

工程预算在建筑工程成本控制中的运用分析

韦安利

广西建工第五建筑工程集团有限公司 广西 柳州 545000

摘要:近年来,随着我国经济的高速增长,社会不断进步,为维护建筑行业的平稳增长,有关部门必须强化对工程预算的监督管理。工程预算是在建筑行业在正式施工以前的一个关键性的步骤,其控制作用的强弱将会对一个施工单位的收益状况产生直接影响。有关施工单位就应该加大对施工成本计划的管控工作,以使得有关的施工单位能够取得更好的效益。

关键词:工程预算;建筑工程成本控制;运用

随着我国房地产行业生存压力加大,我国房地产业的上游建筑施工企业的市场份额也趋于紧缩,建筑施工企业也需要认识到降本增效工作的重要性。通过改善成本管理,能够增强公司的核心竞争力,有助于公司从诸多竞争者中脱颖而出。完善公司的成本核算机制,可以减少材料损耗、人工效率降低的各种现象,从而增强房地产公司的经济效益,合理降成本费用,增强公司的管理和综合能力。所以,建筑施工单位必须注重成本费用控制,使公司在激烈的市场竞争中脱颖而出。

1 建筑工程预算基本概述

传统的施工计划管理主要是指建设工程施工的计划管理根据有关标准对建筑施工各阶段做出相对精确的计划管理,并以计划为依据实施全面控制,总的来说,工程预算可以分为“财务预算”、“业务预算”、“资产预算”、“筹资预算”等等部分,并通过对这些计划项目的调整与分配来促进工程的正常开展。通过合理的工程预算控制可以提高施工管理的效益,可以根据工程造价水平实施科学控制,对提高施工的科学性有着十分重要的意义。对于现代处于激烈市场竞争中的建筑企业来说,如果想要可持续地健康发展下去,要以工程预算管理作为基础,确保其可以实现预计设定目标,从而提升企业经济效益^[1]。

2 工程预算的重要意义

第一,加强对资金的控制计划管理,也就是在工程项目正式实施之前,有关单位就对于整个实施工程过程所要耗费的资金进行事前规划与整合,在一般情况下,资金计划管理都是根据施工现场的实际状况和对工程设计图纸的实际需要,而做出计划;与此同时,在进行工程预算时,在建筑材料及人工成本等多个方面加以考虑,从而对各种需要进行成本核算的项目也进行相应统计与成本核算,在满足建筑工程的各种要求的同时促进建筑

工程企业的长期经营。第二,在项目的进行中,各施工单位不仅必须投入巨大资金,同时也需要有专业的管理团队对所有的过程进行严格的控制,以此能够有效防止施工人员在施工过程中出现各种的问题,减少材料浪费,保证建筑工程资金的全理使用。工程预算人员只有积极进行预算操作,才能够最大限度地减少整个施工过程中成本的浪费,促进施工单位能够长期稳健的成长^[2]。在相关部门完成工程预算之后,建设公司就必须有相应的人员来对整个项目的投资进行审核,以此才能最后确定项目的资金投入量。另外,为提高各项工程建设资金合理使用的水平,施工单位必须通过相应的科学管理方法来对整个资金进行合理安排,由此才能达到控制工程的资金最大限度使用。通常情况下,为保证施工的质量,投资方都会把全部的款项分为很多种进行支付,并以此来保证在不同施工阶段的施工质量。

3 成本控制的基本原则

对于建筑行业而言,项目成本控制的这一部分,其核心便是有效控制项目成本,成本最低化才会为企业带来最高效收益。而在企业对于工程实际的控制和管理流程中,对工程的所有费用都应该充分知晓,而这样透明化的控制手段也比较有利于企业对工程成本费用的高效控制管理,这样才能保证在具体项目实施中,成本费用低。在改善项目中,对于存在的问题进行成本的管理。成本管理对整个企业来说,管理的每个环节都与成本脱不开关系,而且有着密切的联系,所以在成本管理过程中,要遵循一定的管理原则^[3]。

4 工程预算中存在的问题

4.1 工程预算体系缺乏完善性

目前,工程造价管理制度有待于逐步健全,这种现象的出现将导致建设工程预算编制失去科学性。工程预算制度不健全不仅会影响到建筑工程项目预算管理的有

效性，也会因为其执行力不高、针对性不够而对建筑项目施工的顺利实施造成负面影响。

4.2 法律法规有待健全

工程预算直接联系到后期的工程造价管理上，若要工程保质保量的如期完成，便必须有完善的管理法规或政策来为工程造价预算管理提供依据。目前，建筑材料的合理使用与现场承包现象是存在矛盾的，但并不是通过立法对这种情况加以规范和解决，有些企业长期游走在法律边缘进行其它的项目施工，随时间推移很容易形成我国建筑行业市场混乱的局面。要避免这样的现象出现，法规需要更加健全，防止部分施工单位钻空子，导致施工价格失衡。

4.3 建筑工程施工中缺少有效的监管

建筑工程实施中，具体的工程预算与成本管理能否切实落到具体实处，对公司的发展和长远经营计划能否达成具有重要的影响意义。可是基于企业当前状况而言，因为建筑工程的施工体制不健全、质量管理不合理等问题较为明显，而如果再长久发展下去，会造成企业在具体的工程预算以及成本控制过程中，整体的工作计划并不能够真正落实，不仅是公司的未来成长，对企业管理方面也将造成重要影响^[4]。在项目实施阶段，与固有实施项目对比不同之处就是实施项目的价值管理转化方法是否具有合理化与实效性，对公司价值管理有着非常关键的影响，所以，建筑工程合理的监管制度，形成科学的监管框架，才能保证项目监管工作真正落到实处、防止项目超过预算的根本原则和重要方法，却因为固有重开发、轻控制思想的深刻影响，奖惩机制的缺陷造成项目监督管理的作用没有得到充分调动的原因，最后给项目的管理带来不良效果。

5 建筑工程成本控制中工程预算的应用及分析

5.1 实施推行设计阶段工程预算管理

施工单位在开展工程预算管理时需要树立管理意识，特别重视在设计阶段的工程预算管理，同时确定了科学合理的预算方法，以避免影响预算的整体效果。近年来，出于投资者对施工企业的价值及其效益的渴望，EPC的发包方式也得到了越来越多的关注，并逐步演变为全球施工领域的潮流之一。EPC的承包工程的总承包人，需要对一个建设项目的“设计、采购、施工”等全部工程工作负总责，所以在整个设计阶段的财政预算案管理工作上尤为重要。而在建筑工程的预算研究工作上，总设计方案无疑是一个很重要的组成部分，它不仅在整个工程中有着重要导航作用，而且更是总概预算资源利用中的最根本出发点^[5]。另外，当对达到项目使用要求的

工程后，应立即进行设计概算调查，确定它是不是在限额项目范围内，如果超过限额项目，要及时进行调查，使得后期工程造价能够进行有效降低，控制成本费用，维护合法权益。同时落实对工程设计变更的管理，以避免因设计差错而影响质量，因为错误的设计与遗落的工程管理只会造成工程设计的质量失控，导致工程的设计变更风险。项目方应该做好项目设计中的预算管理，并利用贯彻执行方案避免了项目预算的变动，促进项目的合理实施。而实际的施工，则必须保证设计方案能够与实际施工方案实现的协调，从而避免妨碍项目施工的事情发生，合理节约建设的经费。此外，也有利于引导产品设计创新，利用激励机制促使产品设计师注重造价管理，进而逐步完善设计方案，使实际成本得以减少。

5.2 建立完善的预算管理体系

工作人员要在施工项目进行中的控制成本，必须第一时间掌握项目成本管理中的问题，由此将损失减至最低，建立完善的成本管理体系。项目管理能够促进项目中各个部门之间的有效沟通，有助于提高管理水平和工作质量。现阶段，我们面临着各部门、各科室内部联系较差的情况，这一情况，不利于工程预算管理工作的顺利开展。因为各单位单独运行，建筑公司无法高效完成预算控制任务，而建设计划管理能够增强各单位之间的协同^[6]。各单位在实现各自单位预算管理的同时，还可以对其他单位的计划管理进行指导，这增强计划管理工作的科学性、规范性，使得建筑工程计划管理可以和建筑工程实际状况相结合。其实，建筑计划管理不但要预算员内部及各科室间相互配合，更需要建设经济管理人员对工程预算管理进行规范。即使工程预算系统建设的再完善，也会因为各部分的分配不协调而妨碍项目管理的顺利开展。所以，工程经济管理部门应该高度重视项目管理制度的建立，增强公司内部各部门间的协调性和联动度，健全相关的标准与法规制度，增强工程预算的科学化。

5.3 对审核监管的工作效率进行提高

在整个建设和实施工作当中，项目计划工作的进行常常离不开各个单位间的相互配合，便于项目计划工作的进行。实际工作进行时，各单位应随着项目计划工作的开展，提供真实有效的数据信息。对于企业来说，也需要对审计控制体系进行建立健全，使审计工作的真实性有所保障。对审核监管部门而言，重点对工程情况的进行深入地了解，按照上述规定进行监督工作，使工程施工的质量得以切实改善。在审查计划的落实中，监督部门对监管项目进行审核，保证评估和审核项目的准确性，同时着重审核容易出现问题的部分，防止由于项目

出现问题而对整体项目的资源分配造成不良影响^[1]。另外,要把项目每个环节落实到个人,避免因审核人的问题而导致项目出现问题,为工程造价管理项目的正确实施打下基础。

5.4 实施推行竣工阶段的工程预算管理

工程发展至验收时,必须由所有班组完成结算。施工单位应该通过工程数量与计划工程量的比较情况,判断工程数量结余的盈亏状况,同时做出具体的损失因素分析,以便制订出具体的保护措施,保证以后不再发生这样的现象。另外,施工单位了解公司结余的状况,也能够根据该状况使投标达到最佳状态,进而增强公司的实力。设计部门所编制的设计工作也应该按照专业化标准进行,提出具体的设计需求,合理控制标准化程度,以便控制各项工程造价,并采取合理的控制方法,如瓷砖、石材等预算中消耗量考虑的范围不足,或者实际在施工过程中破损、毁坏的较多,我们就应该在单价中去弥补工程量的损失,以保证整个项目的最大利润。另外,施工单位应确保管理人员了解合同,通过有效的合同管理制度来督促落实工作措施,为此可以要求公司人员熟悉合同信息,通过物价变化对物价的准确了解,对工程预算的进行控制,从而防止无法管理的局面发生。工程管理人员也可以协同施工人员和企业共同承担风险,防止施工单位独自承担经营风险,阻碍项目的有效实施。当然也必须进行资源管理分析,合理做好价格的控制,以便帮助员工根据计划进行预期操作,提高实际运行效率^[2]。

5.5 提高成本管理人员业务素质

一是吸引高层次人才。随着科技进步不断发展,公司的人才难免无法适应公司发展的需要,公司应吸引适应公司发展的优秀人员,让其参与成本控制的管理工作,可使成本控制在短期内的水平。二是加强现有管理人员的培养。建筑施工企业目前的工程技术管理人员可

能水平较为滞后,但他们了解企业情况,能和企业共同发展,必须注重对现行管理人员的进一步教育与培养。可请专人在公司内培训,也可选派员工在外参加培训,并对培训结果进行考评,对企业管理的技术素养提高者加以激励和鞭策。对在工作中确有良好业绩的要奖励,对未能实现工作目标的要批评或处罚等。企业在吸收优秀人才的同时,培养相关人员技能,并提升企业管理与社会责任意识,可以促进公司成本管理人才的不断提升,为成本费用控制奠定坚实的人才基础。

结束语

综上所述,市场经济体制的变化,民营企业之间的争夺更为激烈。在项目阶段,成本管理是企业发展和壮大的重要决策因素,同时和产品质量也有着千丝万缕的联系。作为项目施工者,必须认识市场状况,增强成本管理能力,健全内部控制手段,各个环节的成本费用开支都要作出具体的要求。预算计划的制定要按照计划的时间和内容要求,做好计划编制书。为公司的成本控制提出更为科学的依据,为公司经营争取更多的资金保障。

参考文献

- [1]丁新政,李俊良,张腾飞,等.工程预算在建筑工程成本管理中的应用分析[J].居舍,2021(3):116-117+133.
- [2]焦兴芬.浅析建筑工程预算在项目成本控制中的作用[J].我国建筑金属结构,2021(4):46-47.
- [3]余池.工程预算在建筑工程造价控制中的实践应用分析[J].绿色环保建材,2021(10).
- [4]刘贝斯,陈蕾,李亚平.新型绿色建筑的工程造价预算成本的研究[J].江西建材,2021(09).
- [5]李孟雅.建筑工程预算在工程造价控制中的作用分析[J].我国住宅设施,2021(3):9-10.
- [6]白昀.建筑工程预算与工程成本控制分析[J].居舍,2020(05):130.