

浅析公路工程项目管理中存在的问题与措施

高映娇

白银市交通运输综合执法队 甘肃 白银 730900

摘要:新中国成立后,在我国整个交通体系中公路所占比重越来越大,里程不断增长,交通工具不断更新换代,是我国交通体系的重要组成部分,并且对于区域经济发展,人民生活水平的不断提高有着积极的意义。但近来经过调查,在公路建设事业不断发展,建设项目日趋增多的背景下,不能避免地出现了公路工程项目质量上的良莠不齐,这无疑对公路交通事业产生负面的影响,甚至于影响我国交通事业的发展,对我国人民日益增长的美好生活需要产生负面意义。因此在这种情况下,要求我们采取一定措施来整改公路建设上的质量问题。本文通过查阅文献、实地调查等方法,提出针对性问题并予以分析及措施建议。

关键词:公路工程;项目内容;质量管理

引言:公路工程建设项目的质量管理是公路工程建设的一个复杂且重要的过程,受外界主观及客观因素影响较大,是一个不容易把握的过程,而其对于整个公路交通建设事业又是不可或缺的步骤,有着极其重要的意义。对此只有把握住关键矛盾点所在,“牵牛要牵牛鼻子”,对症下药。在此领域,一定要注意管理制度的健全与完善,企业管理水平的提升,人才的培养,员工素质的提高,科学地采取合理的,可实现的方法与措施,以便促进公路工程项目质量的提升,使用寿命得到延长,同时为其他各领域的项目工程建设提供一定的经验与借鉴。

1 现今公路工程项目质量管理领域存在的问题及对未来的规划与展望

1.1 施工单位的管理制度不够完善

一套行之有效的公路工程项目施工的质量管理制度对整个公路工程项目质量的把控十分重要,因为在一项公路施工建设项目上,往往包括许多小型的项目工程。因此,必然要有一个统筹规划的主体机构,加上执行效率极高的分机构,既要关注整体质量,又要关注部分的质量,在整体与部分的兼顾中获得最大的成果。而如今,由于公路施工项目的繁多,以及承包商出于对利益的考量,都造成了许多偏僻地区的公路建设在付出的成本,工作效率等方面没有管理到位,因而影响某路段的建设质量,从而影响整个公路工程建设项目的质量,施工材料质量差,极大降低了施工质量管理的效果。

1.2 建设项目施工人才的培养力度小

作者简介:高映娇,1975年09月,女,汉族,甘肃省白银市,现任白银市交通运输综合执法队工程师,本科。研究方向:公路工程

公路工程建设由于规模大,里程大,建设时间长,往往需要很大规模的建设施工人员,且为了追赶进度,项目负责通常要雇佣额外的临时工来加快进度,在保证时间的时候难免忽视了质量的问题,加上施工人员的流动性较强,我们就很难保证施工人员的技术素养,又需要在上下级调和上下功夫,这就进一步加大了公路工程项目质量管理的难度。这就像是我国古代宋代时期出现的“兵不知将,将不知兵”的问题,以及冗员的问题。举个例子,我国2017年建筑业从业人数多达4339万余人,很多施工人员流动性强,技术熟练度参差不齐。偏远地区的建设难度大,但对素质人才的待遇又无法保证,由此出现技术项目质量管理上的显著问题。

1.3 施工单位建设项目质量管理信息化水平低

当今互联网技术迈入5G快车道,大数据信息化技术为各个行业领域提供方便,并促进其更新换代升级,自然也为公路工程项目质量管理提供新的方向与可能,工程项目的信息化管理极大地提高了项目建设质量管理的效率,在互联网的加持下,公路工程项目质量管理势必会大大优化。然而,目前许多公司仍然缺乏信息化管理的意识,或考虑更新管理方式的成本,或出于对未知领域的畏惧感,没有采用信息化管理方式,更无法去培养信息化人才,导致了在信息化的时代,这一领域的企业内部相比来说缺少了数据这一要素的重要支撑,不利于整个行业的发展,更不利于这一事业的蓬勃壮大。

以某公路建设公司为例,该公司始终采用传统的人工管理方式,缺乏信息化管理的意识和技术支持。在该公司的项目质量管理中,仍然存在许多手工填写表格、纸质文档传递等繁琐的工作。这不仅浪费了大量的人力

和时间,而且容易导致信息丢失和错误发生,进而影响项目建设质量和进度。如果该公司能够引入信息化管理,例如采用云端数据存储、移动化数据采集、智能化数据分析等技术,就能够大大提高项目建设质量管理的效率和准确性。通过信息化管理,该公司可以实时掌握项目进展情况、各阶段质量指标、工程验收进度等关键信息,及时发现问题并采取措施,从而保证项目建设质量和进度。然而,该公司目前缺乏信息化管理的人才和技术支持,因此需要加大对信息化管理的投入和培训力度,加强与信息技术公司的合作,引入先进的信息化管理系统和技术。只有这样,才能够跟上时代的步伐,实现公路工程建设项目的质量管理的数字化、智能化和高效化。

1.4 体系保证

四项公路工程系统是我们整个项目管理工作的核心,要严格,认真贯彻项目法人责任制,项目承包管理制度,项目招投标制度,项目监理体系和项目质量管理体系,全面质量管理,人员全面质量管理及其各自的职责可以实现项目质量管理,促进项目质量管理的发展。为了满足组织全面质量管理的需要,必须成立专门的质量管理部门,推动工程质量的深入研究,不断适应新时期质量管理的要求。质量管理是过程管理的基础,质量管理职业化后,还有重要的工作要做,只有解决了这些问题,才能保证质量管理的发展,需要一个合同管理科来完成这些关键项目和执行复杂的管理任务,技术管理是项目管理中不可忽视的基础性工作。客户产品管理不同于产品监管的程序性管理,它必须在产品监督的基础上发现问题并加以解决。

1.5 未来展望

提高材料设备质量管理水平是公路工程质量管理的核心内容,是工程顺利实施的基本保证,公路建设中的材料问题主要包括材料质量问题和由于材料规格造成的材料消耗问题,施工单位监理人员和操作人员的疏忽,容易造成产品从采购到发运到施工现场的质量不合格问题,根据国家标准定制适合不同工作对象的材料,关联多个供应商进行价格和质量的比较,在保证质量的基础上选择低成本的产品,并提供详细的采购项目清单,其次,采购的材料到货后,应按品种或面积摆放,保证建材质量符合技术要求,并保证建材防潮防腐,特殊情况下需要入库的物料应及时上报货物管理部门并及时入库,避免因钢筋材料入库检查验收不当而导致物料质量下降,防止不合格材料进入施工现场或在工程中使用,所有进入施工现场的材料必须由材料专家验收。例如,在沥青混凝土路面施工中,材料质量检测部门人员严格

按照施工标准的要求和施工现场的特点加强沥青材料的采购,并选择有质量保证的供应商进行抽查材料,在运输和储存过程中,注意自然气候变化,避免因潮湿和日晒而降低性能。另外,在工程机械质量控制方面,公路施工中使用了大量的工程机械设备,对于可用于实际工作的设备,如桶式运输机,起重机等,加强设备质量控制是保证整个工程顺利进行的关键,必须有足够的储存能力,并定期检查设备的性能。

1.6 复杂道路工程质量控制

公路建设质量良好对人民生活水平和社会经济效率会有深刻影响,公路工程质量管理的深层次难点分析与总结尤为重要,了解问题可能是正确的解决办法,建设工程质量管理,首先要理顺管理流程,完善管理制度,新时代里程建设工程要与时俱进,结合互联网,建筑材料质量管理的重要组成部分与工程质量管理关键在于合理性,结合对公路建设工程质量的影响和项目质量控制原则,总结提高工程质量的重要性和存在的问题,在此基础上,提出了解决方案并解决。

2 公路工程项目质量管理的优化建议及对策

2.1 增强质量管理意识

提升公路工程项目质量管理水平,关键在先改变人的认识,认识影响人们的行动与实践,对实践具有反作用,因此一定要采取措施增强管理人员的质量管理意识。首先可以加强针对性的培训教育活动,在实际过程中一定拒绝出现本本主义;其次在质量管理实行过程中,要以预防为主,采取一定的奖惩制度,引导相关人员深刻认识到质量管理的重要性,将项目的质量管理工作与相关人员的利益挂钩;最后必须提高项目施工人员及质量管理人员的思想学习,在做的工程中注重及时关注并收集数据,重点讲解质量管理所起到的作用。同时,在不断改进这一过程的时候,也要兼顾成本管理,安全管理等其他领域。

2.2 完善人才培养制度,提高施工人员素养

在保证安全的情况下,提高对施工人员实践动手能力的培养,同时注重理论学习,实践与认识相结合,提高其技术素养。

(1) 目标。在人才方面应该尽早确定自己的目标,对于人才培养一定要有规划,让质量管理的各个具体项目井井有条。

(2) 形式。可以通过以老带新的方式,也可以通过引进的形式来培养,从而更好地培养人才。

(3) 氛围。形成学习与竞争的氛围,让各个岗位上的员工可以更好地行动起来,从而更好地培养人才。

(4) 机遇。给予人才机遇,让给更多的高素质人才吸取经验,提升能力,积累长期的实践经验的同时提升自己的信心。

(5) 激励。人才需要激励,通过丰厚的奖励或者升职机会来进一步提升员工的积极性。

(6) 机制建立更完善的人才培养机制,从而提高质量管理领域的人才源源不断,促进产业的升级。

2.3 加强施工单位对建设项目的验收工作

任何公路工程建设项目的质量管理工作都要具体问题做具体分析,并不断地总结经验。将监督验收工作全程贯彻到公路工程建设项目的质量管理工作的全过程,杜绝不正之风,与有关验收单位保持正确的关系,加强自身思想道德建设,对于施工过程中的操作严格规范,有奖有惩,形成奖惩制度。同时,注重健身项目质量的管理工作与法律法规,是施工过程中的进度计划,操作方式,技术标准配合做到有理有据,有法可依。

2.4 促进行业信息化管理建设

加强企业信息宣传增强企业信息意识,是企业管理人员认识到企业信息化的管理方式、组织结构和思维方式的创新和变革,通过信息化和企业建设,企业可以迅速提高管理水平,推进管理现代化,转换经营机制,建立现代企业制度,有效降低成本,加快技术进步,提高企业竞争力,增强企业竞争力,提高市场竞争力,提高市场竞争力,提高经济效益。随着网络经济和信息社会全球经济一体化的到来,企业要想在全球竞争中取胜,必须实现信息化。

统筹规划,制定精准的企业信息化战略。企业信息化是一个复杂庞大的系统工程,在信息基础设施建设方面,数据标准化、网络互连,要坚持“精心谋划、重点突破、分步走、重新整合”的原则,统筹规划,科学规划,确定重点、规划程序,有序规划建设,避免盲目跟风。

强调公司参与。它是为了实现企业的目标,决定了企业信息化投资的组织结构,可操作性,财务和物质,作为积极的倡导者、推动者和参与者,能够实现和推动企业信息化,从而调整人员配置,决定企业信息化的水平。可以说,企业经营者对企业信息活动的支持和参

与,是企业信息活动发展和成功的关键和决定性因素。

提高工作人员培训的水平和质量。加强统计人员的培训,提高统计人员的素质,是做好统计信息化工作的精明基础。人力资源是企业信息化的一大障碍,统计服务资料参差不齐,统计工作意识不足等因素影响了统计信息的运行,要转变观念,进一步加强业务培训,坚持以培训为主体,提高培训质量,减少统计人员的频繁流动,提高统计服务的整体质量。

建立信通技术决策管理机构。企业信息化是一个长期持续改进的过程,要建立企业信息决策化管理机构,全面协调企业信息化工作,这个机构是公司的主要咨询机构,同时,它也是企业信息化的最高决策机构,其工作人员由管理、规划、系统分析、运筹学、计算机技术等各个领域的专家组成,在项目决策过程中,单位和有关部门进行了详细的调研论证,听取了专家和施工方意见,加强决策的透明度,科学性和民主化。

3 结束语

除上述常见问题外,还有许多意想不到的因素会影响质量控制和工作进度,高速公路建设涉及多个环节,公路施工企业应从宏观到微观系统地评价综合质量,并结合实际提出要求,从整体到局部,对具体的分工和职责对工程建设管理提出全面的要求,并且要狠抓施工水平。因此,作为施工现场管理者,管理人员只有提高自身经营能力,防范突发事件,控制潜在风险,制定临时性风险应对措施,才能控制施工现场的质量和进度。

参考文献

- [1]冯国良.道路桥梁施工管理存在的问题及对策[J].工程建设与设计,2020(28):99-105.
- [2]刘宇航.我国道路桥梁施工质量的现状分析[J].中外企业家,2020(31):63-69.
- [3]赵锴铮.道路桥梁施工质量问题及处理策略[J].交通世界,2020(37):109-116.
- [4]王立琛.公路工程建设项目的质量管理问题分析[J].居业,2020(45):124-125.
- [5]吴彦梅.质量控制在公路工程项目管理中的作用[J].居业,2019(04):148-149.