

# 物料供应管理对企业采购成本的影响分析

刘海涛 曾 森 文成亮

国药集团贵州血液制品有限公司 贵州 黔东南苗族侗族自治州 556011

**摘 要：**物料供应以及生产活动都和供应链管理有关。加强物料供应管理，不仅有利于优化物料供应流程，提升物资质量，而且有利于对企业经营成本的控制，基于此，本文对物料供应成本重要性、物料供应成本的影响因素以及物料供应管理对企业采购成本的措施进行了分析。

**关键词：**物料供应；管理；企业采购成本；影响

## 1 物料供应及工程设备采购成本重要性

1.1 在激烈市场竞争环境中，企业管理本质是在产品生产质量保证基础上扩大企业利润。企业成本结构中采购成本占很大一部分，材料及工程设备采购成本对利润和产品整体质量具有重要影响。对于如今广大企业而言，为了提高其核心竞争力必须应当进一步加强采购成本管理。根据相关研究和调查资料显示，如今在企业管理的过程之中若是采购成本百分比下降了1%，总体利润通常从5%增加到10%。所以，若是能够把好供应采购关，对于促进企业经济效益提升会产生显著作用。

1.2 对于物料供应及工程设备采购成本重要性的分析，需要从4个方面进行：一是及时发现物料供应采购中存在的交易风险；二是确保采购物料及工程设备质量达到要求；三是有效控制采购支出，降低采购成本；四是保证物料采购及工程设备满足我们的需求及项目进度。要分析物料供应及工程设备采购成本重要性，需要明确对采购成本的重要程度以及与其他因素的关系，以便更好地控制采购成本。

1.3 为了结合社会主义市场经济要求，采购人员应根据市场情况对物料供应管理进行优化。具体来说，采购人员应该根据市场实况，结合我们企业的特殊情况，在进行物料选择、数量估算、价格和期限协定等方面，进行科学合理的规划和分析，以尽可能地做到购买必要物料，同时又能节省采购成本；以供应链管理、供应商管理、库存管理、价格采购管理、资源调配及信息化管理等手段，实现采购目标的实施。

1.4 如今，企业经济发展的过程之中为了提高采购过程中的采购效率有必要在采购过程中选择科学有效采购方法，避免采购方式的过分单一以及僵化。要在先进的科学技术和计算机系统帮助下促使采购管理得到改善和调整以实现物料及设备合理安排。

## 2 物料供应成本的影响因素

2.1 在现阶段的市场环境下，企业物资采购成本的影响因素主要有：物资质量、物资品种、物资采购量、物资采购渠道、采购时间、采购市场的影响、供应商价格、库存控制、供应商服务、采购渠道、市场形势、物流费用以及政策等，以及企业采购策略、运输方式、物料供应数量、综合素养的影响。

2.2 在企业的物料供应日常管理中，通过机动灵活的供应采购策略来更好的控制企业的采购成本，企业需要在采购和运输方面建立更加灵活的计划，实时地监测和控制物料运输的费用。此外，针对不同的运输路径，企业还可以实行多种优惠政策，这些优惠政策可以对不同路线的运输及其成本进行灵活调整，以达到降低物料供应成本的目的。此外，企业还可以通过信息技术来实时监控物料供应的状态，迅速发现物料供应中出现的问题，及时控制成本，有效地确保物料供应的可靠性和准确性。

2.3 为了确定物料供应数量，企业应该根据自身的实际生产状况，进行科学的物资核算，综合考虑自身的物资储备状况、生产需求量等，以避免盲目过多或过少采购，产生过度库存或缺乏物资的状况。此外，采购人员应根据市场情况，选择合适的采购模式，以保证采购物资量的精准控制，并有效控制物料供应成本。

2.4 为了降低企业的物料供应成本，除了科学的物料核算外，员工的综合素养也有重要作用。通过进行专业和高效的物料采购管理，并不断提高员工的专业知识和技能，企业就能更好地完成物料供应任务，减少采购成本。此外，企业还可以利用供应商管理的方法，控制采购物资的价格，努力从供应商处争取价格优惠，从而有效控制物料供应成本。

## 3 物料供应管理对企业控制采购成本的措施

3.1 完善采购体系以及流程同时应当进一步加强采购监督

完善采购系统以及流程可以限制采购人员产生不合规的行为，并促进物料采购管理工作实现标准化，避免采购的过程之中产生猫腻的行为。除此之外，通过制定规范价格管理制度，监督所有采购供应人员都可以严格按照规章办事，有效提高采购供应人员的工作效率以及对物料供应的量化工作，合理降低材料采购成本。其中，值得关注的一点则是应当建立采购制度要建立在明确材料采购申请流程基础上，同时必须不断加强采购监督，明确有关人员采购权利和职责，确保材料采购资金正常运转。同时为使采购部门决策更加规范、科学，采购人员在物料供应过程中应综合利用技术部门、质量部门、财务部门合理建议，促进物料供应工作更加合理以及规范化，切实保障采购管理工作能够始终遵守相关标准。此外，可以利用信息技术提高监管效率，使员工能够充分行使其监督权，从而可以对采购流程进行民主监督。此外，审计财务和其他部门必须充分利用好自身的职能，应当促使采购得到有效监管和控制。

### 3.2 建立健全物料供应管理体系

建立完善的物料供应管理体系是企业经济效益稳定的重要保障，同时有利于科学、合理的开展物料供应、储存及管理活动，确保企业有序的运行。首先，制定严谨的管理计划。在促进传统的物料供应制度与现代的管理理念及方法进行有效的融合，并要求采购人员严格按照流程开展物料供应活动。对于预算之外或预算超支等紧急情况，应提前调整预算流程，并经专人批准后方可办理相关手续。第二，创建供应商评估和准入制度。在进行物料供应之前，应该对供应商的运行情况、基本信息进行真实、全面的评估，以此选择最适宜的供应商。另外，还要综合考虑供应商的生产能力，确保能够长期稳定的合作。第三，强化物料供应合同管理。对合同内容进行全面、合法的审查，确认无误后方可签订合同进行付款。第四，优化采购定价体系。可以采用招标的方法，选择物美价廉的物资，有效减少企业采购成本。第五，实现采购自动化，提升采购效率，缩减管理成本。如采用SAP的ERP系统。SAP系统具有强大的整体计划功能。能将企业物资的供、需、库存汇成信息流，根据销售计划、内部领用计划、实际库存、安全库存、已有采购计划等实时信息自动确定采购物料、数量，并根据采购历史、分配规则合理选择供应商，形成采购计划。避免了因各单位沟通不畅造成的重复采购或采购不及时。同时，SAP系统能够通过在线创建物料供应计划、在线审批极大的缩短了物料供应计划下达的周期，节省了人工成本。

### 3.3 物料供应中的信息技术应用

现代企业对信息技术应用的重视程度越来越高，物料供应管理也必然将使用信息化管理，大部分企业采购供应均使用了ERP管理，目的能使销售需求，生产进度，库存情况均整合在一起，这样可以大大提高采购信息的透明化。企业可以通过推广采用信息技术这种技术，来提高物料供应管理中的信息效率，以提高物料供应的效率。另外，企业还可以将信息技术应用到实际的管理中，例如可以将采购数据和报价数据存储到特定的数据库中，方便采购人员查询和管理，减少重复采购的现象，从而降低采购成本和提高企业采购效率。此外，企业还可以利用信息技术在物料供应管理中对采购进行精细化管理，帮助企业更加清晰的了解物料的供应情况，以更准确的判断物料的供应量，有效的控制物料供应的成本。但采购深入信息化技术的路还很长，如何更加有效的获取供应商到货质量等信息，更加有助于优化供应商评价管理？如何反馈一些好地产品给生产及设计？如何运用系统与财务融合更加精准的分析重要物料的全流程成本？信息技术的不断深化必然带来采购间接费用的不断缩减。

### 3.4 提升采购人员的专业素质

物料供应并不是一种简单的商品交换行为，尤其是在市场经济体制改革之下，在进行物料供应时需要专业的、高效的采购技术，对于采购人员的专业要求也就越来越高，采购人员不仅要掌握系统的采购业务，还应具备专业的采购技能。同时要求采购人员对于企业关于物料供应方面的政策及采购质量书面程序能够进行全面的了解与掌握，并严格按照标准开展采购活动；还要对市场具有敏锐的观察力、具备专业的计算机技术，对市场上的物资进行有效的分辨，从而选择出最佳的物资。为了有效提升采购人员的专业素质，企业可以定期举办技能培训大会，聘请相关领域的权威专家进行采购技术的讲解与传授，确保采购人员能够掌握专业的采购知识与实践技能，严格把控物料供应流程与成本，从而实现企业经济效益最大化目标。

## 4 企业建立物料供应管理体系，对减少采购成本具有重要意义。

4.1 企业可以利用供应链管理手段，实现全局的供应链服务。供应链管理可以有效地规划采购路径和采购策略，及时获取采购信息，分析物料供求情况，优化采购渠道，有效控制采购成本，从而节省企业的财务负担。另外，企业还可以有效地运用风险管理、流程改进、供应商管理、库存管理、价格采购管理等方法，有效控制

采购成本,节省企业的财务负担。

4.2 企业通过引入物料供应管理信息系统,能够有效地实现物料采购信息的及时获取,从而能够让企业对采购路径和采购策略进行准确的分析和管理工作。这种信息化的物料供应管理方法可以依靠物料采购信息系统将信息汇集起来,从而实现对采购需求的精确识别和预测,进而对物料采购路径和采购策略进行科学分析和管理工作,从而控制采购成本,节省企业的财务负担。

#### 5 加强物料供应管理体系建设,以减少采购成本,提高效率。

5.1 为了制定有效的供应采购管理规范,确保采购活动的有效实施,企业需要根据公司实际情况进行细化完善,清晰明确采购活动的角色分配,确定各角色的职责权限;建立有效的采购合同及相关流程,确保采购活动的有效执行和供应关系的正常维护;建立完备的物料采购管理系统,对物料采购信息进行全面跟踪;根据公司业务特点,确定有效的采购控制机制,如定价机制、采购流程控制等;提高采购活动的效率;建立有效的纠纷处理机制,及时解决采购中可能出现的纠纷。

5.2 为了加强物料供应管理,定期盘点库存,确保库存保持合理水平,企业需要建立有效的采购计划,对采购物料进行规划,确保库存量稳定可控;建立完善的库存管理制度,明确库存管理规则及流程,确保库存及时准确;定期盘点库存,通过实地检查,保证库存的真实性;根据库存实际情况,及时适当调整库存数量;建立有效的库存告警机制,及时调整库存水平,以保证库存合理水平。

5.3 构建稳定的供应商关系,定期与供应商沟通,以获取稳定的质量和价格,企业需要制定完善的采购管理政策,明确采购活动的流程及角色;

选择稳定的供应商,确保其质量及服务;与供应商签订正规合同,清晰明确采购条款及条件;建立完善的供应商管理系统,定期评估供应商的表现;加强与供应商的沟通,定期磋商价格及质量,及时发现潜在问题;

建立有效的纠纷处理机制,解决供应链中纠纷问题,维护良好的合作关系。

5.4 持续改善采购过程,优化整个采购流程,利用采购管理系统,让采购活动更加高效便捷,企业需要确定有效的采购流程,清晰明确采购环节,并落实各环节的控制规则;建立有效的采购管理系统,集成各环节,优化采购数据管理;集中采购,优化采购范围,有效控制物料供应;加强采购员的管理,使采购人员了解采购流程,提高采购效率;建立完善的采购信息反馈机制,及时收集采购信息,监测采购情况;加强供应商的管理,维护良好的供应关系,共同实现高效的采购环节。

5.5 提高采购部门的工作水平,降低采购成本,建立科学的采购预算审批制度,并限制采购权限;定期增强采购工作人员的业务素养,提高采购技能水平;结合采购实际情况,建立采购代理制,有效减少采购成本;通过交易平台、采购招标等平行采购形式进行比价、择优购买等,以获得优惠价格;加强与主要供应商之间的深度合作,以节约采购成本。

#### 4 结束语

综上所述,加强物料采购成本管理可以不断降低产品制造成本,增加经济效益,使企业在产品价格、质量和服务上更具成本优势和竞争优势,提高整体竞争力以及经济效益。因此,企业管理者需要通过多种途径加强物料供应成本管理,提高物料供应采购管理水平。

#### 参考文献

- [1]刁丽.强化物料供应管理降低企业采购成本[J].环渤海经济瞭望,2018(03):112.DOI:10.16457/j.cnki.hbhjllw.2018.03.076.
- [2]程迁勇.对标管理在大型石化企业物资管理中的应用[J].炼油与化工,2018,29(01):62-64.DOI:10.16049/j.cnki.lyyhg.2018.01.021.
- [3]杨军.物料供应管理对企业采购成本的影响分析[J].中国国际财经(中英文),2018(03):152.DOI:10.19516/j.cnki.10-1438/f.2018.03.117