

优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

周壁隼

杭州市萧山区建设工程质量安全监督站 浙江 杭州 311200

摘要：随着经济社会的不断健康发展，我国的建筑行业也在快速发展，建筑工程有越来越大的规模，因此，人们也越来越关注建筑工程的质量问题，在实际施工的过程中，质量问题是一个重要的问题，需要由各个部门统筹协调，共同管理与控制。加强对施工过程的整个流程控制力度，保证施工建设的工程质量，只有这样才能保证施工管理作业的稳定性与安全性。

关键词：建筑管理；建筑工程；施工质量；优化措施

引言

随着我国城市化的不断推进，建筑工程在城市内部的建筑规模和建设质量也在发生着非常大的变化。建筑工程对于我国经济的发展以及人们生活水平的提高有着非常重要的意义，不仅能够提高我国人民生活居住的环境，还能够改善一定的公共基础设施，提高当地城市居住人民的总体生活质量。在现代建筑工程施工中，施工管理创新可发挥显著作用，虽然目前施工企业已建立起相应管理模式，同时在一定程度上加强施工管理创新，但是依然存在诸多亟需解决的问题。因此，施工企业需要持续加强施工管理创新，从而提高施工管理效率和质量，让施工企业在不断加剧的市场竞争中占据有利地位，进一步促进现代建筑行业稳定长远发展。

1 建筑施工管理现状

1.1 缺乏较强的施工质量管理意识

为了促进工作的顺利开展，有关人员就要树立较强的质量管理意识。然而实际情况是，部分施工和管理人员这方面的意识较弱，影响了工作的开展效果。施工企业侧重于成本、工期管理等，忽略了施工质量管理，导致施工质量管理中出现较多的问题。除此之外，部分企业过于追求经济利润，同时开展多个工程项目建设工作，只关注施工效应及进度，忽略了施工质量管理，导致质量不符合要求。此外，行业中缺乏统一的管理标准，使得施工质量存在较大的差距，影响了工程的施工建设^[1]。比如管理方法、管理制度等。现阶段，国内对建筑工程施工管理的研究相对欠缺，尚未制定出具体标准，导致施工企业各为壁垒。同时，利益为主的经营理念产生根深蒂固的影响，致使施工企业不够重视施工管理创新，从而降低建筑工程施工质量，阻碍企业发展。

1.2 施工材料问题

材料是工程建设的基础，其质量会直接影响到施工

质量。当前在工程施工中，一些材料质量与工程建设要求不符。除此之外，还有部分企业存在一些不良行为，如以次充好、偷工减料等等。如果无法确保施工材料的质量，就会影响到工程的正常建设，不利于工程的建设质量。最后，部分企业注重经济效益，采购劣质材料，容易出现返工的问题，增加建设成本。

1.3 施工设备问题

在实际施工过程当中，必须重视建筑工程的施工设备的相关问题，要购置安全且高效的设备，这对建筑工程的施工进度产生重要的影响，但是在实际施工管理作业中，由于缺乏相应的科学监督与管理工作的体系，缺乏相应的监督管理机制，所以相应的监督管理人员并没有使用规范的设备进行操作与管理控制，这就导致了设备的相关问题，设备故障问题频发，这在一定程度上会对实际的工作计划产生一定的影响，同时也会严重影响施工的质量，导致施工管理工作不能真正落实到位^[2]，许多企业由于缺乏相应的监督管理控制体系，所以在实际的管理工作中就会出现各种各样的问题，设备故障问题也频频出现，工程的实际施工计划也受到了严重的影响，所以，必须使用良好的设备，保障其具备良好的经济生产效益。

1.4 施工管理体系不完善

现今，大多数建筑工程设计单位都存在业务组织繁杂且混乱的情况，但是当实际开展建筑工程施工时，许多监理单位不能结合现场具体状况采取合适的监管措施，同时监督力度无法满足实际施工需求，未根据市场与工程施工单位等的情况做好监管工作，另外，由于施工管理体系尚不完善，也对建筑工程施工管理产生较大影响。大多数施工企业在实际施工管理过程中，往往欠缺详细规则及规章制度等作为依据^[3]，一般由管理人员结合以往经验与相关理论进行施工管理，但是施工管理人

员却很难在管理工作中正确使用理论知识,并且缺乏经验,使得施工管理质量大幅降低。

2 提高建筑工程质量的优化措施

2.1 提升质量管理意识

为了促进施工质量管理工作的顺利开展,就需要先从意识方面着手,树立较强的施工质量管理意识。企业应该加强宣传工作,引导管理人员明确这项工作的重要意义,树立较强的管理意识及责任意识,把施工质量管理渗透在施工的各个环节中。如是管理人员在思想认知方面存在不足,就会影响到工作的深入开展,无法发挥出工作的价值。企业还要采取责任制,将责任具体到人,这样产生质量问题之后,就可以确定责任人并且问责,确保人员提升责任感,提升施工的质量,促进管理工作的开展^[4]。此外,具备正确的管理意识,可以促进施工的有序开展。因此,要想确保施工质量,提升施工的安全性,企业就要通过不同的方式,引导管理人员树立较强的质量管理意识,以便确保施工的质量、进度以及效益。

2.2 加强施工现场材料管理

加强施工材料和设备的管理加强施工材料和设备的管理是落实文明施工理念的重要手段之一,同时也是提高工程施工质量的关键。首先,工程项目的场地建设材料种类繁多,因此,施工单位应根据合同的要求,选用符合要求的材料品牌、材料类型。在采购阶段,要按照合同中的具体要求,进行相应的采购,以防止由于原料的短缺而影响项目的进度。其次,在采购到适当的物料后,要进行分类,强化物料的质量检验。按工程要求把物料按要求堆放在规定的地方。最后,在物料的使用中,要加强物料的使用记录,并严格遵守有关规定,并对所发出的物料进行跟踪,有效地降低了物料的浪费,降低了项目的费用^[5]。同时,管理人员要及时盘点存货,对物料进行合理分类,并对易损物料进行防护。

2.3 做好施工准备工作

在工程施工之前,提前做好充足的准备工作,能够促进各项施工的有序开展,确保施工质量。对此,施工企业需要结合具体的情况,科学合理的制定施工方案,确保施工人员了解施工图纸,掌握施工方案。除此之外,方案需要保证经济、技术的合理性。管理人员应该把握施工流程,进而在施工中可以结合现场情况落实管理工作。可见,提前做好施工准备工作具有积极影响,可以提升施工的高效性及质量。在工程施工中,企业要注重管理部门的建议,参考相似的工程建设经验,掌握重要的施工技术、施工工艺、工程建设的重难点^[6]。除此

之外,还要科学合理的配置相关的资源,可以采取定额配置的方式。

2.4 加强对施工设备和施工环境的管理

在建筑工程施工质量管理中,施工设备的管理工作也尤为重要,设备的性能是否达标、操作方式是否正确都会影响到工程的总体质量。施工设备的选择,除了应考虑设备的技术性能、可靠性、工作效率、维修难易以及安全等方面对施工质量的影响外,还应考虑其数量的配置是否能够保证施工质量。开工前,要按时足量准备好所需的施工设备,并与监理工程师审查是否与施工计划中所列一致,检查所有的施工设备是否都处于良好的可用状态。企业在日常的工作中应定期安排专业人员对各种设备进行检查和维护,设备经检查不存在任何问题,可以正常运行后才可进入施工作业。当施工设备出现故障或需要保养时,要及时进行维修、更换零部件和保养。在建筑工程项目施工中,施工环境的管理也涉及多方面,与施工方案、技术措施等都密切相关。施工单位要熟悉了解工程的技术环境,对工程所在位置的地质、水文地质、气象等情况全面掌握;劳动环境方面,施工单位要配合监理工程师的检查,使施工现场总体布置合理,环境有利于施工正常进行,有利于保证质量,特别是对施工现场的交通道路、防洪排水、给水供电、安全保障措施等方面给予重视;对于工程管理环境,施工单位的管理体系和质量控制系统要处于良好状态,系统的组织结构、管理制度、检测标准和人员配备要完善和明确,落实质量责任制^[7]。当施工环境发生不可预见的变化时,必须全面分析,及时做出有效的应对措施,达到有效管理,才能实现工程质量目标。

2.5 完善施工管理体系

在建筑工程施工管理全过程中,施工管理体系的科学、健全极其重要,既关系到施工管理效果,也与施工质量密切相关。所以,施工企业需要深化施工管理体系建设,主要包括监管机制、激励机制等。为更加高效地实行每项制度,同时强化其实效性,必须建立健全激励机制和约束机制。建筑工程施工企业应当根据实际情况,严格落实一系列标准与制度,并且还要合理制定赏罚标准,完善施工管理人员日后应遵守的行动准则,一方面可以调动工作人员的主观能动性,另一方面还可以有效避免工作人员出现工作失误,实现其工作效率和质量最优化^[8]。从监督管理角度来讲,施工企业需要全面重视监管部门的监管工作,准确定位监管部门的工作内容和职责,从而充分利用其监管职能,从各个方面严格监管每一施工环节,以此提高施工管理工作效率和工作质量。

2.6 将BIM技术引入到施工管理过程

在进行质量管控过程当中，如果想要在源头把控其质量问题，就需要借助于BIM技术进行辅助，将立体的三维模型引入到施工过程当中，做好各个环节的质量管理与控制，只有这样，才能够将各个专业的相关理论知识进行融合发展，确保实际施工管理过程能够有更加良好的发展，同时也确保其具备良好的经济管理效益，使相应的施工管理作业更加有序开展，在具体施工管理控制作业过程中，引入相应的质量管理体系，将相应的质量管理控制制度融入到施工管理的作业当中，确保按照相应的制度来完成整个任务的流程，对于施工现场的相关问题也要及时进行处理，相关的负责人员也要不断进行调整与控制，提高其管理工作的效率与管理工作的能力。严格把控整个施工过程施工现场管理人员需要对建筑工程项目的总体状况有所了解，并做好相应的准备工作，避免盲目的开展管理工作。首先，要掌握建筑设计图及有关技术规范。其次要了解施工组织的设计，包括施工顺序、施工方法、施工技术措施、施工进度等。在此基础上，对工程现场进行实地考察。最后要经常深入到施工现场，进行实地考察调研，发现问题及时提出。在建筑工程实施前，首先要根据工程图纸，制订出一套科学、可行的进度计划，并具有一定的前瞻性和灵活性。另外，在造价方面，成本控制是关键，在工程建设中，所有的费用都要按计划进行，有条件的话，必须要报备批准。在质量管理方面，有关部门要制定严格的质量验收标准，对施工中使用的建材和最终项目的质量进行严格控制。

2.7 采用信息化管理方式

随着时代飞速发展，信息化管理模式应运而生，通过使用互联网科学有效管理每一施工环节，并且以互联网为平台快速传输各项数据信息，实现实时共享目标，在建筑工程施工企业发展中将这此数据信息作为重要决策依据。所以，施工企业在日后发展中需要快速落实网络化管理，实现目前施工企业信息化水平最大化，在施工管理每一环节践行合理利用互联网科学，更大限度提

升信息化水平。基于此，建筑工程施工企业应按照施工管理要求，采用合适的管理软件并应用到实际管理工作中，通过使用BIM等软件，一方面能够提高施工管理质量，另一方面还能够提高信息数据传输、分析等的速度，在更大程度上提高施工管理效率。

结束语

综上所述，在我国社会经济持续发展的大环境下，建筑企业迎来了新的发展机遇，但同时市场竞争也愈发激烈，建筑企业要想在激烈的市场竞争中脱颖而出，就必须注重市场信誉度的提升。在建筑工程施工建设中，施工技术的应用效果和现场管理水平的高低，对建筑企业市场信誉度的提升有很大影响。基于此，在施工中建筑企业不仅仅需要严格规范施工技术的应用，及时发现施工技术存在的问题和不足，并采取有效的方法和措施进行解决处理。还要引进更加先进的现场施工管理理念和体系，不断提升施工现场管理水平，以提升建筑企业的市场竞争力，在激烈的市场竞争环境中持续健康的发展。

参考文献

- [1]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产,2021(27):57-58.
- [2]张道锦.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].中华建设,2020(12):30-32.
- [3]孙成前.建筑工程施工技术质量管理控制探讨[J].陶瓷,2020(07):147-148.
- [4]王小蓉.建筑工程中屋面防水施工质量管理与控制措施[J].房地产世界,2022(03):143-145.
- [5]蒲廷海.关于如何加强工程施工现场质量管理的探讨[J].城市建筑,2020,17(23):191-192.
- [6]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,48(18):40-42.
- [7]党伟,何少康,李玉,等.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界,2021(08):130-132.
- [8]荆新华.房屋建筑工程施工质量管理的策略探究[J].四川建材,2022,48(03):88-90.