

# 煤化工企业进口设备采购管理问题探讨

张彩霞

中天合创化工分公司 内蒙古 鄂尔多斯 017000

**摘要：**随着经济社会的快速发展，煤化工企业的发展进程也在持续加快。机器设备在一定程度上象征着整个企业的机械化水平，目前各个企业之间的竞争压力越来越大，所以只有不断提高企业自身的综合实力，才能拥有自己的一片立足之地。如今有关煤化工企业的进口设备采购问题，也是企业必须重点考虑的。因为在管理工作开展当中，采购管理是极为关键的，会直接关系到后续产品的生产质量。因此，本文主要研究的就是在煤化工企业进口设备采购管理当中的相关内容，期望能够带来一定的帮助。

**关键词：**煤化工企业；进口设备；采购管理问题

在经济高速发展的背景下，煤化工企业也迎来了新的发展机遇和挑战。因为煤化工企业是科学与技术并存的行业，所以在具体工作运转的过程当中，依赖于很多机械设备，并且这些设备的精细化程度是非常高的，仅仅依靠国内的技术水平很难满足实际的工作要求。所以要想进一步提高煤化工企业自身的综合竞争能力，就必须选购国际上比较先进的技术设备。因此，从这个层面来看，如何更好地开展煤化工设备的采购管理工作就显得格外重要，而且也是煤化工企业必须面对的问题。基于此，本文研究以上这些内容也是具有现实意义的，能够提供一定的信息参考。

## 1 采购管理的定义及重要性

### 1.1 采购管理的定义

首先需要理解采购管理的定义是什么，所谓采购其实就是企业为了完成自己的经营管理任务，在目前整个市场的大环境下，不断提高自身的综合实力，运用相关的工作模式和工作策略，支出一定的经济成本，从而向外界获取相应的服务，是整个企业增值的重要起点。采购管理就是发出指令，并且形成采购订单，执行采购计划，到最终的入库环节，以上这些流程结合在一起，就是采购管理的整个过程，对后续煤化工企业的正常运转来讲是极为关键的。只有充分了解采购管理的相关内容，才能及时发现目前采购管理工作当中所存在的不足之处，从而采取针对性的措施来加以处理和完善。

### 1.2 采购管理的重要性所在

#### (1) 采购管理是生产正常进行的必要前提

根据我们前期的调查结果发现，采购管理的重要性主要体现在以下几点。首先，在正常生产经营过程当中，采购管理是一个必要的前提和保障，能够推动后续生产任务的顺利进行，而且目前对采购部门的相关工作

人员来讲也提出了更高的要求，对于采购部门而言，不仅仅是行政性的供应组织。与此同时，也是帮助煤化工企业不断增加经济收入的关键部分。只有前期的采购工作顺利完成，在后续生产活动的过程当中，才能够有序地进行下去。

#### (2) 采购管理是企业综合实力的重要体现

由于采购管理工作最终的任务就是想尽一切办法加快各种信息的传播速度以及材料的流通，从而切实发挥供应厂商自身的价值，尽可能的减少交货的时间。从以上采购管理的定义当中，也能够清楚地看到，整个采购过程是比较久的，需要首先连接外部市场当中的供应厂商。在这个环节当中，波动性因素非常强，而且对需求变化的反应能力可能也比较缓慢。如果在采购管理工作当中，工作效率比较低，就很有可能导致供应需求没有得到较好的满足，从而影响到整个企业的生产发展，进而对企业自身的综合实力产生不良影响，这一点也能体现采购管理的重要性所在。

#### (3) 采购管理是企业质量管理工作的基础

在煤化工企业开展生产经营的时候，采购材料的质量好坏会在一定程度上直接影响到最终的生产效果。从这个角度来看，采购管理工作当中，供货的质量是关键性的影响因素，如果采购管理工作没有严格落实到位，就会导致前期采购的材料质量不能严格达到行业要求和行业标准。前期的地基不稳固，在后续工作的时候，就经常容易出现各种各样的突发情况。因此，整个企业对于生产产品质量的控制工作，就无法顺利地进行下去。所以采购管理的相关内容，也是整个企业质量管理的必要前提，这一点需要引起工作人员的充分重视。

#### (5) 采购管理是减少企业经营成本的关键所在

对于煤化工企业来讲，在日常生产经营的过程当

中,原材料所占的比例也是非常大的,所以经济支出也比较多。如何能够在减少经济成本的同时,又能保障最终的生产质量,也是煤化工企业重点关注的一个问题所在。减少经济成本能在一定程度上增加最终所获得的利益,而采购管理的工作任务就是尽可能的减少采购过程当中支出的成本,用比较少的库存量确保后续的生产活动能够按照规定的计划顺利地进行下去。如果不能科学合理的开展采购管理工作,反而增加了采购支出的成本,对整个企业的经营发展来讲都是极其不利的,都会影响到最终的经济收入。所以从这个层面来看,采购管理工作是帮助企业不断减少经营成本的重要途径所在,对整个企业的运行发展来讲都是至关重要的。

## 2 煤化工企业设备进口的现状

### 2.1 煤化工企业进出口设备采购特点

要想研究煤化工企业对设备采购工作的现状,就必须了解进出口设备采购的特点。通常情况下,煤化工企业在进出口设备的采购工作当中,主要呈现出以下几个特点。首先第一点就是投资金额的支出比较大,一般来讲,煤化工企业在进口设备投入的时候可能需要支出几百万的金额,甚者会达到几千万元。比如,在煤化工企业的生产过程当中,仅一台压缩机就可能耗费近千万元的资金,其次,还有一个显著的特点就是集中性比较强,投资的渠道比较明显。对于煤化工企业来讲,主要是以化工生产来作为单位的,所以集中度高也是显而易见的。第三个特点就是,煤化工企业针对进口设备的技术含量要求比较高,而且这些设备的构成也极其复杂,一台化工设备的机器所具备的作用和功能都是非常强的。与此同时,整个配送系统也比较庞大。而煤化工企业进出口设备采购当中,第四个特点就是,会把一些通用的设备以及专业性比较强的设备联合在一起。而最后一个特点就是采购的时间,通常情况下采购时间会在年初或者是年末期间。因此,对于企业内部的工作人员来讲,对采购计划的工作整理时间也是比较紧张的。

### 2.2 企业内部的核心设备装置过分依赖于进口

尽管目前煤化工企业在设备采购工作当中已经取得了较为显著的成就,但是仍然存在着一定的问题,部分企业内部的一些机器设备过分的依赖于进口。对于煤化工企业来讲,内部的核心设备要想真正满足国产化,通常需要经过四个阶段。首先就是这些机器设备全部是通过进口渠道得来的,在这一环节当中,就需要支出大量的经济成本,而且过分依赖于进口。第二个阶段就是材料的进口,而不再是设备的进口,在这个环节当中,有关企业内部的机器设备通常是在国内进行制造,然

而,材料是从国际上进口。第三个阶段就是,有一些材料可能是国内自己进行生产,而有一些合金材料选择从国外进口,部分机器设备的技术水平发展可能无法满足实际需求,所以会选择从国外进口一些材料。而第四个阶段就是所有的机器设备以及建筑材料都是源于国内自己生产。就目前我国煤化工企业的发展来讲,仍然处于第三个阶段,有一些机器设备的发展进程比较慢,所以很多材料都是选择从国际进口,进口设备的数量也非常多,这就导致有一些煤化工企业在集体采购设备的时候,会优先选择国外一些比较先进的技术水平,从而导致过分的依赖于进口。

### 2.3 设备进口过程中的采购问题

还有一个问题就是,在设备进口过程当中采购问题。因为目前煤化工企业在采购工作当中工作理念和工作模式上存在着落后的现象,首先在前期的采购工作当中,过分关注的主要是采购的价格,并没有认识到技术水平发展的进程,对整个机器设备没有一个全面的认知和了解。与此同时,在采购部门当中,有一些工作人员和企业领导之间存在着一些私人关系是,容易导致工作人员有时没有严格按照行业流程来开展设备采购工作,可能会偷工减料,这就导致最终整个设备的质量没有严格达到要求。如果在设备进口的时候没有严格按照行业要求和行业标准来进行监督管理工作,就经常容易出现各种违法操作的行为。而且在进口设备的工作开展当中,需要具备相关的专业知识和专业素养。这样在采购的时候才能及时掌握到这些机器设备的发展情况,从而保障整个产品进口的过程当中,能够做到公平合理。然而,有一些煤化工企业虽然开展了监督管理的工作,但是仅仅停留在理论层面当中,没有严格落实到实处,可能会存在着一定的腐败现象,对整个企业的发展以及经济社会的发展来讲都是极其不利的。

## 3 煤化工设备进口采购管理的优化策略

### 3.1 正确认识采购管理工作

针对目前煤化工企业在设备进口采购管理工作当中所存在的问题,本文也提出了一定的优化策略,希望能够带来帮助,从而进一步提升煤化工企业在设备采购工作当中的效率和质量。首先一点就是要正确的认识整个采购管理工作的重要性,对于煤化工企业来讲,应当先从管理层面的工作人员出发,让他们在思想上有一个正确的认知,要把整个设备的进口采购工作作为其今后发展规划当中的重要部分,而且在和供应商进行沟通交流的过程当中,要注意方式方法,尽可能的构建长期的合作关系,让整个进口设备的采购工作成为战略性的发

展计划,这样才能显著提高整个煤化工企业自身的综合实力以及竞争能力。与此同时,对企业内部的工作人员来讲,应当展开定期的培训考核活动,及时发现工作人员自身工作当中所存在的问题,而且要给工作人员进行一定的普及宣传活动,要让他们真正理解采购并不仅仅是买东西,也是整个企业生产经营当中的关键环节,和企业的生产管理工作是密不可分的,这样才能让整个企业内部的工作人员充分重视这项工作,在各项任务的开展当中,能够严格按照标准来进行,从而让采购管理工作能够顺利地进行下去。

### 3.2 不断优化采购业务的审批环节

目前,很多煤化工企业已经逐渐利用现代化的技术方法来开展采购工作。比如,ERP系统就能很好地完成采购工作,不仅能够把不同环境之间的信息资源进行一定的共享,而且还能进一步开展企业自身的经济成本控制工作,让现有的经济资源能够发挥更大的价值。对于煤化工企业自身来讲,应当进一步优化目前采购业务的审批工作流程,进行一定的创新和完善。首先就是对采购工作人员进行一定的统计整理,然后根据企业的实际发展情况来制定出采购计划,针对进口设备的发展情况进行一定的归纳整理。通过采购工作人员来向供应厂商进行物品的下单,如果没有长期的合作伙伴关系,就可以进行招标工作。在具体招标的时候,需要做到公平,公正,合理,这样才能确保整个采购工作的业务流程更加符合煤化工企业的实际发展需求。

### 3.3 构建完善的采购制度

对于煤化工企业的发展来讲,也需要注重采购制度的完善,这样才能显著提高采购的工作水平。首先在内部管理制度当中,就需要进行一定的完善,这样才能确保对各项采购工作行为进行一定的约束和规范,确保其按照标准来进行,避免各种突发情况的发生。对整个企业经济管理工作的开展来讲,也是极为关键的。值得注意的是,在具体制定煤化工企业采购制度的过程当中,应当和企业内部的仓库部门以及设备部门进行一定的沟通交流,综合考虑各方面因素来确定具体的制度安排,

而且要尽可能的细化相应的采购制度,这样才能严格落实到实处,不仅仅只是停留在理论层面当中。并且要让每一个部门的负责人员充分理解这些采购制度的内容,从严格按照这些规章制度来开展各项工作行为。

### 3.4 加大管理制度的执行力度

还有一点值得注意的就是,所有关于制度以及组织体系最重要的是要执行,仅仅制定并不能满足实际的工作要求,所以必须要加大管理制度的执行力度,要确保其严格落实到实处。对此,对管理层面的工作人员来讲,可以进行定期的审查监督工作,针对工作人员建立一定的绩效考核机制,这样能够显著激发工作人员自身的工作热情和工作积极性,能够加强执行力度。在采购业务当中应当展开不同阶段的监督工作,这样才能确保每一个环节的任务都能落实到位。通过奖励惩罚的工作机制,也能对工作人员的行为进行一定的约束,针对表现好的工作人员应当进行一定的表扬和鼓励,这样才能让其以更加饱满的态度投入后续工作当中。而对一些违法操作的工作人员来讲,应当进行一定的惩罚,这样才能进一步规范煤化工企业进口设备采购工作的流程。

## 4 结束语

综合上述分析,在煤化工企业的生产发展过程当中,进口设备的采购管理工作是极为关键的。对此,相应的工作人员需要把控好每一个采购工作流程,及时发现任何可能存在的不足之处,并且快速地解决,这样才能显著提升煤化工企业对进口设备采购工作的质量,从而显著提高整个企业自身的综合实力和竞争能力,推动煤化工企业的健康可持续发展。

## 参考文献

- [1]苏磊.煤化工企业进口设备的采购管理问题探析[J].中国高新技术企业,2012,06:29-32.
- [2]苏磊.当前煤化工设备进口环节中存在的问题及对策分析[J].金融经济,2012,16:121-123.
- [3]姚洁.煤化工项目进口物资采购管理存在的问题与策略[J].中国集体经济,2015,30:77-79.