

市政工程施工质量管理现状及优化路径

徐国飞

中国建筑第五工程局土木工程有限公司市政环保分公司 湖南 长沙 410000

摘要：市政建设是我国现代市政规划建设的重要组成部分，随着我国城市化进程的推进，市政规划呈现出规模化、规模化的特点，只有市政工程施工质量有所保障时，只要发挥它的作用，就能给人们的生产和生活带来舒适感。文章首先分析了市政工程施工管理的必要性，然后介绍了建设项目施工质量管理现状，分析了在施工制度、机械、材料等方面存在的问题，最后结合具体工程案例探究施工质量管理对策。

关键词：市政工程；施工质量；工程管理

引言

城市发展过程中，市政工程建设主要是由基础设施构成，为城市居民常态化生活创造便捷条件，为现代化建设目标提供了重要的依据，具有积极的现实意义。因此，市政工程建设要通过加大施工质量管理力度，提出相关政策措施，为城市全面性发展保驾护航。在实际施工质量管理工作中，相关市政工程建设部门要结合现实情况，针对建设施工中存在的问题和不足进行整改，通过加大施工质量管理力度，创新施工质量管理模式，提高市政工程建设整体水平，为实现现代化目标做好准备。

1 市政工程施工管理的必要性

随着市政投资的加大和建设的加快，市政工程的范围也在不断扩大，在实际建设过程中质量管理问题也越来越明显，市政企业要想在市场上引起关注。加强市政建设项目管理，提高对建设项目质量管理的认识，确保工程质量安全，避免影响建设成本和进度。加强市政工程领域的管理也很重要，这主要为提高企业的市场竞争力提供了条件。施工管理是市政技术的重要组成部分。它在项目管理和质量控制中起着非常重要的作用。施工现场应根据工程特点形成完善的管理体系。这不仅提高了建设工程的质量，而且增加了企业在市场上的竞争力，提高了经济效益，取得了一定的社会效益。其次，有利于提高企业经济效益。建筑公司的一个重要目标是经济效率。这个目标可以通过施工管理来实现。如果施工管理水平低，效果不好，势必会导致各种浪费和质量问题的产生，给施工企业带来负面影响。只有加强施工管理，施工人员具备一定的安全意识，严格按照相关施工标准化规程执行，才能消除这些问题，提高企业的经济效益^[1]。

2 市政工程施工质量的影响因素

2.1 路面施工环节不规范

在市政工程中，路面施工环节是十分重要的一个部分，它直接影响着整个城市道路的交通状况及人们出行安全。但是，目前我国很多市政工程建设单位对于这方面没有重视起来。首先，就是质量意识淡薄和质量控制不严，造成了许多违规操作行为；其次，就是在原材料、机械设备以及运输材料等细节上不够谨慎，导致在后期使用过程中严重损坏而不能及时修复；最后是施工技术不合理，使得道路的整体稳定性受到影响，导致了路面的质量问题。

2.2 管理制度有待完善

在市政工程的施工过程中，由于缺乏相应的制度和措施，部分施工人员对工作态度不认真，施工质量意识较差。部分人员没有经过系统化培训就直接上岗，导致工作人员技术水平不高。这不仅影响到整个工程项目的正常运行，也不利于企业经济效益的提升，更重要的是会造成返工导致工期延误。还有一些人员对企业文化和制度不熟悉，无法严格执行工作任务，导致工程项目出现问题。所以，完善施工管理制度是非常必要的。

2.3 材料与设备不合格

建筑材料和施工设备是市政建设质量的主要保障，在所有市政技术中占有关键的作用和地位。不过，从目前的情况来看，部分企业唯利是图。为了尽可能降低成本，他们有时会使用劣质和廉价的建筑材料和设备。不仅施工质量难以保证，还会大大缩短市政工程的使用寿命，并在后续使用中产生安全隐患。其次缺乏比较完备的控制和管理体系，相关部门对建筑材料和设备的质量控制和监督不力，导致市政工程项目中存在大量假冒伪劣产品，严重影响施工质量^[2]。

2.4 人员素质参差不齐

施工人员直接参与市政工程项目，人员素质的高低将极大地影响市政工程的质量。如果施工人员素质差，

专业技能不合格,不仅会影响施工质量,还会降低施工效率,甚至延误工程进度。给后续公共工程的使用和维护带来困难。市政建设管理人员责任感普遍较低,管理理念相对落后。同时,很多管理人员没有意识到自己所做的工作对市政工程施工的重要性,工作都是浮于表面。此外,一些管理人员业务素质不高,对市政项目建设的很多问题认识不深,在项目实施中经常出现问题。

2.5 受到其他因素的影响

市政规划方法包括技术方案、建设管理和技术等诸多方面。在市政工程实施过程中,建设部门还应结合工程的具体情况,充分考虑工程方案、施工管理和技术,促进施工技术与经济效益的有机结合,科学高效施工标准化措施,降低了项目建设成本,显著提高了施工质量。此外,环境客观因素也影响市政工程施工质量,由于市政工程施工项目规模大,施工在露天条件下进行,影响工程建设质量。例如,在沥青路面施工过程中,施工部门要特别注意施工温度低、阴雨天气条件下的沥青路面施工。

3 提高市政工程施工质量的有效措施

3.1 增强施工管理意识

市政建设质量对企业形象和职工生命安全起着重要作用,只有提高对施工管理的重视程度,提高施工管理意识,才能提高市政建设质量。相关市政工程技术人员首先要说明施工质量的重要性,在具体管理过程中加强施工管理,使用一些反面教材,培训人员在施工中严格按照相关规范和标准执行。同时,要做好规划、建设、施工监理等部分的分工,明确各自职责,处理好各种关系,做到出现问题时,可以建立适当的关系。一个人可以找到快速而有规律地进步。确保建设关系更有效地发展。其次,强化施工人员质量意识,定期组织员工培训,增强质量意识,严格按照有关规定开展工作,加强对从业人员的技术培训,切实保证工程建设质量^[3]。

3.2 建立健全质量管理体系

为了对项目的施工过程实施全面的控制和监督,保证施工质量的提高,建设部门必须保证每道工序的施工效果,这就需要建立全面的质量控制体系。首先,在管理体系的实施过程中可以控制员工的操作行为,管理团队严格按照设计流程来控制项目的质量。市项目以政府为投资主体,投资金额大,社会影响大,因此应尽快建立质量管理目标责任制,将项目质量落实到相关部门负责人部门。各级部门和管理人员要确保公共投资不流失。承包商、中标现场管理人和施工部门在签订出让协议时明确各自的义务、权力和利益。建设项目经理对市

政工程质量负责,制定质量保证计划,明确总承包商、质量管理人员和各级从业人员的质量责任。其次,建设部严格执行绩效考核、奖惩机制等,最大限度调动质量管理人员的积极性,带领质量管理团队将先进技术和科学理念融入质量管理实践,工作加强创新。最后,继续从根本上完善质量控制体系,使现行管理模式符合新时代市政建设质量要求。

3.3 加强施工材料管理

在市政施工过程中,要对施工材料加强管理,要利用优质的材料进行施工。要从根本上解决材料保管不善造成的施工工期延误问题,为提高施工管理质量做好充分准备。施工材料对市政工程具有决定性作用,施工单位要选择符合国家标准材料进行施工,对施工质量要给予严格的要求,保证工程施工进度。在进行材料选择过程中,要结合的材料质量进行选择,对原材料的厂家生产渠道进行深度咨询,了解原材料的类型,对原材料进行系统性比对,选择具有国家资质的原材料企业,以招投标的方式进行材料购进。原材料的类型繁多,企业要建立原材料库,方便于市政工程企业进行原料选择。市政工程企业要随时随地定期对材料库进行招投标,选取最为经济实惠,质量高的原材料进行施工,在成本上形成节约制,从根本上提高工程品质,原材料进入施工现场后要对材料进行妥善保管,避免受人为因素、天气因素造成的损失,从而降低市政工程施工质量。比如,降雨、降雪天气,要做好材料管理工作,避免原材料受到雨水的冲刷而造成变质。损坏或因人员存放不当造成原材料品质降低等具体问题。再比如,受到城市运转的实际问题,影响在市政工期较为紧张条件下,对工程施工材料的完整度造成一定影响,使施工人员运用质量不过关的原材料进行施工组建,导致市政工程施工中管理水平低,建筑水平弱等实际问题^[4]。

3.4 加强施工工艺的管理

在市政工程施工过程中,要对质量进行严格把关,保证工程顺利开展,不断提高施工工艺技术水平。首先,一定要加强施工人员的培训和教育力度;其次,必须确保技术人员具有过硬的专业技能,能够熟练运用各种新设备以及新型材料;第三点,从根本上控制市政工程施工过程中出现质量问题的因素,确保原材料的品质符合要求;第四,相关人员必须严格按照施工方案要求和规范来施工,保证所选用的原材料符合工程质量标准,在使用过程中也要对其进行监督与检查;最后,施工人员一定要加大监管力度,确保他们具有良好的行为意识、工作积极性以及责任心。

3.5 提高相关人员的综合素养

针对城市设计人才素质参差不齐的问题,可采取以下三项措施:①针对市政工程施工过程中经常遇到的素质问题和薄弱环节,进行深入分析、科学培训和相关培训,参加讲座,邀请相关技术人员参加。专家现场指导,或安排相关人员进入事业单位或大专院校进行在职培训等,同时加强理论知识,提高专业技能。将工程人员与工作质量挂钩,直接说明部门职责范围;②明确奖惩机制,有效运用考核机制,强化责任意识和质量意识,也能提高市政相关人员的综合素养。工程到一定程度。③能干能干采用“走过场”“摆拍”的形式进行安全培训,确保市级技术负责人真正了解和吸收职业安全培训工作的相关信息。安全施工的内容,能够提高安全意识,在紧急情况下及时采取必要措施,防止事故风险进一步扩散的措施^[5]。

3.6 定期更新市政施工设备

在当前的市政施工过程中,使用各种专业的施工设备,包括技术设备和检测设备,尤其是一些大型的施工设备,包括起重器和压路机。因此,在市政工程中,要根据工程设计的情况和施工的要求选择合适的施工设备,避免出现机械设备选择错误,影响施工的进行,耽误工程的进度,并造成资源的浪费。在提高各道工序制作质量以及施工程序科学性时,必须依据施工中的各项要求和相关设计,专项设计出模板和脚手架。目前,市政工程技术整体水平受制于社会经济发展水平的影响,市政工程施工中使用的设备较为陈旧,在通常情况下不会产生较大的影响,但是一旦遇到恶劣的天气和地质情况,就会导致施工设备不能发挥出应有的功能。基于此,市政工程的施工单位需要引入新的施工设备,在减少环境污染的同时,提高市政工程的效率和质量。

3.7 政府加大监督力度

在市政规划过程中,政府部门需要了解市政工程施工

的情况,因此需要加强对工程建设的控制和管理。传统的行政工作控制形式不仅不能激励员工,反而使员工变得懒惰和粗心大意,行政机关应该告别这种控制形式,时间调整的市场模型脱颖而出。例如,在德国,质量控制公司进行市政工程的监理,在法国,保险公司将市政规划监理项目的实施委托给保险公司,保险公司必须确定保险金额和保险人员。我国在市政工程管控过程中可以借鉴这两种市场管控模式。随着市场的不断发展,“优胜劣汰”已成为一个关键原则,质量控制企业只有提高自身的可操作性和性能,才能在日益严峻的市场中获得竞争优势。在这种监管模式的指导下,质量监管机构不仅可以优化自身能力,还可以从众多个体中脱颖而出^[6]。

4 结束语

市政建设具有一定的复杂性和专业性,加强施工管理,为提高企业盈利能力、保证施工质量和安全创造条件。因此,有必要加强市政工程施工中施工管理意识,建立健全施工管理制度,加强施工材料和设备的管理,实施施工服务的优化。

参考文献

- [1]刘兵,闫欢,邱思豫.市政工程建设中加强施工质量管理探讨[J].质量与市场,2022,(14):121-123.
- [2]冯照莹.关于加强市政工程施工管理提高市政工程质量探讨[J].中华建设,2022,(06):22-24.
- [3]王守建.市政工程施工过程中安全管理与质量控制[J].江西建材,2020(06):183-184.
- [4]张彤彤.加强市政工程施工管理提高市政工程质量初探[J].建材与装饰,2020(05):115-116.
- [5]李雯好.市政给排水管道施工质量控制要点探讨[J].大众标准化,2021(1):22-23.
- [6]赵明明.市政工程施工管理工作的特点与实践[J].科技经济导刊,2020,28(16):61-62.