

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨

邱 苓

金品冠科技集团有限公司 四川 成都 643200

**摘要:** 在不断的发展过程中,我国经济发展迅速,同时城市化进程也在不断地推进,在这样的社会背景之下,建筑行业也在其中得到了更多发展的机会。根据调查显示,建筑行业在我国总体的经济分布中占据非常重要的部分。而在建筑行业不断发展过程中,我们也需要注重建筑行业过程中建筑工程的质量问题,这样才能够有效地提高大众居民的幸福指数。本文将简要探讨建筑工程管理的重要性和影响因素,更好地提高建筑工程的施工质量,促进不断地深化改革,提高工程效率,提高工程质量。

**关键词:** 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略分析; 问题探究

引言:这些年,我国的建筑行业发展迅速,发展的过程中需要经过众多研究人员的共同努力去探讨在建筑工程的现场如何进行管理工作,以及在施工过程中强调施工的质量,从而确保后续建筑在使用的过程中的安全性能。建筑行业在一定程度上促进了我国经济的发展,同时也能够保障了人们的正常生活,因此,建筑安全在人们的工作和生活中发挥着不可替代的作用。建筑工程管理以及施工质量控制是项目工程在建设过程中的重要环节,其中不仅包括对建筑工程质量的提升,同时还包含对于建筑现场的秩序以及人员管理工作。

## 1 建筑工程管理的重要性

所谓的管理是在建筑工程实施的过程中有效的,对建筑工程现场做好监督工作,调整工作,从而有效地提升工作效率,加快施工进度。同时,高质量的管理工作也可以提高,加强各个部门之间的联系,虽然在施工的过程中,建筑工程是一个整体,但是对于每个部门而言,他们所负责的工作有所不同,因此,如果每个部门之间并没有有效的沟通,那么容易造成虽然每个部门完成的工作非常优秀,但是在衔接部分出现了各种各样的问题,从而严重降低了工程的质量的现象。任何一项建筑工程的施工都需要在前期做好充分的准备工作,不仅在于对于工程各个工序的监督和设计工作,同时,也有原材料的准备人员的调动等等各方面问题,而高效率的管理工作能够让每个工作有条不紊地进行,同时还能够提高整个工程整体的运营效率。从整体分析,如果能够高效地运用项目施工管理,那么就等同于一个强大的团体齐心协力做同一件事情,从而从根本上解决了工作

人员在工作过程中漫不经心,不负责任的问题,并且也从另一个方面确保了各项违规操作的不会发生。因此,建筑工程管理工作的重要性并不体现在三个方面,而是体现在对于总体性的建筑工程的质量方面。从长远的眼光去分析,建筑工程管理工作就会发现管理工作的意义在于多个方面,而管理工作也是其中所重要的一项工作。

## 2 影响建筑工程管理与施工质量的具体因素

由于我国的建筑工程发展时间较短,发展速度过快,从而导致整个建筑行业的工程体系并不完善,在快速发展的过程中出现了许多问题。同时,建筑工程的管理工作不仅十分复杂,同时也包含了关于金额方面的问题,所以不仅要做好工程现场的管理工作,同时及财务工作和多些方面的施工工作也是需要管理人员从其中不断地根据,我国建筑行业发展的经历总结经验,获得启示,从而不断地完善我国的建筑工程管理体系。影响建筑工程质量的因素包括多个方面,而这些因素也会在施工的过程中带来严重的影响,例如施工不能够按期交付,同时施工的质量无法得到保证以及施工人员的安全,无法得到保障等等各方面的问题,而这些问题则会造成施工进度无法得到保证,同时原有计划的施工成本可能无法完成整项工程。而针对这样的问题,我们则需要及时地找出其中所存在的各种问题从而进行解决。以下将是目前在建筑工程施工过程中存在的最普遍,同时也是对建筑工程质量影响最大的几类问题。

### 2.1 市场变化因素的影响问题

任何一个市场都是处于一种动态的变化之中,而对于建筑师而言也是如此,所以建筑工程管理在设计方案的过程中,不能够死板地按照所预定的方案进行,而是需要根据市场的变化实行专业化的,规范化的建筑工程管理工作。只有在做好整体管理工作的框架之中,再根

**作者简介:** 邱苓,1987年02月11日,男,汉族,四川省成都市,现任金品冠科技集团有限公司技术经理兼技术总监,本科。研究方向:建筑工程

据实施情况有所改变,才能够充分地做好现场施工的管理工作。然而,对于许多建筑工程的施工过程中,许多企业无法做到及时地找出其中的问题,并进行集中性、针对性的解决。其中存在的各类问题,例如,市场变化会影响到建筑工程管理过程中资金成本以及人员调动。此外,我国目前的建筑行业在不断的发展过程中会不断地进行改革和创新,但是任何一项改革并不是完美和绝对正确的,我们需要在不断的前进过程中摸索出改革创新的经验去迎接复杂的严峻的建筑工程施工环境。市场的变化因素必然会导致整体的建筑工程发生一系列的变化,所以在这样的情况之下,我们首先做到的则是以不变应万变,密切观察市场变化,做好前期的各项处理工作。

## 2.2 施工环境因素的影响

目前,我们国家倡导绿色、可持续性发展,因此,在建筑施工的过程中,我们也需要重视在施工的过程中是否会对周围的环境产生影响,以及严重影响程度有多大。并且,目前城市化建设也在不断地推进,而在城市建设施工也需要遵循城市关于环保问题的各项要求。因此,良好的施工环境往往能够确保施工过程是否能够顺利进行。如果在施工过程中不仅存在着人为管理因素的问题,同时也产生了由于环境问题而导致施工不得已停止或者是施工的要求更加严苛等问题,那么将会对施工的进度产生根本性的影响。例如,在城市施工,那么其施工的占地面积会受到一定的局限性,所以这也就要求了施工团队需要在有限的施工空间内严格控制施工进度和施工质量。有些企业在施工的过程中,由于缺乏对实际施工过程中各项因素的考虑,从而导致了施工过程中忽略了对城市环境的影响,因此,相关的工程会遭到重重的阻碍,无法顺利开工。总之,任何一个企业在发展的过程中都需要积极地响应国家的号召,根据自身的施工实际情况,及时地向政府上报各项数据,从而做好相关的沟通工作,确保施工能够顺利进行。

## 2.3 施工设备因素的影响

施工设备是施工人员进行工作的过程中一大助力,可以提高工作人员的施工效率,但是如果在施工的过程中没有对施工设备进行及时的保养以及选择正确的施工设备加入实际的施工过程中,那么会造成施工无法顺利进行,甚至很有可能会延误工期。目前,我国建设行业发展迅速,所以传统的建筑工程技术已经无法满足目前的施工要求。高楼大厦的层出不穷导致了在施工的过程中,仅仅依靠人力是无法完成施工,所以设备的加入是不可避免的,同时设备的加入还能够提高工程效率。但是施工设备的使用是否正规以及施工设备在建筑

的过程中是否能够得到有效的维护和保养,关乎设备的使用寿命和使用质量。

某高层建筑项目中,施工方在进行高空作业时使用了一台起重机,但在使用过程中发现机器出现了故障,并且没有进行及时的检修和维护。结果,在进行高空施工时,起重机突然停止工作,导致施工人员受到了重伤,同时也延误了工程的进度,给项目方带来了不小的经济损失。经过调查,发现起重机的故障是由于长期使用而导致的,同时施工方也没有按照规定对设备进行定期的检修和维护。在这种情况下,施工方应对设备进行及时的维护和保养,同时对设备的使用和保养也要按照规定进行,确保施工过程的安全和有效,避免出现类似的故事。

## 2.4 施工材料和施工人员因素的影响

施工的主体是建筑原材料、工作人员、设备。这三个方面,任何一方出现问题都会直接降低工程质量。如果在建设建筑的过程中,原材料不符合要求或者是原材料质量较低,那么不仅会造成,建筑质量直线下降,同时也会给建筑工作人员带来一定的人身威胁。另一方面,在于如果施工人员技术较差,即使拥有再好的建筑材料,那么由于其建筑水平有限,其最终所呈现出来的建筑质量也会受到一定的局限。而针对建筑施工材料和施工人员这两方面的因素,相关的建筑企业则需要根据其实际情况进行调整。在购买原材料的过程中,业的工作人员需要严格地按照要求选择性价比较高的原材料,例如,可以通过市场调查、实验等多个环节对原材料进行挑选。对于施工人员而言,可以在建设施工团队的过程中挑选技术较高的人员,并且也可以在施工的过程中,定期的为施工员进行技术培训和思想心理辅导,有效地提高施工员的工作责任心和建立施工团队踏实肯干的态度。

## 3 提升建筑工程管理水平与施工质量的对策

### 3.1 加强施工安全管理,提高施工水准

市场变化存在一个动态的特征,而动态的变化为建筑行业的发展提供了众多的契机,因此建筑企业需要在不断的发展过程中提高自己本身对市场灵敏度的感知,从而逐渐地增强自己对于市场变化的判断力。每一个市场的变化都会有原因和风向趋势,如果相关的建筑企业能够在发展的过程中注重对自身敏感力的提高,就可以在众多的竞争对手之中脱颖而出,获得更多的发展契机。其次则是建筑工程的过程中,我们也需要对人员的安全作出保障,例如安全管理工作是建筑工程过程中最重要的一项工作,具体的落实包括对隐蔽性的项目和结

构做好危险事故的处理工作以及加强工作人员的安全意识而在建筑工程施工过程中,需要加强对各个部门的交流、协调工作。项目工程的顺利的开展需要每一个方面的人员齐心协力,有效地提高企业的灵敏度以及做好相关的安全管理工作,才能够更加有效地促进建筑工程的顺利实施。此外,在建筑工程施工的各个阶段,管理人员要明确相应的技术管理目标,从而根据实际情况来不断地调整策略,使得自己的施工技术管理在工程项目当中发挥巨大的作用。比如说在施工之前的数据测量工作,管理人员就需要明白自己的目标是要确保数据的准确性以及真实性,从而保证后期施工的正常进行。在进行地基的建造过程中,管理人员的主要施工技术目标是要确保施工人员使用机械设备的正确性,还要保证地基的牢固性。根据施工现场的具体情况对现场的施工技术和部门协作进行有效的指导,努力提升施工效率,保障施工质量。

### 3.2 加强设备与材料管理,开展提升管理人员素质的培训工作

正如笔者上文所言设备、材料和人员的水平关乎建筑工程是否顺利开展,如果在施工的过程中各项设备并没有参与其中,或者是企业并没有众多的设备的加入去支撑建筑工程的实施,仅仅依靠人力是无法完成建筑施工工程。对于材料的管理也需要做好入库和出库的记录,例如,采购、仓储等各个环节都需要做好记录工作,并且在保存原材料的过程中,也要确保周围环境不会对原材料的性能产生影响。各类施工设备在开始工作之前,施工员需要提前对其进行检查和维修,否则对于一些大型设备而言,如果在工作过程中出现了各种故障,极容易对工作人员的安全造成严重影响。而在不断的发展过程中,施工人员的技术以及管理人员的综合素质也需要有待提升,去迎接更多的挑战。管理工作是一个系统性的体系,每一个环节都不能出错,而且每一个环节都需要环环相扣,高速人才的加入,为建筑工程管

理工作添加了新的能源。

### 3.3 提高管理人员的重视程度

首先,管理人员必须加大建筑工程施工企业内部的宣传力度,使得每一位工作人员都对建筑工程施工技术管理工作非常重视,从而在正常工作的过程中,积极配合管理人员的监管,一定程度上减轻管理人员在进行技术管理过程中的阻力,从而促进整个监管体系的完善。其次需要让每一位施工人员和技术人员都了解到自己工作的重要性,通过相关的技术培训来提高工作人员的职业技能,并且在实践中进行大量的练习来提升工作过程中的经验,以此来降低施工技术出现失误的概率。另外,还需要对每一个部门所负责的工作进行详细的划分,让每一位工作人员都明确自己所要进行的工作以及承担的义务,进而在自己的岗位上尽职尽责,逐渐形成完善的监督管理体系,有效地提升施工技术的管理水平,进而不断地完善施工现场管理,提高施工质量。

## 4 结束语

总之,在不断地前进以及更新技术的过程中,建筑工程管理工作能够有效地保证建筑工程工作顺利进行。虽然在建筑工程的过程中也存在着各类各样的问题和因素影响着建筑工程工作的顺利开展,但是笔者认为只要能够在不断地改进过程中获得前进,就能够不断地去完善我国建筑行业的工程管理模式,从而为我国建筑行业的可持续发展奠定坚实的基础。其次,在提升建筑工程质量的过程中,我们也需要加强对于安全、材料、人员等方面的监督和关注。

### 参考文献

- [1]丁芸生.建筑工程管理及施工质量控制策略探讨[J].散装水泥,2022(04):51-53.
- [2]董小娜.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].砖瓦,2022(03):101-102+105.
- [3]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022(03):140-141.