

建筑工程管理的现状及控制措施研究

徐宪明

中国人民解放军某部 山西 侯马 043000

摘要:我国建筑行业中施工企业具有规模小、承包项目多且复杂的特点,正因如此,导致工程项目质量无法得到有效保证,在深入行业发展的研究中发现,工程方管理水平较低等问题在行业发展中日益凸显。建筑工程管理水平较低,会对建筑行业及相关产业造成影响,进而影响社会经济发展质量及可持续发展。因此,就当前建筑行业发展现状以及相关产业特点,对建筑工程管理创新方案展开研究,以期为建筑行业发展提供参考依据和发展思路。

关键词:建筑工程;管理现状;控制措施

引言

建筑工程管理是决定建筑产业发展态势的直接因素,与社会和科技发展最大限度的契合是助推建筑工程管理模式创新的必要手段。在当前建筑工程管理中实施创新意识,优化现场管理模式较为重要,因此需要相关管理人员及时发现以往建筑工程管理工作中出现的问题,根据现场施工要求和标准更新现有管理机制,做好全过程质量监督以及管理,及时纠正施工偏差,为施工质量的有效提高提供重要保障,进一步推动我国建筑行业的稳定发展。

1 建筑工程施工管理的重要性

1.1 保障施工作业质量

施工管理工作效果直接关系到施工作业控制效果,科学的施工管理方法能够有效减少质量隐患问题,进而保障施工作业质量。例如,在房屋建筑土木施工中,对机械设备定期检查能够减少机械设备故障,防止施工时因为故障问题影响施工质量。而机械故障检查则需要管理人员负责,通过严格管理促使设备维护和保养人员能够定期检查设备,确保施工时机械设备能够处于稳定的运行状态。施工管理工作不仅能保障施工作业质量,也能减少人员玩忽职守或徇私舞弊的情况。例如,通过现场管理能够减少施工技术人员因为“图方便”而简化施工工艺流程或没有按照技术标准进行施工的行为,从而防止质量隐患问题出现^[1]。可以说,科学的管理模式为施工作业顺利推进打下了基础,避免了常见质量问题的出现,减少了质量事故发生的概率。

1.2 保障施工作业安全

施工作业安全控制工作非常关键,这是保障施工作业顺利进行的重要前提。建筑工程涉及的危险因素较多,如果不采取科学的管理方法进行控制,这些危险因素可能升级和演化,从而带来生产安全事故,给施工作

业人员生命健康安全和施工单位的财产安全造成威胁。科学的施工管理方案能够对安全隐患进行预防,避免安全事故发生,从而为施工作业人员创造安全的施工作业环境。例如,制定严格的人员安全防护审查管理机制,在人员上岗前对安全防护工作进行检查,能够避免施工人员因为疏忽大意导致防护工作不到位而带来的安全生产事故,进而保障施工人员的生命健康安全。从部分企业施工管理工作优化的整体情况来看,管理工作优化后安全事故发生概率大大降低,施工作业进度也得到了有效保障。

2 建筑工程管理的现状

2.1 缺乏科学合理的成本控制

每个建筑企业的发展愿景都是实现利益最大化、达到做大做强的终极目标。因此,为在建筑市场上持续发展并获取经济效益和社会效益,建筑企业必须切实做好成本控制工作。然而现阶段很多建筑企业并未充分重视成本控制,未能做好成本核算工作,资金的安排和把控缺乏合理性,资金浪费现象时有发生,导致实际施工成本超支,工程资金短缺问题频发。另外,很多建筑企业的施工设计人员缺乏足够的设计经验和责任意识,导致工程施工设计图纸存在缺陷,加之施工设计标准是一个难以把控的问题,往往图纸的设计方案与实际施工情况不符,因此,也会造成施工材料、资源等过度浪费,加大工程施工成本。

2.2 管理能力不足

从当前情况分析发现,我国建筑企业管理层并没有及时地对自身管理思维进行更新,仍然坚持运用传统模式进行管理,所用的管理技术较为落后,这就导致企业管理水平得不到提高。通常情况下,建筑工程管理的复杂程度比较高、规模较大,如果仅仅通过人工进行管理,很可能会存在疏忽,增加管理过程中出现风险的概

率。虽然大多数建筑企业都构建了信息化管理系统，但是在建筑工程中的应用比较少，一般会采用口头传递或者是文件等方式进行信息传播，不利于管理水平的提高。

2.3 与市场需求不相适应

近年来我国科技取得长足进步，促使施工企业攻克技术壁垒，只有增强自身技术实力方可适应市场需求。所以，建筑工程施工企业为实现重大发展目标，应明确市场发展规律以及真正需求。而施工企业应着重分析包括环保、政策等在内的商业条件。但是大多数建筑工程施工企业都较为轻视这些内容，并未根据实际情况合理选择施工管理方式，难以取得良好施工管理效果。

2.4 现场管理混乱

施工现场管理工作对施工进度和质量产生的影响非常大，如果现场管理工作执行不到位，必然带来许多质量和安全问题。目前我国很多建筑工程施工作业中都存在着现场管理工作混乱的问题，极大地增加了安全隐患和质量隐患。例如，施工现场不同部门的人员来回走动，甚至出现与施工无关的人员进入施工现场，不仅增加了施工安全隐患，而且也不利于现场作业控制工作的有序开展。这种问题多与施工管理人员的重视程度较轻有关，很多施工作业内容危险系数相对较低，管理人员认为基本不会出现安全事故，因此并未采取可靠的措施对现场进行管理，甚至部分施工管理人员并未到现场，这导致施工现场变得非常混乱^[2]。施工现场变得无序必然增加安全和质量隐患，一旦隐患问题不断升级将可能对整个施工作业产生影响，轻则导致施工工具丢失、施工作业无法高效开展，重则导致施工质量降低、人员受到伤害等。

2.5 管理机制不够完善

随着我国建筑产业的快速发展，政府、社会及相关部门均提高了对建筑企业的关注度，更加重视建筑工程施工管理工作。尽管如此，很多企业在建筑工程施工管理上仍存在管理机制不够完善的实际问题，无法有效地监督、约束工程项目施工，最终影响建筑的施工质量。在建筑工程施工管理中，现行使用的管理机制存在严重的滞后性，难以跟上新时期建筑产业发展步伐，一些日常管理工作流于表面形式，缺乏操作的实践价值和意义，导致建筑工程施工管理工作难以平稳、顺利地推进，施工变更成为建筑工程施工管理体系中的一种常见现象，不仅影响建筑工程施工造价，还会影响建筑的施工进度及施工质量^[3]。出现这些问题主要是因为建筑企业缺乏全面、科学、合理的建筑工程施工管理机制，所以，建筑企业必须不断优化、完善建筑工程施工管理机制。

3 影响建筑工程施工管理因素

3.1 施工材料

施工材料质量会较为直观地决定建筑工程施工管理水平。因此，在进行建筑工程施工管理时，必须要做好施工材料质量控制。在这个过程中，施工设备也有着非常关键的作用，施工设备应用效果也会影响建筑工程施工质量。

3.2 人为因素

建筑工程施工需要大量的人力资源作为支持，其中管理人员所进行的决策能够在一定程度上决定施工效果。不同环节施工都需要管理人员开展决策。施工人员作为施工的操作者，人数众多，会对建筑工程施工管理产生较为直观的影响。

3.3 施工工艺

建筑工程施工工艺能够在一定程度上决定施工是否可以顺利开展，如果施工人员无法对施工工艺进行创新，仍然沿用落后施工工艺，很可能会降低施工质量，导致施工难以按时完成。

4 建筑工程施工管理的控制措施

4.1 优化工程施工管理理念

时代不断发展，对建筑工程施工管理要求也在不断提高，因此在工作中，需要根据实际研究情况优化工程施工管理理念，从而使工程施工水平能够得到全面提高。在实际工程施工管理时，需要突出与时俱进的工作理念，将质量和安全管理要点落实到不同工作环节，优化当前工程施工管理模式，为建筑工程施工顺利实施提供重要基础。建筑工程施工中，需要将原材料和施工工艺进行相互配合，以此有效完善工程施工质量管理模式，获得更高经济效益^[4]。实施工作中，需要依托于完善的工程施工质量管理方法，做好各个环节之间的科学衔接，持续优化当前管理模式，防止对工程造成负面影响。同时还需要按照基本施工要求，保证各个环节之间的相互协调和密切配合，将质量和安全意识落实到不同管理制度当中，突出管理方案本身的针对性，减少意外情况的发生，从而使建筑工程施工可以更加顺利地进行，达到工程建设要求标准。

4.2 加强成本管理

首先，施工企业需要正确清晰认知成本管理的重要性，在施工企业日后发展过程中高度重视成本管理，将其作为核心工作进行落实，并配备专门人员落实合同成本，实现对建筑工程施工环节整体成本的有效控制。然后，为将成本控制在合理范围内，其一对于管理人员的安排需要做到少而精，并且合理规划工作期限，其二合理分解成本责任，使其落实到每个岗位、每名工作人员身上，并且采取合适的成本目标实现手段，通过统一规

范制约工作人员行为,确保整个工程每一项施工活动均可实现预期目标^[5]。除此之外,还需要结合企业针对项目经理部制定的奖惩办法,选取合适的奖罚措施,由此实现对成本的全过程、全员、动态化管理,构建起科学完善的成本管理体系,做到分工明确、责任到人,促使全体管理人员积极主动降低成本。

4.3 加强管理人才的引入和培养

建筑企业提高建筑工程管理工作成效的关键在于是否具备综合性管理人才。因此,现阶段,建筑企业的工作重心需要放在管理人才的内培外引方面。首先,企业应提高管理人才的准入门槛,尽量面向社会选聘一些具备管理学、经济学知识,并掌握一定建筑工程施工知识的综合性管理人才,以此优化原有建筑工程管理队伍,通过优秀的管理人才提高整体建筑工程管理水平,加强管理工作的有效创新。其次,企业应定期组织建筑工程管理人员进行学习、培训,促使他们加深对专业知识的理解,及时掌握新的管理知识、管理技能、管理理念、管理方法等,以此提高管理人员的专业综合素养,有效提高建筑工程管理效能,进一步保证建筑工程进度和质量^[6]。最后,企业可通过绩效考核机制奖惩、评价建筑工程管理人员,以此提高其工作责任意识。

4.4 做好对建筑工程的后期管理

在完成建筑工程交接工作以后,还需要针对性地完成后续质量保障工作,同时联系已经签署的合同继续做好对后续工作的贯彻落实。若是在相应时间内的工程质量出现问题,则需要在短时间内迅速履行职责义务,工程后期保障向来都是需要重点关注的问题,所以全面强化在其中的投入是非常关键的^[7]。建筑后期保障工作的开展需要有专业化的工作者的支持和辅助,企业在建设工程时需要做到有始有终,避免出现虎头蛇尾的情况,只有这样才可以持续促进企业的市场竞争力的增长。

4.5 制定完善的管理制度

完善的管理制度能够为管理人员提供管理参照,从而进一步保障施工管理的效果。首先,应细化施工管理责任制度,将具体的管理责任落实到具体的责任人,要求责任人能够结合要求填报管理日志,并主动落实各项管理制度,发现施工管理问题后及时找到责任人了解

情况,避免管理问题不断升级;其次,制定奖惩工作制度。对工作不负责任的管理人员应及时进行处理,轻则进行罚款和停职反省,重则调岗或开除,避免管理工作漏洞不断扩大,对施工作业质量产生不利影响;最后,建立监督和举报制度,施工中的任何一方或个人都可以向施工单位提交举报证据,施工单位应为举报方提供奖励,对于出现问题的人员进行处罚。管理制度的完善不仅对施工管理人员形成了较大的约束,而且也能为管理人员开展管理工作提供基础依据或保障,极大地保障了施工管理工作的质量。

结束语

综上所述,随着社会经济快速发展,建筑领域竞争日趋激烈,对建筑工程管理提出更高要求。为提高建筑工程管理效能,为建筑企业谋取更大的经济效益,必须加大建筑工程管理的执行、监督力度。因此,为加快我国社会经济的持续稳步发展,建筑领域仍需不断进步,同时,建筑工程管理工作面临着更大的挑战。这些年,我国建筑企业历经多年实践,积累了许多有效的管理经验,但随着时代的发展演变仍会衍生出一些新的问题,而这些问题的存在在某种程度上影响了建筑企业的健康生存与持续发展。基于此,企业必须强化建筑工程管理工作,力求提高建筑工程质量,降低事故发生率,以此在建筑市场内树立企业良好的社会形象。

参考文献

- [1]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].价值工程,2020,39(35):141-142.
- [2]闫慧娟.建筑工程质量管理工作中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020,(1):213.
- [3]董航.论现代建筑工程施工管理的创新[J].中国标准化,2019(24):46-47.
- [4]李炳玉.新时代背景下建筑工程现场管理模式的创新应用[J].工程建设与设计,2020(14):223-224.
- [5]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.
- [6]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程施工房屋建筑管理及创新探索[J].价值工程,2021,40(1):106-107.