

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

谭 丽

卓越地产集团华中公司 湖北 武汉 430000

**摘 要：**对建筑过程进行管理，是构成施工和生产过程的至关重要的组成部分，它对整个建筑工程的品质优劣也是息息相关的。利用科学的方法，能将资源加以科学合理的分配和使用，就能够大大提高施工效益和节省施工成本，从而提高了施工的产品质量。而企业要想形成一种科学的管理方法，就必须根据企业现实的发展状况，用多元化管理方法和创新向前的视野来审视公司的发展前景，以实现不断的技术创新。

**关键词：**建筑工程；管理工作；重要性；创新策略

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 提升综合竞争力

从改革开放至今，在中国现代化都市建筑的大力发展背景下，中国建筑行业发展很快，施工单位规模已出现了指数的上升，建筑单位数量也在不断扩大。建筑行业的市场竞争已经越来越激烈，在这个情况下，各个公司要增强企业的整体实力，要求开发新资料、新材料和新产品。为能够保障新型建筑材料和新工艺的有效应用，应当强化施工监管<sup>[1]</sup>。

### 1.2 优化建筑企业各项资源的应用

在建筑的整个施工过程中，也离不开对施工的管理，在这些施工管理体系的帮助下，就可以有效地将项目的各种资金资源进行了整合，由此也可以使得整个建筑工程或施工设计项目按照施工计划进行了顺利的开展，根据建设工期及时进行。而且建筑管理工作的科学化，可以帮助施工公司对人员、资金和各项活动加以统筹安排，形成完备的制度，提高对公司的各项活动的整体使用率，从而充分调动全体人员发挥的主体积极性，实现资源配置的优化。

### 1.3 减少安全事故

由于建筑本身的特点，它在实际的运行过程中往往需要大量且密集的工人，这也使得关于在建筑工程施工过程中的可靠性一直是很大的问题，这也是近年来人们日益关心的议题<sup>[2]</sup>。所以，关于建设工程的安全问题，通过采取适当的安全控制手段，就可以有效减少了建设工程施工过程中的重大安全事故的风险，从而最大限度保障工程工作人员的生命安全，并确保建设工程项目得以稳定可靠的正常运行。

## 2 建筑工程管理内容的重要性

建筑工程控制理论在以下内容方面，也具有极其重大的作用。（1）建筑成本控制。人如其名是对项目中

的各种成本费用加以控制。如：后进先出法、计划成本和计划成本。管理成本和经营利润之间存在着直接的挂钩，而且它们的核心人员都是项目经理，管理对象都是生产工作，并通过不同的分工方式来协同进行成本管控。同时对各个环节进行了全面把控，使建筑成本与费用都控制在了一定范围之内。这样就能够使建筑公司的利润率和资本流动性进行了合理的提高。（2）品质管理体系。建筑质量的基础是质量控制，而工程质量的核心则是建筑施工的质量，这不但与建筑质量水平有着直接联系，而且还同人民的生命财产安全有着直接的关系，所以对于建筑业者而言确保产品质量是十分重要的事<sup>[3]</sup>。品质控制涉及原料，中间成品和工艺质量的控制。因此必须严格要求自己，同时对员工进行培养与学习，进而搞好质量控制。同时搞好建筑环保，实现文明建筑，使附近的生态环境有所保护，减少为附近市民的日常生活带来不利的影响。同时对施工的流程实施严密的把控，保证及时完成，同时对质量也有所保障，提升施工质量。（3）安全控制。建筑行业由于其作业场所的特点加上人员的众多，从而不断出现安全事故。唯有做好安全管理工作，才能够减少各类安全隐患，提高质量。

## 3 建筑工程管理的创新意义

为了实现建筑工程经济效益的控制，需要做好全面的工程管理。就建筑而言，施工质量的水平直接关乎着施工公司的未来成长发展<sup>[4]</sup>。所以施工公司在实施施工管理模式的同时，一定要在常规管理工作的基础上加以持续的发展，使得施工的管理水平适应建筑工程经营的多方面要求，以提高施工的水平，推动施工公司的经营能力的提高，增加公司的市场实力，为公司的未来发展，创造良好的基础。

## 4 建筑工程管理的创新方法

### 4.1 创新企业文化

对于一个企业来说,其经营发展的过程中企业精神发挥着重要的支撑作用,而公司发展的基础则在于公司文化,企业文化的发展可以使职工个体主观积极性产生有效调动,为公司成长创造内部保障。因此建筑工程企业科学管理的实现,必须着眼于公司文化的创造。也就是说,必须抓住社会的总体趋势,依据公司现实考虑,建立科学合理而适用的公司文化,形成公司的价值观念,使公司文化得以有效作用,以此为建筑工程科学管理指明方向<sup>[5]</sup>。

#### 4.2 创新管理理念

##### 4.2.1 创新市场理念

在如今的市场管理模式下,建设单位有必要建立完善的理念,在实施施工管理阶段,必须根据施工市场情况进行各种调查研究工作,对市场发展规律、市场需求等作出客观合理的评价与分析。

##### 4.2.2 创新人本理念

建筑工程项目管理是一个比较全面、复杂的项目,一般都要牵扯到多个知识点。其中,技术人员是整个建筑工程的最重点的工作。在管理工作中,应当严格贯彻“以人为本”的管理理念,将之纳入到所有施工管理体系之中,从而为提升施工项目管理品质与管理水平夯实基础<sup>[1]</sup>。

##### 4.2.3 融入绿色理念

当今时代,环境污染与自然资源短缺的矛盾日趋严重,威胁到我国经济社会的可持续发展。在建材行业又是一个影响环保的领域,在日常建筑施工活动中,出现的施工废弃物、施工噪声、建筑施工粉尘等,很易损坏周围环境。所以,在具体的施工管理活动中,需要科学管理,把环保管理思想充分纳入到建筑施工的各个环节之中,进行环保化管理,切实减少施工对环境产生的污染。

##### 4.2.4 遵循精细化管理原则

在以往的施工项目管理活动中,管理人员大多是采用粗放型的管理手段,不能优化分配各种资金,造成资金效益较低。在新理念的背景下,施工管理必须贯彻精细化经营思想,努力提升各种资金的效益,减少施工成本,增加效益<sup>[2]</sup>。

#### 4.3 加强对管理方式的创新

建筑施工水平的高低,直接反映着施工公司在建设领域的综合实力。随着科技的不断进步和发展,越来越多的优秀的企业管理方法也越来越受到了我们的重视。施工公司要想进一步地推动施工管理模式的革新,就必须持续地强化项目管理方法的革新,进而更有力地推动了建筑企业在市场竞争力的整体提高。科技的进步,使

信息化技术越来越在行业中获得普遍的使用,也有效地促进了信息产业的发展。所以,重视施工管理方法的革新,就能够通过与现代信息化技术的有机融合,推动施工管理方法的革新。在建筑工程经营活动中,借助现代信息化管理手段的应用,提高管理、经营效益的实现。利用现代数字化管理,能够搭建起一套完备的施工组织信息管理网络平台,以便对工程管理实施指导。在这些的基础上,还要对每个施工阶段、建设时间、施工效率、施工效益等进行有效的采集和公开,这样才能促进建筑工程施工质量进行更为合理的管理,达到建筑技术水平有效提升<sup>[3]</sup>。

#### 4.4 创新组织结构

在实施组织设置过程中,一旦发生复杂现象,会使各机关之间无法作出具体的职责分配,对整体工程进展产生不良影响,并在一定程度影响施工质量。为此,有关部门需要继续革新管理架构,保证治理方式的规范性和科学化。科学管理建筑工程,不但可以使得公司运作更加有效,而且一定限度的提高公司人员素质。而在实施公司经营活动中,公司架构会较大限度的制约公司经营,并与公司管理效率存在一定的必然联系,保证公司机构管理工作有效度可以在较大程度的提高工程施工效率。基于此,在开展建设项目实施过程中,必须实现管理机制的合理创新,在开展施工项目管理过程中,必须实现管理机制的合理化与科学化,确保施工具备较好的水平<sup>[4]</sup>。

#### 4.5 创新管理技术,采用信息化管理方式

建筑工程管理是具有较强的复杂性,若想要达到理想的管理效果,要注重管理技术的创新,为建筑工程施工质量与进度提供保证,切实维护建筑工程项目的综合效益。因此这就要求建筑企业把握时代形势,并对行业发展形成一个正确认知,积极革新技术管理体系,并落实技术培训,全面提升相关人员的技术方案编制能力。在此基础上,加大研究力度,对工艺技术以及机具推广等展开深入研究,打造建筑企业独有品牌,树立优良建筑企业形象,这对于建筑工程管理水平的提升都具有一定促进作用。

时代在进步,科学技术水平也显著提升,建筑工程管理的创新,要从管理技术这一方面入手,立足建筑工程管理现实情况出发,以安全、质量、成本等作为重要的分析指标,实施科学化管理,令建筑工程管理的信息化水平得到显著提升。建筑工程管理中往往会存在随意化管理的问题,导致建筑工程管理实际效果并不理想,针对此种情况,要全面把握建筑企业信息水平,强调以技术理

论为基础,在施工管理过程中科学运用计算机技术,在技术支持下,使建筑的施工现场管理水平得以提高<sup>[5]</sup>。

#### 4.6 从管理人员上创新

管理团队的建立除需要引入资深的经营人员以外,还需要从当前的管理出发,着力培养管理人员的综合素养,培养企业管理人员的专业知识储备量和管理人员的实践能力。施工的管理人员,尤其是施工的管理者,往往都会只熟悉施工和管理二者之中的一项,在实际管理过程当中很容易产生许多不了解的东西。对于这样的管理者,需要有针对性的措施对其所欠缺的专业知识加以弥补,并进行管理者间的共同培训,互助互利、互通有无,以提升彼此的专业度,从而实现了管理施工效率、施工时间、施工进度、施工质量等的目的。

#### 4.7 创新管理制度

管理体系是一个施工项目管理的基础,唯有构建了一种科学的施工管理体系,才可以保障项目管理的顺利实施<sup>[1]</sup>。针对当前工程建设行业的总体状况,普遍存在着相当严峻的管理体系建立问题,大量的公司未能建立一个完善的管理体系,严重影响了项目管理的有效开展。建筑管理一定要贯彻在全部工程建设当中,所以创新管理体系,一定要立足于工程建设的整体,充分发挥其先进管理体系的积极功能。当然在构建管理体系的过程中,一定要针对不同的建筑工程特点,设身处地的做好实际研究分析,兼顾人力、物资、财务等多种原因,从而进行了管理制度的革新。同时要主动吸取海外优秀公司和国内大型公司的管理体系建立实践,同时针对于公司的自身特点,进行二者的有机融合,达到建筑工程管理层次上的提高。

#### 4.8 重视做好绿色化的工程管理

4.8.1 做好对建筑施工的工程能源管理。关于的能耗,一方面要在利用资源上注意节省;一方面要注意资源利用的同时尽量抑制和减小环境污染,从根源上加强绿化建设。因此,则要求建筑施工公司应当注意燃料的选用问题,并安装与其最为合理相匹配的建筑机械设备和技术人员,保证生产过程的绿色性和经济效益<sup>[2]</sup>。

4.8.2 做好建筑施工的材料管理工作。施工建筑材料在实际使用中和燃料使用方式相同时,要注意建筑材料的合理选用和具体应用,特别是对水资源的合理使用,并要求企业必须搞好废水处理,选用较为合理的水源,以做到节省自然资源,减轻环境污染问题。

4.8.3 加强了建筑施工的环境污染预防。现代建设施

工现场需要到各种各样不同的建筑材料,由于不同建筑材料性能的差异,从而就容易产生建筑余料、垃圾的环境污染现象,如固体废弃物污染、光污染等。因此,建设企业对建筑设计合理安排,依法进行各项操作,对工地的各类垃圾进行清洁打扫。

#### 4.9 人才队伍的培养方式创新

人员文化素养的水平和造价服务的状况有着不可分割的关系,建设造价员必须掌握很好的人文基础知识,如此可以推动中国建设造价服务领域的蓬勃发展,所以在专业人才队伍建设时要严格把关,而相关的专业人才队伍建设也要从以下二方面着手:(1)要重视培养人才的大环境,为提供良好的人才发展环境,建设起专业技术水平很高的专业人才队伍,首先需要业务管理人员熟练,属性科学管理方法;验<sup>[3]</sup>。

#### 4.10 应用信息化系统进行建筑工程管理

在施工规模不断扩大的时候,我们需要采用自动化技术实现施工的控制,把施工人员从繁琐的事务性管理工作中解放出来。通过数字化管理,精细化管理施工物资的出库入库,严格规范员工考勤,有效保护工程中产生的各类信息,做到了对工程、成本支出、工程进度的实时管理,可以掌握第一手的施工管理数据。通过信息化体系能够提高施工管理体系的有效性,并利用系统管理及时发现管理流程中出现的缺陷,为提高施工水平打下良好的基础<sup>[4]</sup>。

#### 结语

通过本文分析可以了解,改革施工管理模式的重要意义,因为革新项目管理方式,不但可以保障施工公司良好的发展前景,还可以提高自身的经济地位与社会效益,而革新施工管理体系的方式重点就是革新管理理念、管理技能和运用科学管理的方法。

#### 参考文献

- [1]王有为.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].江西建材,2018(13):117-118.
- [2]陈文宝.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].居业,2018(11)164+167.
- [3]肖龙.土建工程管理的重要性与创新方法分析[J].居舍,2018(06):131.
- [4]李华星.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].南方农机,2018,49(05):185+190.
- [5]陈琼.浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J].现代物业(中旬刊),2018(4):140.