

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

冯可意 刘 传

北京住总第六开发建设有限公司 北京 100079

**摘要:** 随着经济社会的不断健康发展,房屋建筑工程在经济发展中起到了巨大的作用,成为国家经济发展中的主要经济支柱产业,但是房屋建筑工程发展过程中也存在着一些问题,而问题多是在房屋建筑工程的施工中,尤其作为其中的管理问题最为突出,因此影响着房屋建筑工程的发展。鉴于此,本文针对房屋建筑施工管理中存在的问题进行研究,并且重点探讨解决相关问题的可行性对策。

**关键词:** 房屋建筑; 施工管理; 问题; 对策

## 1 房屋建筑施工管理特点分析

房屋建筑工程的施工体量通常较大,在开展施工管理的过程中涉及到的因素也较多,受外界因素影响较大。首先,房屋建筑在施工技术上极为复杂,需要各个部门质量的良好配合才能保障施工的顺利进行。并且在施工过程中所需涉及到的技术工种也较多;其次,施工管理受外界因素影响较大,如天气、质量管理体系以及设计方案等;最后,房屋建筑施工质量存在隐蔽性。由于施工流程较为复杂,在开展施工管理的过程中极易出现细节问题被遗漏情况,极易导致经济损失。

## 2 房屋建筑工程施工管理的意义

施工管理一直是房屋建筑工程的重要工作内容,是项目施工人员与管理人员非常重视的内容,包括整个房屋建筑工程施工的安全管理、进度管理、现场管理等工作,在规范、有序的管理下,房屋建筑工程朝计划的方向发展,最终顺利完成工程建设工作,确保建成的房屋符合交付标准。第一,在信息化时代背景下,人民对建筑质量、结构型式等均有更高的要求,工程的复杂度明显增加。为此,需要加强施工管理,协调好各项工序之间的关系,有序施工,保障施工质量,减少资源投入。第二,施工管理水平直接影响建筑公司的经济效益,关系公司的信誉。应注重施工管理,协调好施工的各项过程之间的关系,共同促进工程发展,使各环节井然有序地进行,又可以降低施工的安全隐患,减少费用,从而提高项目的综合效益。第三,建筑行业日新月异,现在的工程项目和以往的工程项目相比,在结构、功能等方面有更高的要求,对项目技术管理的要求有所提高,因此加强施工管理具有必要性<sup>[1]</sup>。

## 3 房屋建筑施工管理中存在的问题分析

### 3.1 缺乏完善的管理制度

在目前看来,房屋建筑施工管理作业当中存在着许

多的问题,需要由相关负责人以及相关部门协同进行解决。由于在实际工作当中应用了许多新材料和新工艺,而这些新材料和新工艺所经过的审批流程比较少,所以在实际运用当中可能会出现各种各样的问题,需要相关的管理负责人员进行全面的管理与控制,不断优化其质量管理控制的力度。因此必须首先从完善相应的管理工作制度做起,如果没有完善的管理工作制度,相应的管理工作人员就缺乏相关管理工作制度的指导,相关的管理工作就会不到位,在施工过程中会存在着诸多的问题,施工管理也会变得更加不规范,所以这就会对施工管理作业的质量造成严重的影响,工程建设缺乏相应的保障机制。因此,必须做好相应的施工管理工作,对施工管理作业中存在的诸多问题进行一一解决,对于房屋建筑工程的施工流程及作业也要不断提高其相应的管理与控制力度。根据相应的管理工作制度来规范与约束,不断提高建筑工程的质量效益,对相关的管理工作进行相应的管理与控制,提高工作人员的工作积极性与工作的效率,提高管理工作的质量。只有这样,才能让相关负责人有良好的发展前景,提高房屋建筑工程施工管理的效率与质量<sup>[2]</sup>。

### 3.2 管理人员专业水平有待提高

房屋建筑施工管理相对繁琐,所以管理人员本身也面临专业性的严格要求。在房屋建设的各个阶段贯穿工程管理工作,因此管理人员需要了解设计工作,专业知识、管理能力同样至关重要,在实际工作中落实学到的专业知识。管理人员的职业素养关系到房屋建筑施工管理水平,此外还要具备责任意识和质量意识等,确保房屋施工的整体质量。然而实际工作中,当前房屋建筑施工管理人员的专业水平有待进一步提高。

### 3.3 缺乏相应的质量管理方法

在目前看来,由于房屋建筑的基本生产模式已经发

生了较大程度的变化,如果要想能够实现良好的质量管理效益,要注重将管理的过程与管理的方式创新发展,不断增强其施工管理工作的质量与效益,在施工管理的实际工作过程中,必须将传统的巡视检查方法与新型的检查方法相结合,保证良好的质量管理效果,对于施工管理工作中出现的各类问题也要采取相应的解决措施进行处理,因此,必须在实际的管理工作中运用现代的管理理念与管理办法,将其深入贯彻到施工工作的全过程当中。而在实际的管理控制作业过程中,由于缺乏相应的专业技术理念的指导,实际施工作业中也缺乏相应的精细化作业的领导与管理控制,相应的辅助设计环节没有落实到位,相应的施工环节也不能保证其具有良好的质量,因此,这就会在一定程度上加大施工的难度,使施工管理作业不能得到有效的保障,因此,这就会在一定程度上使得房屋建筑的施工环节质量缺乏相应的控制

与管理,由于没有精细化的管理理念,相应的辅助设计也会变得更加缺乏质量监督控制管理的力度,从而使得相应的施工管理环节更加繁琐,加大了施工管理工作的难度。

#### 3.4 安全意识较低

安全是各行各业工作的必要前提,同样在房屋建筑施工过程中也是重中之重。房屋建设工程的开展受自身复杂性的影响较多,因此更要秉承安全第一的基本原则。部分施工单位并未高度重视安全生产工作,对于各级下发的建筑施工安全生产文件未有效地传达至现场,实际安全工作难以全面铺开,存在安全施工不规范、安全监管力度不足等问题。部分管理人员在日常事务中投入大量的时间和精力,无暇顾及安全生产文件,各项关于安全生产工作的工作仅停留在口头层面。安全生产工作的开展需得到施工管理体系的引导。在建筑工程领域,需要建设安全生产体系,有关人员根据体系的要求开展工作。但在部分建筑工程中,存在安全生产体系不完善、体系形同虚设等问题。

#### 3.5 施工管理信息化水平较低

随着大数据时代的到来,信息化技术席卷到社会的各行各业,信息技术已经融合到了每个领域。建筑行业是我国经济的主要组成部分,与信息技术相融合是大势所趋。传统的房屋建筑施工管理不仅成本高,效率还低。纵观我国房屋建筑施工管理现状,能看出建筑公司也正处于从粗放型管理到精细化管理的转型期,信息化技术已逐步应用于管理,但总体来说信息化水平不高,有待提高。例如,缺乏对信息化管理的重视。部分负责人观点落后,仍然认为信息化管理无非是应用计算机去

记载和分析各项工程数据。因此,不愿花费资金构建工程的信息化管理体系。再如,缺乏专业信息化管理人才。随着大数据时代的到来,建筑行业要想更好地发展,信息化管理已是大势所趋。目前在建筑企业中的管理岗位上有很多并不专业或者没有经过专业教育和培训的工作人员,对信息化管理的认识不深,管理水平有限<sup>[3]</sup>。此外,与其他普通行业相比,建筑工程行业在信息化管理的发展进程明显滞后,还停留在初步应用阶段,大多基础设施与管理体系均与现阶段的发展不匹配,有待升级。我国建筑工程企业信息化管理起步晚,发展时间短,大多还只是用来记录工程信息,未能充分发挥信息化管理的价值,且信息化管理技术在建筑领域的应用中过于单一。

### 4 房屋建筑施工优化管理策略

#### 4.1 增强房屋建筑施工管理意识

房屋建筑施工管理需要强化提升意识,施工人员、管理人员端正态度。首先需要提高宣传力度,加大施工管理宣传力度,引导全体员工了解房屋建筑施工管理内容和作用等,提高对于这项工作的重视度,真正的落实房屋建筑施工管理工作。提高建筑企业领导的意识。各部门领导人员需要发挥出引导作用,建立专业的房屋建筑施工管理工作小组,领导负责全面指挥房屋建筑施工管理工作中的各项内容,使现场管理工作得到深入落实。

#### 4.2 完善全房屋建筑施工管理体系

通过完善施工管理体系有利于有序开展房屋建筑施工管理工作。首先需要明确房屋建筑施工的责任主体和责任目标等,在施工中严格落实规章制度。严格考核成本管理和进度管理等方面,在房屋建筑施工整体管理过程中落实全面管理理念,详细检查各个细节问题,保障房屋建筑施工效益<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 严控施工材料和设备质量

要加强对工地的材料及设备的管理,严格实行施工控制责任制,建立监督和检查机制,不能忽略工地上的每一个细节。材料和设备均是房建工程施工中的重要参与要素,切实保证材料的质量和设备的性能具有必要性。在管理工作中,公司需要高度重视预算、采购、材料使用等各个方面,有效降低风险。在选购材料时,需要综合考虑到质量、使用便捷性、经济效益以及环保等多方面的要求,选择整体品质较好的材料,为工程施工提供可靠的材料支持。材料通过进场检验后,要分类存放到位,妥善保管,避免出现质量问题。

#### 4.4 提高工作人员的管理技能

工作人员的施工管理技能对于房屋建筑的工程施工

质量具有很大程度的影响,因此,必须从根本上加强对相关工作人员的管理技能的培训。相关的管理人员不仅要对房屋建筑的工程设计进行整体的管理与控制,不断提高管理的水平,施工管理企业也要做好相关管理人员的培训工作,不断提升管理工作的水平,相关的管理人员能够提高自身的专业技能和技术水平,对施工管理工作的流程进行相应的管理与控制,不断提高其管理工作的水平。对相关的管理者进行培训与考核,对于考核不合格的管理工作者,要进行一定程度的处分,对于在考核中成绩优秀的管理工作者,就需要采取物质奖励和精神奖励并举的方式进行奖赏,从而提高相关的管理工作者的学习积极性,提高相

关管理人员的技术水平与综合管理素质。对相关的管理人员进行一定程度的安全防范意识的教育,提高其安全意识与能力,能够在未来的发展中有更加深入的发展空间。同时,也要对相关的管理者进行一定程度的安全管理教育,明确规范化的操作,使操作更加方便快捷,也要确保在实际的管理工作中,做好相应的安全防护措施,减少安全事故发生的概率,保证房屋建筑工程能够顺利完工。施工管理工作中也要加大对相关的管理人员技术水平的提高与完善,不断创新房屋建筑施工管理技术,同时,更加高效便捷的方法进行创新与发展相关的施工管理工作,对相应的问题及时进行整顿与反馈,将各种高新技术设备引入到实际生产工作中,提高整个项目的管理工作效率与管理工作的质量,只有这样才能够让房屋建筑工程的质量得到有效的保障,进而提高其经济社会发展的效益<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 加强施工过程中的安全管理

为了更好的保证房屋建筑工程的顺利开展,实现房屋建筑工程的建设的各项任务,必须要在工程管理中,进行相应的安全管理,从而才能实现房屋建筑工程的施工保障。一是施工安全管理中必须要完善施工方案的编制。为了保证施工中的安全管理,施工企业必须要根据工程的实际情况实现对工程施工中的安全管理,进行方案的编制。例如:在深基坑的施工中,制定切实可行的深基坑的施工安全方案,实现对深基坑的开挖、边坡支护、降水等的安全管理,保证工程的顺利实施。如方案

的编制中,应该明确深基坑的开挖、支护、降水等的施工方式,施工步骤、材料要求、施工依据、施工验收依据等,实现安全施工方案,实现对深基坑的施工安全控制,实现深基坑开发的目标。二是应该加强施工中的安全检查工作;施工中安全管理人员,必须要按照相应的安全管理规范和法律要求,定期的进行例行检查,做好日常巡检,实现工程管理中安全管理的重要任务。

#### 4.6 全面提升施工管理信息化水平

根据项目工程,构建工程信息化建设方案,方案里落实信息化建设里需要哪些功能和模块。例如,在建设成的信息化系统中需要有快速地对信息进行收集、

分类、完善、储存与管理模块;对人员管理的模块;对耗材、设备管理的模块;监测现场施工质量模块等。与此同时,管理者要重视信息化建设;注重专业信息化管理人才的培养;充分发挥信息化管理的价值。信息化的发展不仅可以为工程管理效率和现场施工质量提供助力,也可以推动建筑行业向高质量、高水平方向发展。

#### 结束语

房屋建筑工程与人们的日常生活息息相关,需保证其工程质量才能满足人们的居住要求。由于房屋建筑工程涉及到的环节和因素较多,在开展施工管理中也涉及到较多环节。所以需做好各个环节的把控,才能有效提升施工质量。因此,作为企业,要高度重视施工管理,加强工程信息化建设,有效提高房建工程的建设质量,为房建工程的稳定安全保驾护航,推动住宅建设事业的发展与进步。

#### 参考文献

- [1]张强.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].市场调查信息,2021(22):178-180.
- [2]孙少辉.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].四川建材,2022,48(9):92-94.
- [3]冯太阳.房屋建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J].中国建筑装饰装修,2021(10):162-163.
- [4]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦,2021(05):113-114.