国建筑施工企业本身就缺乏必要的管理专业人才在实施财务成本控制的同时，管理水平也相当低下，而且其中的问题也不少，再加上控制手段不得当，从而严重影响了建筑施工公司的经营管理水平。

3 建筑施工企业财务成本管理存在的问题

3.1 项目成本预测上的滞后性

根据国外通行惯例，施工公司必须在投标报价阶段的结束时先进行投标方案的成本评估。而不少施工公司，其工程投标过程仍是依据当地政府部门所规定的预算定额，甚至跳过了对项目的估算，而是直接计算项目投标价格。对完成整个投标工作，所需要的资金往往只有一个比较平均的、粗略的估算，当工程已经中标时，企业才进行了对该工程的总成本进行比较细致的估算，而直接单纯的根据中标价设定了一个降低比例。

3.2 财务成本管理观念淡薄

大部分施工公司更加注重施工的时间控制、工艺管理以及品质控制等，把施工置于了中心地位，在一定程

度上忽略了财务,对建筑施工过程的财务成本控制的关注力度不够,对成本费用的管理观念比较薄弱,以为财务成本费用管理工作都是在事后完成的。事实上,财务成本控制必须贯彻于公司运营活动和施工经营的各个方面和全过程,这些公司没有认识到公司财务管理的综合性^[2]。另外,经过研究当前许多建筑施工公司的财务成本管理状况后表明,许多建筑公司有专职的财务管理机构和人员,在实施财务管理的过程中没有遵循一定的规章制度,而且财务人员也没有形成正确的财务成本控制思想,导致公司的效益达不成预定目标。

3.3 缺乏完善的成本控制制度

目前中国很多建筑施工公司的财务成本控制领域没有健全的成本控制体系,主要由于这些公司的规模限制,多数是小型公司,成本核算体系相对比较滞后,组织结构缺乏科学性和严谨性。同时,在资金成本管理过程中动态机制较为缺乏,财务成本管理的信息无法及时地传递,成本控制的实时动态性差,生产成本控制的质量较差,这样就容易出现投资浪费的问题,提高了公司生产成本,大大降低了建筑施工公司的效益,影响了公司的未来发展前景。

3.4 财务成本管理方法落后

就我国目前的施工企业财务成本管理方式而言,很多方式还是处于比较老旧的形式,而且这种方式还需要进行彻底的变革,提高财务成本管理的质量与水平。对财务的管理者而言,他们的专业素养能力以及职业道德是非常关键的,一旦不能满足相应的条件,这将造成不能适应日常公司的财务成本控制需要。在开展具体工程建设的同时,必须配置专门的实施团队,保证工程建设效果的同时,提高对建筑物资和机械设备的运用效益,进行项目效益的全面监控与管理工作。

3.5 企业财务成本管理信息化水平不高

由于中国现代信息化的高速发展,企业财务信息化数字化管理已成为趋势,同时也可以说对中小企业的财务管理过程化控制需求也愈来愈大,给中小企业财务管理工作所提出的问题也呈一种多元化的态势。不过就企业财务现代化工作而言,在经费以及人才等方面落实不充分,客观地讲企业开展现代化工程将为公司增添相应的成本开支,因此部分公司并不会重视此项工作,更不会结合实际项目的要求进行更新企业财务信息系统。公司的财务数据共享不及时,也会造成一定的孤岛效应,同时公司内部人员缺乏对公司信息化使用功能的理解,也无法切实提高企业财务自动化程度^[3]。财务成本管理工作缺少的重点,虽然无法客观地体现了公司的成长状

况,但是对财务管理工作者而言,为了提高公司经营效率,就应当立足于企业实际,强化公司内部管理能力,同时积极推广财务管理现代化工作方法和财务成本管理工作的优势价值,在增强公司全员对财务控制能力的基础上完善管理整个操作过程。

3.6 企业财务成本管理人员综合水平不足

一般来说,从事施工财务成本核算管理工作的,对成本核算管理的知识、实际技能和自身能力的要求较高,对施工各领域要十分熟悉并具备比较丰富的成本管理工作经历。其实,有些公司由于对财务管理控制上的疏忽,而直接聘用了缺乏经济管理知识或者缺乏进行过专门培训的人员,由于专门人才数量不足,经济管理能力层次低下,或者缺乏开展专业的技术培训甚至不开展入岗技术培训,直接大大降低了公司的管理水平。更甚于,因员工管理水平的参差不齐,没有进行专门培训或者未进行入岗培训,直接降低了企业管理效率。更甚于,因他们管理水平参差不齐,还混杂着部分技能素质欠缺的人员,对成本管理敷衍,对建筑工程成本管理产生不利作用,影响了公司的效益。

4 建筑施工企业财务成本管理的措施

4.1 建立健全成本管理制度

为强化成本控制,建筑施工公司必须针对现场状况构建和健全有效的成本核算管理制度。进行证券市场研究分析,掌握国内证券市场情况,学习借鉴他人的先进财务管理方法,结合公司的财力情况和发展状况,建立较为健全的财务控制管理体系。实施成本管理责任制,细化成本目标到不同部门,甚至每个人,而成本目标和绩效管理的实施都关系到激励制度的实施,为成本控制良好的部门和个人提供了必要的激励和奖励,充分调动职工积极性,推动企业管理的有效开展。规范的成本费用控制,完整的成本费用管理人员责任和授权程序,成本费用控制管理和有效控制成本费用偏差。

4.2 加强成本意识

施工公司负责人及普通员工必须增强成本控制能力,切实意识到成本控制的必要性。做好成本控制,首先要改变企业高层思想,减少对管理方法和具体项目的误解,忽视了质量和财务管理方面的基本观念,要注意对管理人员的培养,要全面掌握施工人员的经验、信誉和技能,尤其要避免列入黑名单的施工人员的进入,及时做好产品质量检查,并按约定要求交货。树立了科学合理的成本控制思想,正确计划资本使用,通过成本管理和有效控制得到了真实准确的经济资料,并根据市场条件做出正确判断,适时作出合理决定,促进了公司的存在与成长^[4]。成本工作

人员应考虑到总体情况,不仅要考虑到施工成本,而且要将质量纳入成本管理范围,制定科学合理的成本目标,为了确保资金的顺利流动,成本管理是一个关系到每个人的根本利益的问题,因此,公司的每个人都应该注意成本管理,以形成一种全新的工作氛围,让每个人都了解成本管理,每个人也都关心成本管理,进而减少和节约经营成本,提高公司经济效益。

4.3 创新管理方法

在施工公司以往的成本管理中,由于成本控制往往只根据工程本身的完成情况,而忽略了在设计阶段和售后环节中更加重要的成本耗费过程,所产生的浪费,因此以往的成本管理方法已无法充分适应市场发展的需要。对此,创新成本控制成为重点。首先,相关人员应对市场进行详细调查,了解工程所需各种材料的市场价值,明确市场发展趋势,并依据企业自身实际状况进行成本控制。其次,在对项目投资实施成本控制之前,要首先确定投资成本,并提出完善的投资成本计划,充分考虑项目投入的有效性和可替代性,使成本计划实现最优化,从而加强了成本控制。

4.4 加强建设资金监管

对工程建设融资实施监督,有助于提升项目融资的监督效果。在开展设计施工的同时,施工公司必须对资金和应付费用等实施控制与监控。至于工程建设的物资和建筑器材的购买,必须按工程款进行拨付。另外工程建设的监督工作非常关键,经过全面的合理监督,才能确保施工项目中的专款专用,提高项目控制的能力。至于项目经费的支出控制,必须确保合理和有效,提高项目控制的能力。

4.5 提高企业财务成本管理信息化水平

在对企业财务的控制中,做好企业信息化数字化设计也是一个关键内容,更客观的说企业财务电子化设计也要求一定的经费作为保证,这也要求公司财务管理人才可以帮助公司的管理人员了解到,财务管理数字化设计可以帮助公司提高财务管理成本的控制效率,从而在企业战略层面上进行了层层落实。企业要明确公司财务管理现代化的

目标,根据公司财务管理要求选择合理的财务信息管理系统,同时落实在公司财务共享管理模式下的技术要求,进行人才合理配置,并引进一些更专业的技术人员开展专业运作,同时也是在财务上信息安全加强了施工企业对财务管理上的风险防范。进一步提升了公司全员对企业财务管理信息化水平的认识,有助于企业财务管理人才迅速适应现代企业系统应用要求,进一步提高了企业财务成本控制的效能度和专业性^[5]。就财务人才而言,可根据财务系统以往的情况来提供具体的整改意见,进一步完善财务成本费用控制方案与过程,提出针对性的控制措施,针对施工公司涉及的经营范围制定不同的成本费用控制方案,既保证真实体现公司财务状况真实性,又能为经营项目实施提供关键参考依据。

结语

综上所述,在建筑与施工企业的财务成本管理中,仍存在着一定问题,缺乏完善的成本控制制度,企业财务成本管理意识薄弱,财务成本管理责任也没有明确到人,没有明确的奖惩制度等,直接增加项目投入,降低项目效益。因此,必须不断创新管理方式,强化建设公司集中管理,减少人员管理投入,构建科学合理的成本管理制度,完善社会责任,提高建设公司人员成本管理能力和增强建设企业财务人员和财务人员成本管理能力的整体素质,改善建设公司的财务成本控制,增强建设公司核心竞争力,促进建设公司的发展壮大。

参考文献

- [1] 王晓玲. 浅议建筑施工企业成本控制问题研究[J]. 当代会计, 2016(03).
- [2] 李强. 建筑施工企业财务管理的不足及改进建议[J]. 知识经济, 2016(24).
- [3] 史志涛. 简析营改增对建筑施工企业的影响及应对[J]. 新经济, 2016(33).
- [4] 贺婷, 申琪玉. 建筑施工企业应收款项管理研究[J]. 工程管理学报, 2016(06).
- [5] 闫红专. “营改增”对建筑施工企业经营管理的影
响探析[J]. 辽宁农业职业技术学院学报, 2016(06).