

建筑工程管理中的全过程造价控制措施探析

李步利

浙江恒鸿建设有限公司 浙江 温州 325600

摘要：建筑工程全过程造价关乎建筑工程管理的整体局面，全过程造价控制与建筑工程的各个环节密切相关。通过全过程造价管理，公司可以把工程项目中各个环节的发生额都限制在国家核定的各项工程造价上限之内，从而可以及时发现工程造价中存在的偏差，以保证工程各项目标的完成，使竣工决算控制在原计划范围内，从而最大限度的提高了效益。所以，我们需要认真的进行施工项目的控制，需要科学合理地实施项目全过程的管理，在这样的基础上制定出相应的政策，来增强对施工的控制。综合化的控制手段能够进一步控制工程造价，进而切实的帮助企业取得了良好的经济效益，在科学的施工项目经理的地位上促进了企业的长效健康经营。

关键词：建筑工程；全过程造价；控制措施；管理探析

引言：新时期下，建筑行业的竞争形势日趋严峻，建筑企业要想获得健康、持续发展，就需要加强工程造价控制工作。过去一些企业将施工阶段作为造价控制的重点，项目决策、设计等其他环节遭到了忽视，阻碍到造价控制目标的实现。针对这种情况，要积极革新思想理念，将全过程造价控制体系建构起来，消除和应对各个环节可能对造价成本产生不利影响的不利影响，切实提高建筑工程的造价控制水平。

1 建筑工程全过程造价管理概述

建设工程造价管理主要是在建设工程项目进行的过程中，对造价资金合理地科学有效的使用，以降低相应的经济损失。而对建设工程造价资金的全过程管理则是指在项目建设的过程中，对施工的过程加以监督、管理以及当施工发现情况与原工程设计目标不相符的时候加以修改，以此保证建设项目施工过程得以成功的进行；同时建设工程造价管理还可以使得项目在施工的过程中，人员、物理和财务等方面的效益得以最佳的运用，这就可以使得建设项目施工在建设的过程中，把资金更为合理的使用出来。当整体造价管理进行时，各参建方按照自身的业务特性和管理特点，根据需要制定对工程造价的目标控制，以确定对其控制的目的，并了解目标管理的重点，进而制订出针对性的成本控制措施，以进行工程造价的合理控制。在整个工程项目建造的过程中，必须确保在整个施工期限内，严格把好建筑各个管理环节的造价，还必须把工程造价有效控制的管理理念贯彻在整体项目施工过程中，如此才可以使整个施工项目建设顺利高效的运行^[1]。

2 全过程造价控制对提高工程经济效益的重要性

施工管理公司的整体造价管理是整个施工公司发展

的中心环节。但整个造价环节的设计之所以有困难，是因为市场形态的不断改变。所以，全过程造价管理措施的提出需要符合实际的投资环境，以便使全过程造价管理措施充分发挥其最大功效，从而保证全体施工企业的效益。建设工程造价管理是一个专业性很强的项目，这就需要人员具有很好的专业素质。所以，公司要组建专门的服务部门来处理施工公司在设计、施工环节以及工程招标方面的一系列难题。

3 建筑工程全过程造价控制的实施原则

全过程造价控制指的是在项目决策、招投标、施工等各个阶段全面贯彻造价控制工作，将动态造价控制机制构建起来，以此来促使造价控制目标得到顺利实现。在具体实践中，需遵循这些原则：首先，提前预算。工作人员需提前全面评估建筑工程造价预算，综合考虑材料、人工等价格的变化趋势，编制施工预算方案，这样可促进后续造价管理工作的顺利开展，避免有不必要的浪费情况出现于施工过程中。其次，实时调整。在各个工程环节内，工作人员要及时对比造价额与实际造价预算额，挖掘问题出现的原因，采取针对性的纠正策略。

4 全过程造价控制的意义

4.1 构建造价管理系统方面

在施工中，需要形成一个科学、合理、规范的全过程造价目标管理体系，以便于在实时掌握建设项目的全过程费用实施状况的同时，有效完成对各个阶段的投资目标管理，有效的使各阶段投资与预定任务的统一，从而真正协助公司完成对投资的合理计划，并进而达到造价管理的最终目的。在工程执行过程，工程建设机构利用全过程的管理方法，对工程设计的实施决策提出意见，从而暴露出造价管理出现的困难，推动造价控制能

力的提高,给公司带来直接的效益。

4.2 增强企业市场竞争力方面

随着目前建筑工程趋于成熟化和规范化,建筑市场竞争力也愈发激烈。施工公司为了在竞争的市场经济条件下生存必须采取各种手段增强企业能力,也需要在质量要求达标的情况下,要做好施工全过程的管理,在市场价格中也表现出了优势。市场行情变化与公司自身造价管控水平,是影响基础建设工程造价的两大原因,唯有在洞悉市场变化趋势的前提下,持续优化企业造价和管理,方可增强企业实力。

4.3 相关决策实施方面

全过程的造价监控与管理,可为公司有关决策的制定提供重要的依据。在建筑施工之前,项目的估算人员通常会根据工程项目本身进行投资核算,但在实际建筑施工过程中对于投资项目的追加,会造成工程费用管理上无法把控,由此导致建筑成本增加,整个工程价值下降。此外,通过对整个项目使用的监督与管理,能够提高造价项目投资决策方面的依据,从而降低经济纠纷的发生。

4.4 加强队伍建设方面

全过程的造价管理包括了决策、方案设计、施工等几个环节,都要求着公司全员的配合,而各个环节中都包含着技术、成本人员、施工等。所以,其专业知识素养与创新能力直接决定着造价控制理念和执行成效。针对此,公司可通过增加学习力度,有针对性的培养学习,让员工熟悉费用管理的方法,同时建立分享制度,以便在进行费用管理的同时,继续增强整个团队的业务水平。

4.5 优化结算阶段工作方面

作为全部施工的结束阶段,施工核算工作涵盖了整个建设项目施工过程中的所有费用信息,同时也是最琐碎最繁杂的阶段,因此核算人员的工作难度很大,且工作效率比较低下。通过全过程造价管理的引入,能够处理结算阶段的一系列问题,进行核算工作的分阶段管理,以降低核算人的工作压力,优化核算过程,提高核算的工作效率与准确度。

5 建筑工程造价管理的现状

现阶段,部分企业的工程造价管理体系还不完善。在建设项目的开展中,普遍存在忽视建设前期的成本管理,重视建设项目后期的成本管理,从而暴露出施工期的诸多问题。许多建设项目浪费了实施资源,增加了建设工程预算。

建设项目成本管理要立足全局,在建设项目实施过

程中注重全过程。大部分企业的建设项目在建设项目之初都有专业机构对建设项目进行评价,很多评价没有考虑建设项目的实际要求,只考虑建设项目的预算,并没有实际效果。

在建设工程设计中,很多建设工程的设计只考虑工程造价、技术问题和安全问题,而直接忽略了许多其他问题。因此,设计方案只具有建设工程技术的先进性和安全性,但在建筑项目的许多方面造成浪费。国内许多建设项目的的设计过程长期拖延,造成工期不安全,浪费时间和经济损失。如果建设项目的成本管理不善,也会影响评标和招投标过程^[2]。

6 建筑工程造价管理中存在的问题

6.1 准备工作不到位

在实际施工管理与应用于全过程造价管理工作的过程中,往往会发生准备工作不落实的问题。这主要由于没有基层工程实施工作经验所造成,在对相关项目分析工作欠缺的前提下,对项目的管理也没有一定科学性,从而降低了基础施工质量,从而导致不良情况的发生。另外,部分公司关于项目造价控制的专业知识不完整,不能在适当的方面提供整体造价意见,严重降低了整体造价的可信度。在把全过程的控制运用到施工管理的环节中,没有准备往往容易产生事故。这主要是因为工程基础的准备工作条件欠缺,以及相关项目的分析条件欠缺。在这些情形下,全过程造价控制将在缺少应用科学的情形下实现的,而且也很容易受到影响。

6.2 缺乏管控意识

设计公司的工程造价管理并非一人来完成的,而且需要全员的积极参与以及管理人员的全面掌控。其中,费用成本管理是最基础、最关键的组成部分。许多建筑工人并不太重视,因为他们觉得造价是财政部的事情。然而,造价成本控制存在于工程的各个环节,需要通过物流管理、各个部门的协调。各监管部门之间既要相互配合,统一分工清楚,也要彼此督促、互相约束。只有统一分工,分工清楚,费用成本监控管理、质量监督机制才有效。

6.3 管理缺失

建设项目有序开展是保证建设项目整体质量的基础。然而,我国的建筑业缺乏对建筑环节的精密管理。过程中违规频发,忽视成本管理、物料管理,材料消耗超标贯穿于规划、施工、管理的整个施工过程,各方面都存在很大问题,无法保证项目的质量。目前,工程造价管理的招投标阶段有很多问题需要解决,招投标过程极大地影响着工程项目管理各个环节的进度,影响一个

工程项目的总成本。

7 建筑工程管理中的全过程造价控制措施探析

7.1 加强工期的控制管理

施工管理人员要对建筑施工周期实行严密把控,使施工项目的顺利进行。项目实施过程中,公司严格根据施工队伍提出时间要求,严格根据项目任务计划书进行具体的实施任务,需要科学的录入施工信息,这样可以真正的即时掌握施工进度。施工全过程的费用应随着施工阶段适时地做出计算与变化,根据工序做出调节,如此可以切实控制自己的施工进度,实现时间管理和实际效益相符,科学合理的实施造价管理,保证施工的顺利进行。控制与管理工期的过程中,要在保证建筑质量的前提下科学合理地管理施工进度,并明确意识到返工操作会极大延误建筑工期,进而提高了造价成本。

7.2 采用信息化的方式对建筑工程中全过程进行造价控制

通过信息化的管理方法,能够使施工管理的相关造价的信息都能够实现资源整合,有更具体的管理分工。这不但可以大大提高施工中各个环节的质量,而且可以健全建筑中全过程造价管理的框架,使对于建筑的全过程造价管理的进行更为有序,克服了施工控制流程中对施工的全部进行造价管理存在的困难。(1)在工程的管理中,设计工程造价对全局有着至关重要的影响,工程造价主要来自于项目的可行性研究报告和项目决定。(2)在工程项目的设计阶段,要通过BIM的数字化技术和有关工程造价的管理完成建设,这也能够使工程造价管理的相关工作能够顺利开展下去。(3)在工程管理的整个流程中的招投标工作的设计阶段时,也必须按照招投标工作中的文件规定对费用加以合理的限制,因为建设工程的相关费用基本都是按照设计阶段的设计概算确定的。(4)当建筑施工开始进行时,可以利用视觉管理的先进技术手段和VR技术,对整个施工流程实现更加高效的把控。与此同时,建设监理组织还可以让建筑单位实施数字化管理去使造价信息系统的管理功能更加完善,并通过对造价数据进行动态监测,能够准确高效的进行对比与分析,及时发现施工过程中存在的问题,以

便改善施工项目管理流程中的建筑施工。(5)在建筑施工的竣工中,也可运用BIM方法对数据系统建立建筑施工的全过程造价管理。

7.3 加强施工阶段的造价控制

工程造价工作中首先要进行市场考察工作,虽然大部分建筑工程公司的该项目主要由采购员承担,但针对价值量较大,成本控制价值较高的材料,造价管理人员就需进行必要的询价,双管齐下,以遏制所有可能产生的腐败现象,这不仅可以确保所选择的施工材料达到国家技术标准和项目要求,还可以在确保材料品质的基础上对生产成本实现合理调控。其次,造价管理人员还必须作好现场管理的辅助工作,对施工机械设备以及施工人员的期限和投入量进行好的提议,防止机械设备空置期限过长以及投资时间不当导致的损失和有可能增加建设成本的问题。该工作同样也是现阶段工程企业中比较头疼的环节,由于工程造价部门人员缺乏管理经验,又或者是因为工程现场工作人员的兼职情况,而造成了施工价格远低于标准,资料时必须重新签字,又不能严格按程序等,从而导致了工程后期的竣工清理作业时间和质量均大打折扣,而如果完成了这一任务,则可以为清理作业扫除障碍,从而较快进行了清理,提前还款,降低融资成本^[3]。

结束语:全过程造价管理,是一个广泛应用于建设中工程造价管理的科学方式,通过合理掌握工程各个环节的费用管理内容,能够同时提升设计工程造价管理效率与效益。此项研究成果根据工程各个环节的特征给出了几种具体控制手段,期望能够为其他工程提供借鉴,推动建筑工程造价水平的全面提高。

参考文献

- [1]刘峰.建筑工程管理中全过程造价控制的价值研究[J].中华建设,2021,{4}(07):68-69.
- [2]杨华.建筑工程管理中全过程造价控制策略[J].中国建筑装饰装修,2021,{4}(06):102-103.
- [3]陈元元.建筑工程管理中的全过程造价控制措施探析[J].房地产世界,2021,{4}(12):60-62.