

水电工程实施阶段造价控制与管理措施

张正勇

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

摘要:我国水电工程基本建设自改革创新开放以来的迅速发展,在项目管理程序、工程造价管理等层面日臻标准、科学。水电工程基本建设涉及到面广、专业性强,是一项庞大的工程项目。因基本建设周期时间较长,各环节有不一样的计价特点和方式,环环相扣,密切相联。工程造价管理的最后目标是把工程项目产生的投资总金额操纵在准许额度内,并最大程度的在达到施工期、安全性、品质规定的前提条件下节省投资,以获得好的投资效益和社会经济效益。随着水电工程设计方案水准日益完善,项目的决策与设计环节对工程造价的影响水平相对性减少,因而,项目建设企业不可以将时间精力都集中化到决策与设计环节的投资操纵上,而忽略项目执行环节的投资操纵和工程造价管理,此环节工程造价管理立即反映资金应用效果,是执行基本建设工程项目全全过程管理的要点。

关键词:水电工程项目;实施阶段;造价控制与管理

引言:现阶段,我国水电工程基本建设正处在蓬勃发展的充沛阶段,与水电工程有关的项目管理、工程造价管理等规章制度也日趋健全。但水电工程具备涉及到学科多、专业性强、工程项目庞杂、基本建设周期时间长等层面的特征,各个阶段的计价方式各有不同,对全部工程项目的工程造价管理导致不好影响。水电工程项目工程造价管理的最后目标是把全部工程项目的投资总金额操纵在限制费用预算之内,并在达到工程项目施工期、品质、安全性等层面的规定时最大程度的节约成本,以获得优良的经济收益和社会经济效益^[1]。

1 工程造价控制概述

工程项目造价是指工程项目的根本建设成本,即进行一个工程项目所需花费的总数。基本建设工程项目执行环节的工程造价操纵便是在项目招标会及执行环节对工程项目的工程造价开展管理与操纵,采用合理的管理条例、机构对策、经济对策、合同书对策等方式开展合理的成本管理管理。执行环节工程造价操纵关键是在工程造价由货币形状向实物形状转换的全过程中,通过科学机构,提升效率和控制成本,一方面把工程造价操纵在标价内,另一方面最大程度地获得经济收益,实现投资人的运营目标。

2 水电工程实施阶段造价控制管理的意义分析

2.1 良好的造价控制有利于工程建设顺利推进

水利水电工程经常包括水利水库工程大坝、有压引水发电量隧洞、电站、无压输水隧洞等,具备项目涉及到工程目标段多、工程施工范畴广、周期时间长、标准艰难等特征。工程施工环节从工程项目招标会到施工机构、工程项目清算都涉及到工程造价操纵^[1]。工程项

目招标会时材料应询价根据充足,人、材、机价钱不过高、不稍低,操纵价编写有效,防止工程施工全过程材料价钱争议造成窝工、停产状况;防止工程监理例会上扯皮,降低因市场价钱与招标会价钱差别过大产生附加签证办理,化解工程项目清算价钱争议矛盾等,有益于工程项目基本建设成功推动,提升效率。

2.2 良好的造价控制有利于节约国家和地方资金

整体上至国家级要点项目三峡工程,外部经济上至农村小型农田灌溉方式等,无论工程项目经营规模尺寸,国家及地方政府部门资金均作为其关键资金来源,工程施工环节优良的工程造价操纵有益于节省国家和地方资金,防止反复基本建设、消耗资金。

3 实施阶段影响工程造价的主要因素分析

3.1 招标阶段的影响

(1) 招标设计方案。招标会设计方案是工程项目招标会的基本,招标会设计方案将最后明确招标会时工程项目的布局、工程项目构造、机器设备选型及施工方案等,确定工程项目的工程项目量。与此同时工程项目分包时业主将根据招标会设计方案成效深层挑选项目的承包方法、明确彼此支配权义务、合同书风险分摊等要素。(2) 挑选承包方法。有效的承包人有用于工程项目执行全过程中对工程项目投资的管控,在工程项目招标会全过程中,业主所选用的招标方式、合同书种类对于挑选承包人具备至关键效果,所挑选承包人品质的优劣将立即影响到工程项目的成功开展及业主对工程项目品质、工程项目投资的管控效果^[2]。(3) 标书的拟定。标书作为工程施工合同书的一部分,是项目基本建设全过程中合同书管理的根据。目前工程施工合同书在

制订全过程中广泛出现合同书内容不详尽、专用型条文承诺措辞不认真细致、表述不清晰、专业专业知识及合同书专业知识较欠缺、法律风险认识不强等难题。这些都将比较严重影响工程造价的操纵。

3.2 实施阶段的影响

(1) 设计方案变更。在水利水电基础设施建设中, 由于与众不同的地貌、地貌和复杂的地质环境自然环境规范, 工程施工全过程中招标会会上方案设计与实际状况出现差别, 方案设计变更为不可防止的。(2) 现场签证办理管理。现场签证申请办理按合同书服务承诺开展, 一般状况下, 除合同书价款外, 承包方与承包方将签定确定工程施工全过程中涉及到的责任。现场办理签证是项目基本建设全过程中的基本活动, 假如现场签证申请办理不用心, 工程工程造价便会失控。(3) 理赔。理赔是指在合同书实行全过程中, 承包商(建筑工程公司)规定业主对无端导致的工程项目耽误和成本提升开展赔付的一种规制法律。由于工程项目的复杂性, 当然规范不太好, 房地产商给的规范有转变, 顾客给的材料机器设备借款贷款逾期, 机械设备借款, 期间拖欠钱款是不可防止的。工程项目, 造成工程项目基本建设部分发生终断、降效或成本提升等多层面难题, 导致施工企业理赔, 影响工程工程造价。(4) 业主现场项目管理水准。业主现场管理技术工程师的业务流程品质、技术性决策能力、合同书和费用预算操纵管理水准, 及其处理难题的能力和责任感, 将立即影响成本。

4 水电工程实施阶段造价控制与管理措施

4.1 建立工程造价管理与控制制度, 明确职责

部分工作人员在认识上出现错误观念, 觉得工程造价操纵是合同书管理单位的岗位职责, 无法造成充足的高度重视, 乃至在全员、多方位、全全过程工程造价管理全过程中产生部分失控状况, 因而, 不但必须在工作人员的认识上给予纠偏, 并且还务必在规章制度上给予标准, 创建以工程造价总体目标管理为关键、以合同书管理为方式的工程造价管理体系, 遵循“静态数据操纵、动态性管理、重在管理”的标准。标准各工作部门的工程造价管理行为, 创建管束激励制度, 制订进一步行得通的招标投标管理、工程造价管理条例及执行实施方案、工程造价管理目标考评等有关文档, 为实现工程造价管理目标给予规章制度确保, 仅有开设进一步行得通的规章制度并获得充足落实实行, 才可以真正意义上实现全员参加全员高度重视工程造价管理的优良气氛。

4.2 加强对招标工作的管理

首先要创建标书会审规章制度, 提升对工程项目前

期的工程造价管理。标书不但是投标人整体规划投标文件的基本, 还是工程施工合同书的关键构成部分。由于水电工程基本建设涉及到学科多, 因此在工程项目执行前期要明确分标方案, 按照有关法律政策法规开展各自招标会。与此同时, 还需要提升对标书的编写工作中, 要全面按照有关的法律政策法规开展, 要应用合同范本以有利于确立合同书彼此的支配权和义务, 不必缺项、漏项。在标书初稿编写进行后, 做成电子版格式, 随后集结设计方案部门、监督单位、有关专家、学者, 对标书开展全面核查。由于市场竞争猛烈, 施工企业接单较为困难, 出现僧多粥少的情况, 一些施工企业为了接受水电工程基本建设工程项目, 采用降价对策, 这就为工程项目的工程建设品质埋下安全隐患。因此, 创建完善会审规章制度, 确保了招标会活动的公平公正和公平, 降低了合同书彼此的纠纷案件, 可以确保工程项目基本建设成功开展。

4.3 合理确定标底或评标基准价, 择优选取承包人

近些年, 我国水电工程开发设计基本建设脚步持续加速, 通过持续发掘开发设计发展潜力, 在很有可能范畴内减少了基本建设周期时间。由于水电工程项目专业性强, 参加投标的投标人范畴相对性狭小, 水电工程项目具备个人性和地区性特征, 目前水电工程项目开发设计设计方案企业大多数参照项目可行性和概算在工程项目项目招投标大会或费用预算估计和管理中, 选用复合型底价或规范标价的方式很多, 这种方式可以避免一些合同书房地产商觉得工程项目成本越低越好而盲目减少它在并没有小范围科学合理定义的状况下保存价钱。廉价的消极影响是工程项目品质会变差, 施工期会被推迟, 变成“钓鱼”项目或造成他们之间的纠纷案件, 最后危害房地产商的利益承包商将遭受损害。因而, 应根据不一样的招标会项目和市场状况, 制订进一步行得通的评标方法, 健全全部评标全过程中的报价剖析, 防止失效报价和有偏报价对工程项目工程造价的影响, 现环节制订基本上报价或规范报价评定价还是很有必需的, 尤其是对于资质证书规定高、施工工艺复杂的大中小型水电工程项目, 基本上报价或规范报价评定价很有可能造成报价小于成本价或超出估计价的出现异常状况, 将对项目未来的投资控制和项目成本控制造成不好影响。

4.4 完善设计变更及签证管理

水电工程项目工程施工环节的工程造价管理与操纵中, 特别是在是要做好签证办理管理工作中, 很多的水电工程基本建设工程施工时, 都是会碰到一些提升或是

变更的工程施工内容,在这些阶段,工程项目公司务必要全面实行变更程序与步骤,及时确保变更起效。签证办理的程序与内容十分全面,例如,在签证办理申请办理时,必须有施工企业、建设企业与监理单位的相互配合,仅有三方对签证办理中的内容充足认同并签名盖章以后,签证办理内容才是合理的,才可以在工程施工工作现场进行变更工作中。在签证办理时,为了防止工程施工偏差,签证办理工作人员务必要全面对签证办理内容、项目名字和工程项目量等有详尽的了解,并充足把握相对应的计量检定标准。签证办理申请办理的步骤复杂,涉及到的专业专业知识十分多,假如要确保现场工程造价管理工作中的井然有序进行,签证办理工作人员务必要把握管理、工程建筑等层面的专业知识,促使签证办理内容更加科学与有效^[3]。工程造价管理工作人员在工程施工环节,必须高度重视签证办理管理,并积极主动参加日常培训,提升自身的综合能力,合理操纵工程项目工程造价。工程施工环节的工程造价管理与操纵工作中,要恰当区别变更和签证办理的定义,对变更和签证办理进行合理管理,如果能够尽早发觉变更难题,就越可以合理操纵工程项目工程造价。变更方案明确时,有关主体和单位要做好前期的技术性经济评定,选中最佳的变更方案,工程造价管理工作人员要与设计方案、施工企业提升沟通交流和融洽,充足根据水电工程的工程施工规范与规定,来选中更为有效的工程施工变更方案。

4.5 强化现场项目管理能力

对于选用工程项目量明细计价法开展报价的工程项目,尽管在工程项目执行前工程造价基本上明晰,但由于基建工程项目项目价钱的独特性和复杂性,具体工程项目量会产生转变,也很有很有可能发生新内容。在项目实行全过程中,业主除了主要健全变更管理、签证办理申请办理管理和举报管理外,还应提升现场项目管理水准。(1)执行全方位总体目标管理和绩效评价水电工程基本上基本建设是一个项目,本项目的管理者是临时性机构。作为一个组织,关键的是要有一个统一的

目标^[3]。目标整合管理可以激起机构班子组员工作中的积极性、积极主动性和创造力。特别是在是当项目目标获得全部队伍组员的认同,并能与队伍组员的个人利益很好地结合时,目标的激励效果才能获得充足发挥。仅有发挥了项目管理参加者的积极性,项目主管才会发挥积极性,勤奋实现项目品质、计划和成本管理目标,项目投资操纵环节才能实现。(2)创建一支高素养的项目管理队伍,在全部项目管理全过程中,业主管理工作人员不但要管理项目基本上基本建设的方案设计、工程监理和工程施工所涉及到的组织,还需要管理及时应对项目方案设计因项目改动、进度变更、工程施工规范变更等造成的困难和难题。这就规定项目管理工作人员具有专业技术性专业知识,以确保及时、科学的现场感受,因而,基本建设一支高素养的项目队伍对于项目投资操纵极其关键。(3)项目参加方培养合同书认识和经济认识作为项目基本基本建设的参加者,项目业主、方案设计和工程监理均具备合同书认识和经济认识。专业知识,并将盈利的全部专业知识深深地铭刻在每个项目参加者的脑海中。事先明确的经济盈利使每个项目主管在作出任何决策时都将项目成本管理中放到工作中重要的部位^[4]。

结束语:对水电项目工程的执行环节开展综合性性的工程造价操纵与管理是很关键的,在执行环节的各个阶段开展有效的操纵,制订相对应的管理措施应应用在工程项目中,减少工程项目投资,提升水电工程的经济权益和社会经济效益。

参考文献

- [1]张应沙.水利水电工程的施工项目管理探究[J].南方农业,2021,12(2):134-135.
- [2]谈军.试论如何做好水利水电工程项目管理[J].低碳世界,2021(2):87-88.
- [3]李明.如何做好水利水电工程的施工项目管理[J].住宅与房地产,2021(S1):98.
- [4]罗鸿.水电工程设计阶段造价控制措施探讨[J].黑龙江水利,2021,3(7):69-71.