

精细化管理在建筑工程管理中的应用

韦芳盛

广西建工集团第四建筑工程有限责任公司 广西 桂林 541002

摘要: 随着建筑市场竞争压力的不断加剧,各建筑施工企业若想持续提升自身的经济效益,就需要将精细化管理理念落实到建筑工程管理工作中,建立完善的建筑工程精细化管理体系,并对自身建筑工程管理中存在的问题进行深入分析,采取针对性的优化措施,提升自身建筑工程管理的精细化水平。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 管理应用

引言

在建筑工程项目的开展和实践中,与之相匹配的管理模式是必不可少的,加强对建筑工程项目的管理工作,要求管理人员从现代化和精细化的视角,探索新的路径与方法,提高建筑工程的管理水平。明确认识到建筑工程管理现代化和精细化建设的重要意义,探索建设的路径,贴近市场的需求进行管理活动,确保建筑工程项目可以达到理想的经济效益、综合效益目标,为未来的长远发展夯实基础。

1 精细化管理概述

精细化管理是产生于新时代背景下的管理理念。相较于传统模式中的管理方法而言,精细化管理更加适用于经营规模逐步变大的建筑工程企业。近年来,随着我国建筑工程行业的稳定发展,现代化建筑工程企业也获得了更多的发展机遇与更大的进步空间。其中,各个部门的人员分工也愈发清晰且精细,企业管理者也开始尝试落实定责、定岗以及定人的新型管理理念,在不断调整的过程中出现现代化管理模式的实用性价值,不断增加自身在行业中所占据的市场份额。归根结底,企业创新和完善管理制度的主要目的是提高自身的经济效益,促进可持续发展目标的顺利实现。而进步与创新是不可分割的两大整体,企业应当重新审视原有管理模式中存在的落后之处,严格遵循先进化、科学化以及现代化的经营原则,对企业内部各部门的岗位职责进行细化分工,确保每一位员工都可以认识到自身所肩负的重大职责,在高效率完成工作任务的同时降低企业的经营成本。由此可见,精细化管理更加适用于现代企业的经营和发展方向,可以有效提高企业的服务质量,增加经济效益^[1]。未来,一方面企业要重新审视现有管理制度中是否存在需要改进的地方,逐步完善权责系统,在企业内部营造出公私分明的工作氛围;另一方面,要将工作内容落实到个人身上,让他们可以明确自身的工作职责,

并拿出更好的态度投入到工作岗位中,以此保证工作效率。此外,为了保证精细化管理任务的高效开展,企业还应当专门设置精细化管理部门,将日常的检查、监督以及协调工作交由这个部门来全权负责。在我国当前的建筑行业领域中,精细化管理任务的落实是有规律可循的。建筑工程企业应当根据现有的规章制度框架,从细节入手,针对其中的内容进行不断细化,确保每一位员工都可以明确自身的工作职责,并在潜移默化的过程中打造出符合实际情况的奖惩制度,增强企业在每一位员工心目中的威信与影响力,从根本上杜绝徇私舞弊、偷工减料事件的发生。

2 精细化管理的重要性

2.1 提高工程管理水平

基于精细化管理理念的工程管理,强调对各细小环节的严格管理,以此实现工程质量提升的目标,这也是开展工程建设的重要参考。在具体管理工作中,要求在前期设计、调研、计划、施工以及竣工验收等多环节贯彻落实精细化管理,编制详细的工程管理计划,保证各环节的规范施工和有效沟通,将精细化理念深刻落实到各细小环节,进一步提高施工质量与管理效果,切实解决传统模式下的弊端问题,有力保障最终的工程质量。

2.2 提升资源利用效率

相比于其他项目来说,建筑工程项目不仅属于资金密集型产业,同时也属于资源庞大型产业,所涉及的资源要素众多,如施工设备、施工物料、人力资源等。建筑施工企业开发一个全新的建筑工程项目时,需要消耗大量的资源,一旦某一项资源的管理工作出现偏差,将会给建筑施工企业造成不必要的经济损失,不利于建筑施工企业成本控制工作的开展。通过实施精细化管理,建筑施工企业可以提高对各项资源的管理与利用效率,如人力资源的精细化管理,可以根据建筑工程项目各施工环节的不同,匹配不同数量的施工人员,节约人工成

本；施工设备的精细化管理，可以结合施工设备的养护周期，制定合理的施工设备运行时间限度，避免施工设备因超负荷运行所造成的磨损与产生安全隐患；施工物料的精细化管理，可以根据施工的具体需求，进行施工物料品牌、数量、规格的确定，避免施工资源的浪费，提升资源的利用效率。

2.3 减少工程成本投入

工程建设期间需要投入大量的人力、物力和财力资源，在增加管理工作难度的同时，对于安全、质量、进度与环保等领域提出更为严格的要求，一旦管理不当，将会出现资源流失、浪费或者用工支付价格高等问题，逐步增加工程的施工成本。通过精细化管理模式的有序实施，严格把控每个施工环节。从前期设计规划入手，按照项目实际情况科学预测成本需求，以此合理设计原材料供应、材料与设备使用、人员聘用以及工期控制等管理举措，逐步细化成本管理与工程造价指标，将工程项目成本控制在合理范围内^[2]。总的来说，精细化的工程管理能够在施工人员、原材料、机械设备等必要成本投入中开展有效控制，规避资源浪费情况的出现，帮助企业节省成本投入，真正实现低成本、高收益的管理目标。

2.4 提高企业综合实力

建筑施工企业通过实行精细化管理，可以有效提升建筑工程项目各个管理环节的精细化程度，如施工监督的精细化管理、施工安全的精细化管理、施工质量的精细化管理等，从而提升建筑工程项目乃至建筑施工企业全体建筑工程项目的管理质量，提升企业的核心竞争力，为企业的现代化发展转型奠定扎实的基础。

3 精细化管理在建筑工程管理中的应用

3.1 树立精细化工程管理观念

目前，在建筑工程技术不断深化发展下，建筑企业要想在工程管理领域中渗透精细化管理，需要在思想观念方面下功夫，不断接受新鲜事物，转变管理观念与模式，进而保证工程管理工作更加科学合理开展。企业领导要给予高度重视，强化精细化理念宣传，重视管理技能教育培训，不断提升相关人员的专业技能，以此促进精细化管理的长久发展。借助企业文化这一软实力，提高工程管理相关人员的思想观念意识，严格按照精细化管理要求，不断优化工程管理模式，明确精细化管理目标，结合实际做好工程项目的调研与划分，制订相对应的精细化管理计划^[3]，便于后期管理。

3.2 加强建筑工程管理组织的建设

在建筑工程管理工作的实践中，涵盖了复杂的管理内容管理，覆盖范围广泛，管理的内容复杂程度高，错综复

杂，在现代化和精细化的管理思想下，建筑工程的管理工作要将精细化的思想和现代化的管理理论落实到位，有必要在建筑工程管理组织的建设方面加大投入，重视建筑工程管理组织的建设和实施。构建健全的建筑工程管理组织体系，将细微的工作落实到建筑工程的各个领域中，构建起完善的部门进行建筑工程的管理活动^[4]。在建筑工程管理组织体系当中，要涵盖质检部门、管理部门、监督部门、财政部门，配备完善的人员负责有关的工作，提高建筑工程管理的组织规划和建设水平。

3.3 编制精细化施工管理方案

在建筑工程项目的施工精细化管理过程中，由于受到原有管理模式与观念的影响，很多细节上的问题在处理时会遇到诸多阻力。为此，要精心编制精细化施工管理方案，使得施工现场的监理人员可以做到有章可循、有法可依。首先，需要做好充分的事前准备工作，为后续施工管理环节做好铺垫。监理人员要积极运用现代化技术手段，对施工方案中的诸多内容进行提前检验，以此判断精细化管理方法的可行性。其次，在编制精细化管理方案时，监管人员需要处理好拟建工程项目与现有资源之间的所属关系，遵循整体规划原则做好细节处理，提前确定各个施工环节中需要应用到的施工材料与施工技术，避免造成不必要的资源浪费。最后，从设计对象的角度加以分析，要明确施工现场所包含的各大管理要素，以此为着力点落实精细化管理^[5]。在这一环节中，监管人员应提前深入施工现场，展开地毯式的勘察工作。根据具体工作量来评估建筑工程项目的施工难度，同时按照测算结果认真填写进度表。另外，要逐一明确工程机构所应当承担的管理职责，做好科学化分工，促进财务部门管理部门之间的密切合作。对工程任务进行细化处理，根据实际情况精准选择施工材料、施工设备以及施工技术。

3.4 做好施工前期的准备工作

工程施工前期，管理人员要深入现场，详细了解施工重点与要点，根据工程项目实际情况制定管理标准，为后期施工建设与工程管理指明方向。根据现场搜集信息，科学设计施工图纸，要求设计单位与施工单位保持密切交流，明确设计标准、质量要求以及交工日期，结合已知条件设计科学完善的施工方案，保证与实际情况相符，提高施工方案的可操作性。强化施工图纸审核，持续改进施工图纸质量，做好施工前期的技术交底工作，在承建双方及监理单位在场的情况下，探讨施工过程的相关标准、施工工艺以及施工技术等要点^[5]，以此作为项目主体结构设计、施工方案优化、施工流程安排等

工序的重要参考。

3.5 提高工程管理的规范化程度

为了更好地实现建筑工程的精细化管理,提高建筑工程管理的规范化程度,建筑施工企业应建立科学完善的精细化建筑工程管理制度。首先,应聘请专业的管理团队,根据自身企业的实际经营状况、主要建筑工程类型等因素,并结合国家有关部门颁发的相关法律法规,制定科学、合理、具有针对性的精细化建筑工程管理制度;其次,在建立精细化建筑工程管理制度的过程中,积极采纳广大工程管理人员、基层施工人员提出的意见建议,从而提升建筑工程管理制度的合理性与适用性;最后,引进先进的精细化建筑工程管理理念,充分发挥多种精细化管理理念的综合优势^[6],提升自身建筑工程管理的精细化程度。

3.6 优化施工管理技术

在精细化的管理理念和思想下,加强对建筑工程项目管理工作的创新探索,提高建筑工程管理的现代化水平,要求管理人员、技术人员在施工管理的技术优化中,展开持续的创新,提高施工技术的管理水平。对管理人员的管理技术进行优化,促使其实现技术创新,增强管理技术的应用效能,向着现代化、精细化的方向,实现长远稳定的发展,增强建筑工程的现代化管理效果^[7]。首先建筑施工企业需要面向管理人员进行培训和再教育,构建完善的制度体系,加强对人员的培训,要求行业内的专家学者进行主题讲座、技术指导等培训活动。将先进的管理技术团队聘请到企业内部,对建筑施工企业的管理团队人才结构进行调整,提高建筑施工企业管理人才队伍的综合质量,在实施设计活动的环节,结合施工图纸设计的目标,管理人员、设计人员、施工人员之间要进行有效的沟通,对施工过程中存在的误差风险进行早期防治^[8]。在施工前期,做好提前的规划,为后续的顺利施工奠定基础,做好充足的资源准备,深入的研究、分析施工图纸,发现问题时要及时进行早期改进,有针对性的解决问题,提高建筑工程的管理水平。增强建筑工程管理工作的精细化效果,向着现代化方向促使建筑工程项目实现长远的发展,在施工管理、技术水平的优化中,为我国的建筑行业发展强化动力

支持。

3.7 健全精细化工程管理制度

制度是治理的基础,也是工作的保障,如果不能形成完善的制度体系约束与管控工程建设,那么将导致整体管理流程过于混乱,不能为工作质量达标提供保障;同时也会出现安全隐患、成本增加等非理性情况,实际施工效果不佳。基于精细化理念下的工程管理要综合考虑工程项目的实际情况,加强制度建设,形成一套完善的工程管理体系,主要包括施工标准、监管制度、安全管理制度、质量管控制度、成本控制制度、人员招聘制度、设备租赁购置制度、原料采购制度以及岗位责任制等。在一系列的制度体系规范下,对各管理流程做出明确规定,分别设置对应的管理机构与岗位,优化人员配置,提供充足的经济支撑,全面推进工程精细化管理的层层落实。

结束语

综上所述,建筑工程具有工期长、投资大、内容广等基本特点,整体施工过程较为繁杂,稍有不慎将出现各类管理问题,因此管理模式的科学选择十分关键。随着社会经济的快速提升,我国建筑行业得到新的发展,基础建筑工程数量日渐增多,在取得良好建设成果的同时,对工程管理工作提出严格要求,精细化管理的重要性愈发显著。作为现代管理理念,精细化管理在建筑领域发挥着重要作用,有助于粗放式管理模式的优化与完善,从而达到理想的管理水平。

参考文献

- [1]王红兵.探析建筑项目质量精细化管理的影响因素及对策[J].四川建材,2022(10):198-199.
- [2]张文娟.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].冶金管理,2022(18):18-23.
- [3]唐盛.刍议建筑工程管理的现代化与精细化[J].散装水泥,2022,4:19-21.
- [4]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [5]叶成波.精细化管理在建筑工程管理中的作用[J].城市建筑空间,2022,29(S1):432-433.