

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

薛 荀

新沂蒙集团有限公司 山东 临沂 273400

摘要：在现代建筑项目建设实施的进程中，绿色化已变成了关键的施工控制的思想建设的目标。通过将绿色建筑思想与工艺加以合理运用，可以针对当前建筑实际施工环境中可能出现的高能耗和的现象加以避免，同时也可以降低工程对周围环境的负面影响，从而提高了整个工程的社会效益和生态效益。根据于施工的具体情况，我们在进行施工管理的过程当中，也需要对绿色施工管理的宗旨做出适当诠释，需要围绕实际状况制定有效的管理策略与管理手段，如此才可以对绿色施工管理的使用价值进行更好地利用和体现，从而达到了对项目建设等多方面效益的有效提高。

关键词：建筑工程；管理创新；绿色施工管理

引言：由于社会的不断进步，使得中国建筑行业的进一步发展，人们更加关注企业的施工建设效益与服务质量，而施工管理的实施方式以及管理手段与之产生有着一定的直接关系。所以，在施工建设与发展的进程中，有关单位应注意模式的革新和绿色施工的提倡与推行，如此才可以促使施工跟上发展的脚步，实现施工的可持续发展。

1 建筑工程施工管理定义

从字面上而言，建设工程施工管理就是指包括了项目建设实施过程的各项管理。通过相应技术不仅可以使有关技术人员对设计工程施工程序、施工进度等有关建设情况进行掌握，并根据各种信息资料进行项目实施指挥，及时改进建设工程施工的不合理缺陷，防止建设工期问题继续恶化。而且可以依据上述规范程序在建设工程施工中进行有效管理，还可以增强施工和管理者在各项目建设中的参与力量，从而实现了施工与管理者在相互合作要求下进行规范的施工管理，并调整项目施工缺陷，从而赋予了项目施工管理一定的现代化含义^[1]。

2 建筑工程管理创新以及绿色施工管理的意义

2.1 建筑工程管理创新的意义

由于经济的进步促进建筑行业的总量和范围都在逐步提高和拓展，建材行业的竞争越来越激烈，人民生活水平进一步提高，对施工标准要求越来越严格。中国施工企业必须逐步健全施工管理体系，对自身经营进行科学化、合理化、高效化、等相应的管理，减少施工资金损失，减少施工成本，增加施工效益的同时促进国家经济社会发展的进步。施工管理体系的建设必须针对施工企业本身的实际状况加以改造和完善，经济市场正在逐渐发展进步，而施工企业也要随着经济市场的变迁而调整施工管理体系，以更好地适应和立足经济市场。中国

经济市场进步很快，国际竞争越来越激烈，人类对各个公司的需求逐渐增加，使得所有公司的产品和技术水平都在不断提高。国家的管理机关与法规条例针对于建材行业也在进一步地健全与管理条例，同时建筑施工企业也要提高自己公司的建筑施工水平，才可以更有效提高施工质量和施工效益，从而在建材行业市场中具有相当的实力。

2.2 绿色建筑施工管理的意义

绿色建筑施工重要是适应现代人对生活品质的全新需求，天然无公害，绝对不允许对污染量很大的传统装修方法的使用。就是为了大家的高需求，使建筑行业有了前进的力量，我们提出的办法使大家实现共赢。公众为了获得更好的安全的生活环境，为工程团队带来了全新的机器学习研究的进步领域。工程物资研发人不久就发现了正确的研发方法，可以的措施：使工程原物料能够循环利用，不使用一次性能，从而节约了资源，既不耗费材料，又不会形成大量的废弃物；制造无害的绿色建筑物资，使之可以与环境充分的融为一体，而不会扰乱或破坏环境，不至于使人类产生视觉上的、嗅觉上的不适感，可以使人看到感觉到美，感觉工程建设它可能成为一条亮丽的风景线，使人有驻足观赏的吸引力；让每一座房屋都能够变成艺术品，不管从精心的细部设计还是良好的实用价值，不管使用的安全性或者装饰材质的健康性，都经得起我们的斟酌与思考^[2]。

3 建筑工程管理创新策略

3.1 更新管理理念

整个实施过程，需要建立科学完备的实施计划，按照管理与制度的规定贯彻于全部实施过程。根据项目的工程特点，确定各个施工段的设计要求，保证工程的合理性与稳定性，严格依据设计机构颁布的规范，施工单

位进行合理的规划设计,提高建筑环境的生态平衡,以及增加土地资源利用的可行性,建设工程师们应当按照各自职责作出合理的分配。施工企业之间应当形成一种完善的动态管理体系组织,并强化对不同阶段施工进度的监测。唯有实施差异化管理体系,才能发现新问题,并制定合理对策,以保证工程质量,并防止对环境保护和人民的正常生活带来负面影响。

3.2 优化施工设计工作

要想创新施工技术,推动施工向着更节约环境的目标前行,必须重视设计。工程施工一般是以原施工设计方案为基础,但如果前期方案质量不好,后期工程施工时也很难达到节能环保的使用要求。在此前提下,必须全面注重绿化设计技术,使设计与绿化工艺有机融合,严格按照预算管理的绿化原则,到施工现场开展实地考察,切实避免资源污染和自然资源损失的发生。一方面,为更好的保证建设工程施工安全,应当一直坚持环保建筑观念,合理选用建筑材料、机械设备,但还必须关注成本核算因素,防止盲目进行材料使用,出现成本费用超标的现象,以便进一步提升建筑材料使用率、落实环保的政策。另外,在建设工程的施工前期,还必须安排施工作业技术人员到施工现场实地勘测,熟悉工程建设区域的地质构造与气候环境,以确定勘测要点,并记载勘测情况,最后再以实地勘测数据为基础,整理地质勘查报告,为后期的施工方案设计、绿色施工管理等提供了良好基础。

3.3 提高方案的可行性

在开展施工的活动中,第一,必须进行施工能源管理,由于科学的能源管理可在较大限度地降低资源耗费的情况,并减少对自然环境产生的破坏影响,所以在进行设备选型的过程中,尽量选用节能效率较高的机械设备,并对机械设备进行经常的维护,通过以领先的科技紧跟社会发展的脚步,从根本上降低了资源的消耗,为社区带来和睦的环境。其次,由于在建筑施工的过程中,许多领域都离不开水资源,所以,通过提高对水资源的回收利用和使用节水器具,对节省水资源来说尤为重要。最后,在开展施工的过程中,还必须注意防止泥浆、施工时扬尘和光污染等问题。最大程度的降低对居民日常生活造成的影响,同时也降低不良物质给他们身体带来的影响^[3]。

3.4 材料、设备采购

在施工项目的选用建筑材料和机械设备选型等方面,也可在国家绿色施工体系的指导下实施。在工程造价核算时,关于建筑材料的选择、机械设备的选择,不

要只顾及效益,但不要单纯的要求产品的多元化和功能的多样化。必须结合工程,针对施工现场的条件选用少功率、能源消费、少污染的机械设备,在提高质量的同时减少对环境的污染和损害。类似的,对使用建筑材料和生产机械设备运送至工程建设地区产生的能源,同样要考虑列入绿色建筑系统之中,减少运送能源、降低资源耗费也是绿化建筑系统所需要的。

3.5 积极引入高端人才

现阶段,我们并非靠暴力去解释和管理问题的,而是依靠智力和劳动的力量。所以,高技术人才培养对科技与文化都蓬勃发展的当代而言最具有至关重要的作用。所以,建筑行业领域的发展就离不开高素质的人才培养,只有对人才培养予以充分的重视,才可以使我们的人员更好服务于建筑行业,才能够实现绿色建筑的经营目标。在很漫长的一个过程中,人力资源对公司的发展壮大与提升来讲非常重要,他不只是公司的第一资源,同时更是公司的中坚力量。唯有通过积极的引进高级人才,才能够使得人才的专业知识和才能有效运用在推动公司的发展与提升过程之中,才能够使公司更加适应现代社会发展的需要,并紧跟时代发展的脚步。除此之外,仅仅一个人的能力也是不足的,要将一个人整合一下,在整个企业中发挥每个人的潜能,并扬长避短,以实现更大的创造力。

4 绿色施工管理措施

4.1 树立绿色施工理念

在施工管理上,为了更好的落实节约环境的要求,必须在思想观念上进行重视,做好绿色施工文化,全面提升每一位施工人员的绿化施工安全意识。不论是管理者,或是实际施工操作人员,都必须持续提高自己的技术能力,秉承节约环境的施工原则,促进环保工地创建。施工公司的主体机构,着力创建良好的技术操作氛围,对员工开展业务培训和技术指导,推进绿色的施工模式。公司可采取经常召开专题会议,要求员工学习各种绿化养护的作业技能,也可采取技能训练和考评,对员工的成绩做出评定,对一些成绩突出的人员进行物质奖励和精神激励,对一些成绩出错的人员,进行适当惩戒^[4]。

4.2 加强施工过程中的污染防治

绿色施工的思想下,要求所有施工单位都必须做好环境污染预防,根据建筑施工活动中产生的水体环境污染、固体废弃物环境污染、粉尘污染等,制定有针对性的环境污染预防政策,以最大限度地降低施工过程中的各种危害。比如,在施工过程中,应该采用人工处理的方法来保证水泥固结的功能,不然容易出现明显的水泥

流失现象造成了施工现场的严重破坏。在扬灰治理过程中,主要进行隔离、洒水管理等,将施工现场和周围环境间建立隔离网络、围挡措施等,减少扬灰物对周围环境产生的危害。在噪声污染的预防上,因为建筑施工噪声污染大多是相应的建筑施工机械设备产生的,所以在机械设备的选用上,要尽可能选择震动较小、噪声较小的机械设备,必要情形下还需要配备适当的消声装置等。

4.3 重使用绿色施工技术

在进行环境工程施工过程中必须注重强化对扬尘的控制,也就必须强化对垃圾处置和光污染的管理。施工单位应该对现场设备做出适当的调整并且对建设地点和期限做出合理的设计,这样才能降低对施工时附近居民的景响,同时还需要对施工现场周围的植物群加以保护,从而维持好当地的自然环境。另外,节能工程施工技术人员还可以通过使用风力、太阳能等新兴再生能源技术来减少能源消耗和环境污染降低施工成本,从而提高了施工的经济性。第二,节能建筑方法的合理运用可以提高设计工程施工效率。建筑工程施工是一个比较系统化的过程包含的东西相当多想要达到建筑的整体节能需要把节能的方法应用在建筑各个环节当中发挥其优越性同时需要通过对其技术创新和提高来推动建筑施工技术的提高。第三节能建筑技术的合理运用还可以提高建筑的舒适性。以建筑节能保温的方法为例包括房屋窗户、外墙、地板、顶棚等诸多部件的节能保温,即通过这种工艺不但可以提高建筑材料的节能保温效果,同时还可以改善建筑舒适性^[5]。

4.4 能源管理

节约资源不仅是目前国家的一个重大的环境措施,而且是人们实现的环保建筑施工的关键目标。为了在施工的全部阶段都有效节约资源,那就需要在进行施工前预先做好施工准备。第一原则就是,必须要合理的采用环保、低成本、低功耗能源的施工机械;第二步原则就是必须要使所有的工作人员都详细、熟练掌握运用这些施工技术避免施工资金严重损失;第三步原则是对这些设备实行经常养护维修,使这些设备在生产建设的全部阶段中能始终被保持在低高功耗的运行状态下,从而有效节约资源。

4.5 采购和使用绿色施工材料

建筑材料是工程建设进行的重要基石,所以,在建筑施工的过程中,有关人员必须意识到对绿色建筑材料的大量投入是必要的,它也是按照绿色施工模式进行的必要前提。唯有把绿色施工理念贯彻落实在建设的建设流程之中,并购买、应用绿化的施工材料,才可以做到真正地向绿色施工模式的目标实施。建筑采购人首先需要针对建设项目的要求编制建筑材料采购计划,然后按照要求在社会上对绿色建筑材料进行逐一询价,经过货比三家原则进行价格比和能力的对比后,确保了绿色材料的实际供应品种和数量。绿色材料采购工作完成后,有关管理人员必须严格地依据管理法规对所购买的建筑材料实施严格的、规范的监督管理,并使用合适的方法加以保存,避免其受到外部不定性原因的破坏与污染,从而使之可以有效的使用于工程建设之中^[6]。

结语

建筑行业的可持续发展与绿色发展对自然环境的维护意义很大。当前,在建设项日施工过程中,必须贯彻绿色发展理念,以提高项目施工的环境性能和绿色性能。施工人员必须建立科学的环保建筑观念,选用绿色环保的建材,进行建筑风险评价以及严格落实工程监督措施,积极采取合理的建筑管理策略,达到建筑施工的环保化和节能化发展,降低能源污染和环保风险,推动建材行业的健康发展。

参考文献

- [1]何伟峰.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新[J].居舍,2019(03):152.
- [2]王晓威.建筑施工管理创新及绿色施工管理探究[J].住宅与房地产,2019(09):156.
- [3]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2021,No.439(03):198-199.
- [4]吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020,No.309(17):199-200.
- [5]周兴波.简析绿色施工管理理念在创新建筑施工管理模式中的有效应用[J].百科论坛电子杂志,2021,000(004):130-131.
- [6]陈帅.绿色施工管理理念下创新建筑施工管理方法[J].建筑技术开发,2019,46(02):71-72.