

# 建筑工程全过程工程造价管理

邱 情

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

**摘 要：**随着我国建筑行业的快速发展，相关建筑工程项目无论从规模上和是从数量上都有了较大幅度的提高。同时全社会对于建筑工程项目也提出了更高的要求，这就意味着建筑行业若想得到长期的健康发展，就必须重视对于建筑工程的质量与成本造价控制，提高建筑工程的管理水平。在当前建筑造价管理中依然存在些许问题，未能发挥造价管理工作的价值，为此建筑企业应将全程造价管理作为目标，在各个阶段加强对建筑工程的造价控制，保证建筑工程质量，减少建筑工程成本投入，切实提升建筑企业经济效益，促使建筑企业更好的立足于建筑行业之中，促进建筑企业经济发展。

**关键词：**建筑工程；全过程造价；管理措施

## 引言

建筑工程造价管控会在项目全过程内予以贯彻，各阶段成本控制需要予以充分的重视。在具体施工工作开展中，需要对于工程造价管理工作的复杂性进行考量。根据具体情况，以更加科学的工程造价管控方法，在执行中成本管理得到优化。兼顾工程质量以及施工安全，确保经济效益得到有效的提升。随着社会经济的不断发展，人们生活水平的逐步提升，施工企业也应紧跟时代发展步伐，做到与时俱进，不断更新工程造价管控理念，加大对造价全过程管控的力度，提高造价全过程管控的水平，切实提高企业的社会效益和经济效益，不断助推企业健康可持续发展。

## 1 全过程工程造价管理概述

对于建筑工程的造价一般是指在一项建筑工程在开展的过程中所需要花费的全部成本。这个定义的范围相对比较宽，具体来说针对不同的项目类型和施工地点，对于建筑工程造价的意义也会有所不同。而对于建筑工程的造价管理来说也存在不同的定义，其中一种是广义上的建筑工程造价管理，另一种则是狭义上的建设工程具体费用的管理。对于广义上的建筑工程造价管理是从价格角度，根据实际经济发展情况和相关政策，对建筑工程项目的成本进行管理和控制的行为。同时也可以指建设主体单位对所建工程的施工成本管理以及对发包方和承包方所需施工成本的管理。而狭义上对建筑工程成本费用的管理，主要可以通过对建筑工程项目具体的规划和设计方案，对工程项目的成本进行预算、核算、监督和控制，以此从而确保建筑工程项目可以达到预期的投资成本目标。对于全过程工程造价管理的主要内容包括对工程造价的确定以及对工程造价的控制。首先对工

程造价的确定需要通过工程开展过程中各阶段的成本进行具体计算和分析，最终进行确定的。而对工程造价的控制则是建立在对设计方案和施工计划进行优化的基础上，对建筑工程各阶段采用科学合理的方式和手段把主体工程进展过程中发生的费用控制在造价限额以内。

## 2 建筑工程全过程造价管理的意义

### 2.1 确保预算编制的准确性

在项目全过程成本管理中，要全面地评价和分析建设项目的各环节的经济因素，保证目前系统建设的全过程中，经济管理工作的整体发展。在我国建设项目中，总投资是一项长期项目的流动资金，在市政府工作结束后，要根据项目的实际成本，对项目投入一定的资金，以保证项目建设的最优发展，从而达到全面的成本管理。对建设项目实施全过程成本管理，有利于提高工程成本估计精确度，确保建设项目全面、动态地发展<sup>[1]</sup>。在项目招标完成后，业主会根据项目的成本来确定项目的投资，并进行一系列的验收和投运，从而有效地控制项目的投资。接收部门可以负责收集设备的具体数量、运输等方面的信息，从而形成一个清晰的资金链条。

### 2.2 减少建筑经济管理风险

在工程项目实施中，要对工程资金的使用进行有效的控制，并进行相应的管理，就必须确保工程资金的整体和精确度。因此，相关工程人员在工程项目的实际管理中，必须把成本管理工作渗透到工程的各个方面，对每个生产环节的成本、进度等影响因素进行全面细致的分析，找出产生这些影响的具体原因，并给出相应的解决措施，以确保工程施工中的成本得到准确的评价和有效的控制。只有如此，才能确保预算经费的科学、合理，在有足够的资金支持的前提下，更好地进行工程建

设,避免因资金短缺所带来的工程风险和管理风险。

### 3 建筑工程全过程造价管理现状

#### 3.1 施工工序混乱

建筑工程造价管理中如果存在施工工序混乱问题,也极易造成造价管理失控问题。首先,在实际建筑工程施工过程中,施工单位需要按照所签订合同的要求进行施工,并按照合同中规定的时间完成工程,但是施工过程十分繁琐,有时甚至会涉及到交叉作业,如果不能对施工程序合理安排极易造成施工进度延误,进而无法在规定的时间内完成工程。其次,有些施工单位,为了能够按照合同中规定的时间完成建筑工程,会为了追赶施工进度而忽视施工流程的规范性。例如在施工中不能合理组织与安排施工程序,导致施工流程混乱,交叉作业下互相影响,不仅影响施工进度同时不能保证施工质量,导致后期需要进行返工,影响造价控制效果,有些施工单位甚至不了解建筑工程的建设标准与要求,由此产生工程量变更的问题,增加了施工成本投入,影响建筑工程造价管理效果<sup>[2]</sup>。最后,在建筑工程中还存在施工管理人员与监理人员意见不统一的情况,如果两者的意见不能统一,就不能保证施工管理效果,一旦发生安全事故,将会出现责任不明的问题,不但会造成工程资源浪费,还会影响施工进度。以上这些因素是影响造价管理效果的直接原因,如果不能被及时解决,将不利于造价管理工作的有效开展。

#### 3.2 施工方案与工程造价严重脱离

编制工程预算时,必须考虑施工方案的影响,施工方案在很大程度上能影响造价的高低。但是在实际工程施工中,缺乏专项施工方案的情况时有发生,或者虽有施工方案,但在具体施工时,施工人员仅仅凭借自身经验,未按照施工方案施工,造成现场变更过多,对造价管理不利。施工人员对设计图纸和设计文件不熟悉,未能正确落实节能降耗的相关措施,使得工程造价变相提高。还有的是不遵循施工工序施工,导致施工现场管理混乱,造成施工质量缺陷,为了弥补错误盲目采取措施,导致造价大幅提高<sup>[3]</sup>。部分建筑工程在编制工程预算时,缺乏对实际施工方案和施工组织设计的考虑,导致部分工程内容与施工方案冲突。施工单位的施工人员对设计图纸熟悉程度不够,未进行充分的图纸会审,对设计图纸有疑问的地方未能理解透彻,仅凭自身经验管理施工,造成造价变相提高。

#### 3.3 工程变更频繁

在建筑工程中如果频繁发生工程变更现象,也会影响工程造价管理成效。在实际建筑工程施工中,施工周

期较长,施工工艺十分繁琐与复杂,因此极易发生工程变更问题,例如在建筑施工中,一旦出现施工材料价格产生变化,或者施工所在地的气候产生变化等原因,就会对工程进度及工程量造成或多或少的变化,就会导致造价成本增加,为此要想保证施工质量与施工进度不受影响,需要严格控制工程施工变更,以此提升造价管理质量。

#### 3.4 工程造价工作人员专业素养不高

项目全过程成本管理是一个复杂的工作,既要在投资决策阶段进行项目投资的预算编制,又要对建设项目的预算进行调整、控制,并对项目完工后的结算进行控制。由于其工作内容较为繁杂,因此,工程造价师既要有一定的专业知识,又要有相应的财务审计知识。然而,在实践中,大多数的工程造价人员往往难以同时具备这两方面的知识,并能很好地应用这两方面的知识<sup>[4]</sup>,从而使其在建设经济管理中的作用难以得到充分的发挥。

### 4 建筑工程全过程工程造价管理

#### 4.1 更新工程造价管控理念

建筑工程造价管理人员一定不能闭门造车,要增强造价全过程管控意识,树立“终身学习”的理念,不断在日常工作实践中总结和积累经验。要通过参加专业培训学习班、邀请专家讲课、网络自学等各种方式,及时更新工作方法,学习工程造价专业知识,提升自身业务素质 and 综合能力,切实提高造价全过程管控水平。

#### 4.2 决策阶段的管控

施工企业在施工前,应对建筑工程开展全面详细的调研,对各环节的可行性和数据的真实性进行认真分析,正确设计管理和施工方案,不断优化工程造价工作结构。施工单位在工作实践中会遇到多种需要做出决策的问题,因此须具备较强的数据调研能力,对相关资料数据信息进行反复论证、核实,全面做好决策阶段的工作,保证建筑工程质量。同时,不断积累和总结经验,合理选择执行方案,不断创新工程造价管理方案,为有效管控造价风险打下坚实的基础。

#### 4.3 设计阶段的造价管控

项目设计阶段对于精准性具有更高的要求,设计方案需要对建筑的类型、用途,以及使用的年限等诸多层面因素进行考量。对于施工技术材料以及应用的加工方法等诸多内容进行合理的要求。设计人员在对设计方案进行制定的过程中,需要控制准确的对于项目的预算进行合理的推断,以此对于项目成本形成合理的预期<sup>[5]</sup>。由此,使项目能够获得更加足够的利润空间,确保资金供给得到保障。使整体设计分析方案,能够更为充分的对

项目造价管控的要点进行把握。在宏观上,对于项目能够开展合理的设计,在一定程度上使项目成本层面的需求得以降低。

#### 4.4 招投标阶段的造价管理

在建筑工程中要想实现全过程造价管理,应加强对投标环节的造价管理。在实际建筑工程投标管理中,工程的业主需要编制完整详细的招标文件,在常规工程招标中主要从施工材料与施工技术两个方面进行招标,所编制的招标文件中体现出对各个施工细节的指导,并在其中明确工程报建和后期合同签订的要求与规范,要保证所编制的工程建设招标文件具有法律效应,最后需要工程业主与招标单位同时签订,以此签订工程招标文件,在招标文件中需要详细说明招标期间各细节问题,保证招标文件内容的严谨性,避免出现条款混乱,职责不清的问题,造成后续施工质量问题,通过科学严谨的编制招标文件,明确业主与施工方的责任与义务,保证建筑工程有序开展<sup>[6]</sup>,以此实现编制招标文件的有效控制,避免后续施工问题的出现。

#### 4.5 施工阶段的造价管理

该阶段是项目施工全过程中的关键环节,施工前期费用高,必须重视施工阶段的造价管理,以保证项目整体的施工质量。该阶段的施工成本控制内容包括强化合同管理、规范施工有关部门的合同执行。对施工单位和承包商而言,实施项目成本控制就是按照合同相关条款进行计划、预算,根据合同条款审查各单位条款的实际执行情况,从而防止转包、分包等行为。另外,单位可以委托工程造价咨询机构进行全过程成本管理,做好过程变更管理,有效地控制投资,工程监理部门要加强合同管理和执行,防止索赔等问题的发生及投资浪费。

#### 4.6 工程结算阶段的管理

在建筑工程中要想实现全过程造价控制,应加强对建筑工程结算阶段的造价管理,为此建筑工程施工管理人员,应对工程资料有全面的了解,例如施工合同、施工方案、施工质量验收及施工签证变更等,只有全面了解各个施工环节的具体情况,才能根据施工实际情况与合同要求,进行工程结算管理,施工人员需要对整个施工资料进行全面的核实,详细准确的掌握工程中的成本消耗情况,分析实际成本消耗数据与资料中所记录的成本消耗数据是否存在出入,例如重复、遗漏或者不符等

现象,通过加强工程结算过程的造价管控,保证建筑工程各项数据信息的准确性<sup>[7]</sup>,提升工程造价管理效果,保证建筑企业经济效益,促进建筑企业持续发展。

#### 4.7 建立健全动态控制体系

第一,定期、定时编制财务报表,说明建筑工程项目的财务情况,同时将财务报表上报至相关部门。第二,利用科学有效的手段,协同造价咨询单位共同开展造价控制,并在财务报表中加入工程造价相关数据。第三,真实上报变更报价表,为保证工程变更报价表的准确性和真实性,应在管理工作和造价控制过程中加大控制和管理力度。第四,应重视进行工程造价影响因素分析,重视工程造价的动态变化,及时发现和攻克盲点、漏洞,建筑企业之间可以加强交流,重新修改存在漏洞和不合理之处的设计方案,择优选择施工方案。

#### 结束语

综上所述,建筑工程具有的项目规模体系相对较大,会对大量的人力、物力成本资源予以投入,如若无法对其进行合理的管控,将会使项目的经济效益受到影响。由此,工程造价在实际开展过程中,对于施工而言具有着较为突出的重要地位。对于施工项目进行全过程的造价管理工作,能够确保施工成本大幅度降低,完成资源的优化配置,进一步使不必要的成本支出得以减少,确保项目的经济效益得到综合性的保障。

#### 参考文献

- [1]周超,张应超.关于建筑工程管理中全过程造价控制策略的探究[J].建材与装饰,2020(26):198-199.
- [2]沙俊强,孙雷,谢洪平,等.工程造价与施工技术进步的关联度分析[J].建筑经济,2020(3):56-58.
- [3]赵鑫.全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探讨[J].大众投资指南,2022,13:91-93.
- [4]朱晓芳.全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探讨[J].建筑设计管理,2022,39(5):53-57.
- [5]倪泽帆.简析全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].技术与市场,2022,29(6):170-172.
- [6]桂国娟.谈建筑工程全过程造价管控的问题与对策[J].砖瓦世界,2022(14):136-138.
- [7]尹书霞.建筑工程管理中全过程造价控制策略分析[J].黑龙江科学,2022,13(20):3.