

# 预算管理在水利工程管理单位中的应用

王 俊

江苏省水利建设工程有限公司 江苏 扬州 225000

**摘 要：**现阶段，在注重人与自然和睦共处的时代下，提升水利工程项目基本建设，进一步提升水资源的运用效率，可以促进实现资源可持续化发展，因此当前务必要充足高度重视水利工程项目管理工作。其中预算管理可以促进标准管理部门的实际行为，进一步提升工程施工方案设计，进一步控制成本开支。本文基于此环境下剖析讨论提高预算管理对水利工程项目管理单位的意义，及其预算管理出现的难题与实际的管理对策。致力于进一步提升水利工程的资源管理效率，进一步发挥社会经济效益。

**关键词：**预算管理；水利工程管理单位；应用；探究

引言：大家都知道，水是生命之源，其必要性不言而喻，水利工程是通过将地球上上的水资源开展科学处理和调配以做到灾害增益、造福老百姓的目的，因此，水利工程是关乎民生的关键工程项目。水利工程项目管理单位是水利基建中必不能少的部门，它的有效运行既可以确保水利基本建设工程项目的成功执行，使其发挥出应该有的效果，还可以在一定程度推动我国现代化基本建设的过程。科学的管理方式、平稳的资金链条可以确保水利工程项目管理部门的正常的运行，因此，预算管理是十分关键。但由于水利工程的投资额度一般比较大，加上我国供给侧结构改革创新等导致大环境的转变，对水利工程项目管理部门的预算管理水准确提出了更高的规定。因而，必须讨论预算管理在水利工程项目管理部门中的运用，以融入新的社会局势、充足实现部门的存在意义<sup>[1]</sup>。

## 1 水利工程管理单位预算管理简述

水利工程管理部门是承担管理河段水利工程项目的公共性服务组织，在整体规划水环境、提升水资源运用率层面发挥着关键效果。我国水利工程管理部门的基本上工作职责包含河段水利工程项目整体规划、水资源维护保养管理、防洪、排涝、抗旱和河段日常管理等。高度重视水利工程运营部门预算管理，对确保我国水利经济平稳健康迅速发展具备关键意义。

## 2 增强预算管理对水利工程管理单位的意义

(1) 全方位费用预算管理是水利工程项目管理部门在当前信息化管理和经济转型期下解决经济新局势、持续提升综合性效益的关键考量，是水利工程项目管理的关键举措之一。是有益于进一步实现水利工程项目管理部门控制成本的优良目标和企业愿景，降低不必消耗的消耗和发生内控系统漏洞的很有可能。提升水利工程项目管理费用

预算的整合管理，也有益于提高部门从事工作人员的财务意识，进一步提升水利工程项目管理部门在市场自然环境下的总体运行效率，最大程度地运用资源，保证国家水利有关重点资金的应用，有益于社会效益和经济收益的实现。(2) 健全水利工程项目运营部门全方位费用预算管理是标准水利工程项目运营部门经济活动的关键举措，使水利工程项目运营部门复杂的财务管理步骤可以融洽井然有序地开展。资本运作。通过水利工程项目管理提升全面预算自主创新，对各项水利工程项目总开支开展全景图片的机构和计算，并在此架构内机构各项有关花费。费用预算是为水利工程项目基本建设给予根据和参照。全程预算管理对费用预算计划的执行和监管，可以确保费用预算计划的进度，最后行驶相对应的管理职责，实现既定目标。因而，有效性和科学性水利工程项目管理部门费用预算的编写和实行状况，将立即影响到水利基础设施建设工程项目的成功进行。除此之外，不能忽略的是，预算管理对水利工程项目基本建设的提升和标准具备深入的意义。建设企业工程项目设计方案工作人员将工程项目费用预算编写的指标值与设计方案中的指标值开展比照，及时发现不够和必须改善的地方，可以及时提升调节自己的方案设计，有益于减少合理基本建设成本，降低工程项目中的各种耗费和损害，填补工程项目设计方案中的短板和不够，对提升工程项目总体基本建设水准和效益具有重要效果。

## 3 预算管理在水利工程管理单位应用中存在的问题

### 3.1 水利工程管理单位对预算管理工作缺乏重视

预算管理要成功开展，最基本上也是最关键的是高管和职工要关心这项工作中的出现和进度，仅有真正把这件事放到心上，才能时时刻刻牢记预算管理，进而推动预算管理发挥效果。但是，尽管许多水利工程项目

管理部门在水利基本建设全过程中执行了预算管理,但由于部门不高度重视预算管理,仅仅滞留在表层,并没有很好地发挥其关键效果。此外,由于部门对预算管理不足高度重视,预算管理方式落后。比如,现行标准的预算法依然对人工和材料价钱开展统计分析。如今的社会,费用预算编写的范畴不但包含这些内容,还包含各种互联网信息花费等新的花费,因而,传统的预算管理方法导致了费用预算信息不全、费用预算结果不科学,使预算管理没法开展。及时合理地执行其岗位职责。

### 3.2 工程分析能力匮乏,缺乏大局意识

在水利工程预算管理全过程中,费用预算工作人员并没有根据工程项目的具体状况开展详尽的调研,也并没有可以掌握工程项目的全局,作出全方位的评定和推断,因而,费用预算汇报的内容漏洞百出,十分草率。由于一些建设企业对预算管理的必要性高度重视不足,无法充足发挥预算管理方式,无法对水利工程项目开展科学有效的宏观经济政策,不利井然有序进行水利工程项目预算管理中。因而,水利工程各单位务必密切联络,假如无法融洽工作中,各单位的费用预算不可以体现具体状况、信息的不对称等,无法充足发挥其效果。预算管理效果<sup>[3]</sup>。

### 3.3 缺乏有效的预算监督机制

监管体制不健全是影响水利工程项目运营部门预算管理的关键要素之一,预算管理是一项系统软件工作中,不具备一定的联络。但目前,一些水利工程项目部门在预算管理中中重视费用预算联动,不高度重视实行状况和后面监管,造成部门费用预算水准较高,费用预算实行幅度不足。往往这样剖析,是由于欠缺对费用预算全全过程的监管,费用预算实行的效果无法得到确保。以某水利工程项目管理部门为例,在明确费用预算后,部门只关心水利工程项目的基本建设进度,而忽视了水利工程项目基本建设全过程是不是按费用预算编写,无法发挥水利工程项目预算管理合理的效果。

### 3.4 水利工程建设相关预算管理人员自身素质参差不齐

费用预算管理工作人员状况不一,管理水准也出现比较大差别,对于水利工程项目预算管理审核的项目审核步骤,部分管理工作人员对项目的了解和了解的差别会造成审核规范因人而异当前的项目费用预算审核项目出现着极大的安全隐患,给项目资金的正常的项目审核导致了很大的困难。费用预算管理工作人员对专业工作中专业知识的了解不健全,对工作中行业的有关法律政策法规认识不够,造成在具体费用预算工作中中应对业务流程纠纷案件尤其处于被动,比较严重影响了项目的基本

建设,导致派对的附加花费。随着水利工程项目基本建设的持续发展,部分费用预算管理工作人员在自身管理和实行新颁布的政策法规和国家相关管理对策时,出现对新生事物认识缓慢、有关专业专业知识落伍等难题。管理工作中造成不好影响,能不能推动水利工程项目基本建设的迅速发展,取决于于有关费用预算管理工作人员的综合能力和专业能力。

## 4 完善预算管理在水利工程项目管理单位中应用的有效措施

### 4.1 提高预算编制的质量

费用预算编写品质关系到全部水利工程项目预算管理水准,因而,提升费用预算编写品质是水利工程项目运营部门提升预算管理运用的合理对策。首先,费用预算编写必须参加和专业领导。其次,费用预算只可用于一个水利工程项目,要融合工程项目的具体状况,如工程项目经营规模、施工期等,保证编写的费用预算是为这个工程项目量身订做的。最后,费用预算编写工作中进行后,应邀约相关专家对成效开展剖析论述,保证和提升费用预算编写品质。

### 4.2 构建全面预算管理制度和实施体系

创建完善水利工程项目运营部门全方位费用预算管理制度和实行规章制度,是提升水利工程项目运营部门行政效益和经济收益,甚至全部部门综合性管理水准的关键举措。在编写水利工程项目管理部门费用预算管理制度时,要综合考虑到各地拟建和已建水利工程项目的具体状况,积极主动健全和重塑其综合性费用预算管理体系。充足汲取工作经验和数据,对部分费用预算管理制度开展核查、剖析和升级,使新的全世界费用预算管理制度更合乎自身现况,使全面预算的各个阶段成功合理地进行,为各项水利工程项目执行给予了优良的具体指导。与此同时,水利工程项目管理部门要着力基本建设全方位费用预算管理制度,全面按照现行标准全方位费用预算管理制度实行费用预算,并持续关心实行状况和意见反馈状况,调节全系统软件费用预算和清除太多的主观性颜色。关键有以下几点非常值得参考。首先,你必须重塑一个强劲的实行系统软件。全方位费用预算管理的每个阶段都务必全面实行,每个阶段都缺一不可;其次,是不可以偏袒某一水利工程项目。最后,本着全面预算提升的标准,基于高效运行的理念开展设计方案,避免基于喜好的费用预算编写和实行<sup>[4]</sup>。

### 4.3 建立和完善水利工程项目管理单位全面预算的监督体系

当前,由于单位间信息传递体制的不全透明,加上

外部信息的不明确性和自然环境的复杂性,很多机关事业单位短期内预算管理总体信息不够,从而造成单位间的无序。财政资金的流动性,早已对机关事业单位的发展造成了消极影响,更无需说其后期全方位费用预算管理体系的健全和升级了。由此可见,创建完善与全面预算操纵相融入的风险预警体制,加强监管管理体系势在必行。首先,水利工程项目管理部门相关部门和工作人员要高度重视并增加对全面预算合理实行状况的不按时查验监管,构成常态化体制。对违背全世界费用预算管理制度行为,要进一步增强惩罚幅度,维持规章制度的严实性和刚性;监管规章制度紧跟全方位费用预算管理脚步,防止流于方式的监管规章制度,合理确保了水利工程项目管理部门全方位费用预算管理的合理性。

#### 4.4 提高财务人员全面预算意识

为提升水利工程项目管理部门的预算管理品质,必须提升财务工作人员全面预算认识,可以保证细致化、高效化运行,提升各项工作中的机构和合理执行。水利工程项目管理部门要根据当前社会经济发展局势,有针对性地正确引导整体从事工作人员学习财务费用预算管理专业知识和有关理论技能,并能将学过专业知识应用到具体预算管理中。如何通过理论学习和实践活动具体指导的互动交流,合理提升水利工程项目管理工作人员和财务工作人员的管理认识,进一步提升资金投入,合理推进。提升水利工程项目管理各单位工作人员的融洽与沟通交流,有益于保证工作人员的观念撞击磨擦,进而造成自主创新的火苗。因而,必须合理执行多样化对策,合理提升财务工作人员的预算管理认识,这将可以促进进一步推动预算管理在水利工程项目管理部门的合理执行和发展<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 提高预算管理的动态优化水平

预算管理从来不是静态数据的,反而是一个持续提升的动态性全过程,因而费用预算计划应当动态性管理。一方面,要时时刻刻关心国家有关政策的调节和转

变:如水利工程项目颁布了有关政策优惠,预算管理方案要根据全新政策逐渐提升,为本部门在法律容许的范畴内获得更大的权益。另一方面,水利工程项目管理部门的负责人工作人员要时时刻刻关心市场动态性,及时了解基本建设水利工程所需的各种原料、人力资源、机械设备等的价钱转变。并根据转变对预算管理方案开展适度调节,使其更合乎社会况况。除此之外,费用预算计划还应根据部门内部状况的转变,如受影响工作人员的变化或工作中能力的提升或降低等,开展调节,使计划更合乎部门具体状况。通过提升预算管理的动态性提升水准,在水利工程项目基本建设中发挥最佳效果。

结束语:总而言之,我们可以看得出预算管理在水利工程项目管理中的关键效果是无法忽视的,可是在实际的工作中中依然出现着部分难题,亟待解决和健全。务必要融合水利工程的具体状况合理提升,并搭建健全的费用预算计划,保证个人与单位可以根据有关的计划循序渐进的进行工作,充足发挥预算管理效果。水利工程也理应合理融合优秀的技术和工作方法,提升费用预算实行工作中的监管与管理,可以及时更改实行全过程中出现的难题,进一步提升内控制度,进一步健全预算管理工作内容,可以促进充足发挥预算管理的效率。

#### 参考文献

- [1]冀跃芳.论高校财务预算绩效评价与激励机制[J].时代经贸, 2021(23): 231-232.
- [2]张静.高校财务预算与绩效管理研究[J].内蒙古财经大学学报, 2021(2).104-105.
- [3]祝维宁.激励机制的基本理论与高校管理中的思考[J].黑龙江教育(理论与实践), 2021(11).249-251.
- [4]陈以群.探讨预算管理在水利工程项目管理单位中的应用[J].会计师, 2021(18).68-69.
- [5]谭桂云.预算管理在水利工程项目管理中的应用探析[J].中国市场, 2021(09).312-313.
- [6]李素梅.浅谈水利工程项目管理单位预算管理[J].中国集体经济, 2021(08).111-112.