

建筑工程全过程工程造价管理

彭 健

广西建工第五建筑工程集团有限公司 广西 柳州 545000

摘要：建筑工程造价管理是一项非常复杂的工作，特别是在近年来施工面积不断扩大、建设施工速度增长的情况下，进行造价管理难度增大。从初期项目规划，到工程的进行实施，再到后期的检查验收，各个环节都包含着项目控制因素，是评价项目价值的关键因素。只有采用正确的控制方法，实现了各个环节的工程造价的合理控制，从而确保了造价预算内，保质保量的完成了施工建设任务，并尽可能地降低成本，提高施工效益。

关键词：建筑工程；全过程；工程造价；管理

在建筑工程造价控制中，工程的投资控制考虑了成本和利润，投资方期望获取更多的收益，而承包人则期望在一定范围成本下保证施工的效率。根据当事人的需要，政府部门必须逐步完善建筑工程成本费用的动态性控制，以查明存在的问题，并制定针对性的政策，从而达到建筑工程成本费用的合理降低与控制，从而推动我国建筑全过程费用控制的深入开展。

1 建筑工程的全过程造价管理控制概述

建筑工程区别于与其他形式的建设项目，建造的活动中必须经过许多环节。在进行实施之前，需要相应的工程技术人员做好充分的准备工作，为实施过程做出正确的方案整合，并正确计算工程实施中的各个环节，认真分析在实施中可能出现的问题，从而做好工程实施的全过程管理，仔细地分析在执行中可能发生的问题，对实施的物流管理过程进行的有效监督和管理。通过这样的方法，可以降低施工的成本，从而避免施工浪费现象。施工的全过程造价管控要求结合实际具体情况，对施工的不同过程实施的规划和控制。在开展项目实施设计的过程中，通过科学方法对工程造价实施控制^[1]。同时，必须对建筑的全过程进行深层次的分析与控制，工程造价管理置于重要位置，为建设施工公司创造更大的效益。一般情况下，在建设工程施工的过程中，如果产生质量问题，就很容易导致对生命的经济损失，由此产生了建筑工程造价现象，使得建筑的高质量进行得到了限制，对建筑施工的产品质量也造成了一定的危害。所以，在项目施工的实践活动中，必须合理控制施工的各个环节，为项目施工的顺利实施做好有效保障，给施工公司带来更大的收益。

2 全过程造价控制的实施原则

第一，完善的顶层设计。由于工程造价方案贯穿于施工的始终，与工程的各个环节均存在着密切的关联，

故从施工之初，就必须做好工程造价计划的编制，并同时与工程造价方案相适应的造价控制工作，以保证工程造价的正确执行。

第二，对工程造价实施主动管理，对工程造价的管理，要根据国家建设工程施工管理的客观规律规划管理方案，并根据该规划对造价实施控制。在项目进行以前，必须对工程造价做好前期的判断和预估，根据可能发生的情况找出解决办法，避免建设工程造价超过预算^[2]。

第三，对工程造价的实时评估，在工程建设的过程中，要分析工程造价的真实数值和预计值，如果发生的偏差，要及时研究问题，并提供意见对策。

3 当前建筑工程全过程工程造价管理现状

3.1 忽视对市场的调查

就建筑业而言，全过程造价是一个十分关键的部分，因此只要做好全过程造价，就可以做到对企业总成本的有效控制。在对一个城市进行的工程造价过程中，一定要勘察市场成本，而市场成本并不仅是计算工程造价的主要依据，在工程建设中也一样有着重要性，而通过对市场成本研究的结果，可以在一定程度上减少项目的实际成本。在市场经济不断发展的大背景下，对整体工程成本的管理也提出了更高的要求，而管理成本的预算也需要企业不断进行完善，由于在整体工程建设过程中，部分企业并未进行过深入研究，也因此造成整体工程预算不断攀高，而整体建筑工程的管理成本也随之增加。

3.2 忽视各阶段的全过程造价控制

现阶段，由于大部分的施工公司都将项目的管理重心放到项目的施工进度上，而一味注重于施工工期的压缩，而忽略对施工管理过程的有效监控，从而出现管理者与施工项目之间能力相互缺失的问题。

在具体的施工过程中，不能严格地依据国际工程建设标准的流程实施作业，同时对工程造价的监管与监控

也不够重视,最后导致了工程的实施成本过高,全过程的管理难以进行有效的执行。由于对施工管理的整体造价管理缺乏关注,不但会对建筑的施工成本产生负面影响,也将使施工业务的持续成长与发展受到限制^[3]。

3.3 造价控制过程缺乏有效的监管

在建筑施工中,施工过程是关键,施工过程直接决定着建筑施工的品质。在工程项目进行时,必须对各个环节都加以严格管理,包括人力物力和机械设备。另外,施工质量在工程造价中也有着十分关键的作用,而其控制因素又对工程造价的调节十分重要。

3.4 施工单位未做好建筑安全管理的基础工作

现如今,许多建筑施工单位还在采用以往的广泛建筑施工技术和管理方式,这使得从根本上缺乏完善的安全管理方法。而这种工程,在施工过程中很少有进行安全防护的资金投入。特别是一些曾经建设很久的施工机构,现在依然采用落后的传统施工工艺和机械的操作。因为不能有效开展作业,所以在现场施工环境中出现极其巨大的安全隐患。

4 建筑工程全过程工程造价管理

4.1 决策阶段

在一个重大建设工程中,对建筑工程的造价控制以及如何达到预定结果,对施工过程中各方面的管理都起着关键作用,所以在对施工过程实施的价格控制中,必须针对如下几个方面加以管理:首先,在项目投资过程中,对工程造价提高的研究,在确定项目造价时,应注意评估文件的编制,在项目建设完成后,对项目合理性的考察,对项目的投资与价值作出深入分析,在最后制定的项目投资计划,以证明政府对工程及造价么高的把控^[4]。其次,在进行造价前,要根据评价项目,分析项目的时效性与准确性,对整个工程预算作出较为精确的计算,同时,也要做好评价报表的编制,对整个工程中出现的可能问题和可能效果作出定量分析,并针对可能存在的问题提供可行性的解决办法。

4.2 加强工期的控制管理

了解到在工期之前,对工程造价的影响,也是需要一定的时间编排方案的,进而提出具体的工作时间规划和管理,企业后期必须越来越注重对生产成本的实际应用与投入,通过一系列控制达到对生产成本合理的管控。实施过程中,必须根据施工周期的不同情况加以分析,并通过平衡调整机制,实现各阶段的结合。认识到必须针对整个项目造成重大影响的方面强化实施,提升管理层、技术部门的运行效率,完成项目整个框架的建设。避免日后可能发生返工的问题,工程也可以根据编

制方案更好的进行对成本的管理。

4.3 项目设计阶段造价控制管理

一般工程方案之后是工程设计环节,其中招投标机制将涉及到方案设计,对造价的管理可引入招投标机制。在设计方案确定后,对招标进行全面的比较、充分评价,保证设计方案的各部分设计正确。不仅要满足工程质量和进度要求,且要考虑经济、技术和节能等要求。同时,要选定优秀施工单位,保证设计方案的实现^[5]。在设计中可引入限额设计技术,使得工程设计经济效益良好。特别适合在建设工程项目和审批工作量大、专业性强的科技工程中,可以提升科技效率,费用与效益能达到可控水平。进行设计时,设计比较科学、经济,并且充分考虑到技术规范、设计范围以及技术条件等一些要素,增强设计的科学性,使工程设计在具体实施时具备良好操作性。这就可以提高工程执行效率,完善管理。若工程中存在不当之处,要及时予以修正完善。

4.4 招投标阶段

招投标过程是十分关键的一个过程,在招投标的过程中,必须着重围绕招投标内容来进行,对里面涉及的资料以及建设条件等,进行深入调查,进行全面的说明,才可以在实施项目的过程中,避免一些意想不到的状况,确保项目可以顺利有序的实施,同时还可以防止出现无谓的争议。

4.5 施工阶段

在建筑施工的过程中,由于企业为了更有效进行整体的质量管理,以整个建筑施工过程为关键组成部分,同时又是整个生命周期中最大的过程,所以在施工和造价管理的过程中,对施阶段的管理尤为重要,由于对任何一个工程造价方面的管理,实质上都是要在下一个施工阶段来的,所以在当前的施工过程中,为了做好对施工的管理,就需要在这样几个方面进行:第一,把控好与工程价格一些相关的设备。在建筑施工的过程中,建筑材料及其设备是施工费用的重点组成部分,其中对建筑材料费用必须实施精细化控制,只有这样在实施材料控制的过程中,才可以有效的对设备进行管理,同时在使用设备的同时,还必须经常的对设备进行维修以及养护,如此才可以使设备起到最佳的经济效果,进而将设备的合理控制。第二,专注的确保工程严格的按照预定进行,在实施设计的过程中,也需要对设计结果做出严密的把控,而采用这样的方法,在实施的过程中,就能够保证施工结果不会轻易出现变更,在工程过程中,一旦出现了变更,就会造成大量的预算浪费,不利于在造价方面的有效控制。第三,在工程施工的过程中,还需要采取动态跟踪审计措施,在具体的审

计过程中,除了对工程财务数据进行核算之外,同时也需要对问题进行分析,这样才能够更有效保证相关措施的实施以及强化。

4.6 完善全过程造价控制体系

建筑全过程的管理工作需要考虑到的政策和相关规定较多,需要借助完善的政策和相关规定形成准确合理的建设项目造价管理体系架构。通过完善制度把工程建设造价管理的要求和重点体现出来,解决全过程造价管理的实践发展进程中存在的问题,进而为推动建筑业全过程造价管理的有序发展提出的制度保障。通过完善体系也可以对建筑工程管理过程中面临的影响因素进行有效调整,突出建筑工程的管理在建筑管理中的功能,克服建筑管理由于工程建设的制度不合理以及有关制度缺乏健全所带来的困难。提高施工全过程中的造价管理有效性,为掌握项目情况变化提供合理参考依据^[1]。

4.7 引入现代化技术

结合计算机技术的先进方法,开发工程造价管理系统应用软件,通过设置完整的信息交流平台,实现信息共建与数据共享,有效减少信息不对等的现象发生率。在决策执行方面,造价咨询机构必须合理查阅、科学对比造价数据,提高信息准确度和实效性,同时深入研究了建设工程施工过程中的价格水平。同时对造价数据进行动态的处理,在进行工程的研究中,造价咨询公司可以引入比较完善的方法手段,将定性分析方法和定量计算进行融为一体;专项研究和总体方法研究结合;静态研究和动态分析结合;宏观角度研究和微观角度研究结合,提出了更为合理、更加合理的方法研究估算,以作为其进行工作的基本依据。投资方在重大的投资决策环节,必须采用公开招标机制,选定能力太强且社会责任较好的咨询公司,同时对课题项目的可行性研究开展全方位监控和评估,以确保研究的有效性和真实性。

4.8 竣工结算阶段工程造价的控制

最终结算阶段作为工程造价控制的最后阶段,能够直接影响到工程造价。在当前环节,在确定工程价格的过程中,计算人员应严格按照规定要求,在现行工程造价管理要求的基础上,按照与甲方确认的联系人清单、

施工签证、工程变动信息等进行认真审核检查后的记录,并深入到施工现场,根据完工图纸、文件、设计变化是检验不同时期的工程能否根据图纸进行,正确的掌握不同时期的工程造价。目前,监理单位也处于一个非常尴尬的地位,将企业和施工单位内部的各方挤压到一起,不利于施工的监督^[2]。我国在此方面还是应当借鉴国外的先进经验,并充分认识监理的成本控制工作技术能力,及其在工作中所经历的公平、独立性、科学化,才真正地把低成本投资控制权交给监理单位,使各个管理单位能够切实履行好成本管理的义务,充分发挥好投资管理的功能。同时,监理单位还必须强化对专职的监理人员的职业道德教育与培养,并注重对专门管理技能人员的培训,以提高专职的监理人员职业道德,使他们在实际工作中能够以身作则,得到业主和建设单位的认可。

结束语

综上所述,对建筑工程进行工程造价管理,在当前时代的背景下,是一项必须进行的工作。在市场经济的环境中,对工程成本进行有效的管理,对于建筑单位自身的发展来说,也具有深远的意义。在一项工程项目中,建筑单位的经济效益是基于收入的最大化以及成本的最小化,在这一过程中,工程造价具有重要的意义,对工程预算以及成本进行科学把控,能够有效提高建筑单位的经济效益,促进建筑单位适应市场环境变化,实现长远发展。

参考文献

- [1]彭建平.浅析企业内部控制 在财务风险管理中的应用[J].新商务周刊, 2020(4):105-106.
- [2]徐望丹.企业内部控制 在财务风险管理中的应用研究[J].现代经济信息, 2020(3):111-112.
- [3]刘明鸣.全过程造价控制 在建筑工程管理中的有效实施[J].住宅与房地产, 2019(27): 28~29.
- [4]李丽丽.建筑工程管理中的 全过程造价控制[J].建材与装饰, 2019(25): 162~163.
- [5]况爱华.企业内部控制 在财务风险管理中的应用[J].中国中小企业, 2019(10):98-99.