

# 如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施

彭 轲

北京住总第六开发建设有限公司 北京 100080

**摘要：**近年来随着经济社会快速发展，房屋建筑建设规模、数量不断扩大，对施工管理的要求不断提高。同时，因房屋建筑工程长期性、复杂性特点，必须强化施工管理，优化质量控制，通过规范、科学的管理手段，有效解决施工中的各类质量和安全问题。本文主要分析房建施工管理中存在的问题，探讨一些优化施工管理和质量控制对策，旨在保证房屋建筑工程的整体质量与安全。

**关键词：**房建施工管理；工程质量；问题；措施

当前国家对房屋建筑项目管理要求越来越严格，施工现场质量管理作为房建产品质量的有效手段，同时实现资源的合理分配，避免造成建筑资源浪费，落实绿色建筑理念，保护生态环境，对于整个建筑行业的发展有着建筑的促进作用。这对建筑企业的管理水平提出了更高的要求，要对施工成本、施工进度、施工质量以及施工安全进行把控，同时要落实绿色施工，降低环境影响。这需要建筑企业加强房建施工管理创新，强化施工质量，从而保障工程中质量。

## 1 强化房建工程管理的意义

人们生活水平提升对于房建产品要求越来越高，不仅要求产品质量，同时对于建筑功能也有一定的要求。这要求建筑企业从房建项目规划阶段到项目交付，都要强调管理工作，从而保证工程质量，用更多让人们满意的房建产品，推动建筑行业的发展。房建施工场地环境比较恶劣，加上工程施工的复杂性，必须利用有效的管理有段，才能提升施工效率，保证房建工程的经济效益和社会效益。为了提升管理质量、规避施工风险，必须强调施工管理，利用有效的管理手段提升施工质量。在工程管理过程中，针对技术管控、质量管控以及管理制度的执行等方面进行优化，以满足建筑工程施工的要求。当前建筑市场竞争越来越激烈，为了不阻碍建筑市场的公平性，建筑企业必须按照相关行业准则竞争，杜绝不正当竞争手段，按照建筑市场发展规律进行施工，不断提升房建施工管理水平，为施工质量打下坚实的基础。房建施工管理对于建筑企业的施工管理制度、施工人员组织结构以及施工现场质量控制手段等内部控制体系构建有着显著的促进作用。当前建筑行业日渐成熟，房建企业面临着激烈的市场竞争，保证建筑产品质量就是提升企业的核心竞争力<sup>[1]</sup>。加强房建工程管理，强调施工质量控制，对房建企业的技术水平和管理水平有着显

著的提升，塑造良好的建筑企业形象，为经济的发展提供更好的建筑产品，促进整个建筑行业的健康发展。

## 2 施工管理不足对房建工程质量造成的影响

### 2.1 施工人员综合素质问题

施工人员的素质对施工质量有着直接的影响。当前房建施工中很多工作人员缺少专业施工技能和质量安全意识，在施工过程中不重视质量，存在为了赶工程进度影响质量的现象。同时由于施工场地的环境比较恶劣，提升了施工前很多施工队伍都由临时施工人员组成，这些人的操作技能和团队素养都不高，提升了统一管理的难度，不利于房建施工质量的控制和管理。

### 2.2 混凝土裂缝问题

在房建施工中造成混凝土裂缝的原因比较复杂，受到很多因素的影响，施工材料的质量、设计方案、施工过程以及地理地势原因都有可能造成混凝土裂缝。混凝土裂缝是房建产品比较常见的问题，受到各方的高度重视。在施工中如果放线不准确、预应力不平顺等都会造成产生裂缝；在混凝土浇筑过程中，捣实工作不到位会影响混凝土的强度，受房建自身重力的影响下，久而久之会造成混凝土裂缝；同时混凝土后期的养护工作不到位也是造成混凝土裂缝的原因之一。因此需要加强房建施工管理，严格执行施工方案、加强质量控制，避免出现混凝土裂缝<sup>[2]</sup>。

### 2.3 地基沉降问题

地基沉降是房建工程中面临主要问题之一，尤其是高层或超高层房建工程，对于地基施工的稳定性有着极高的要求。地基沉降的主要原因是地基不牢固或者设计方案不合理。在房建工程筹备阶段，没有对施工地点的地势特点进行深入的调查，设计施工方案时没有考虑地基沉降等因素，尤其是在软土地区，在施工时没有做好地基夯实工作，影响地基的牢固性，很大可能出现地基

沉降等问题。

### 3 强化房建施工管理以促进工程质量的有效对策分析

#### 3.1 对施工组织方案进行优化,做好技术交底工作

要编制好施工组织技术和技术方案,重视主合同技术交底工作,尤其是对质量标准、技术保证措施、安全措施等重点内容进行交底,所有的分项工程也要进行安全技术交底,并做好主合同交底记录,确保一线操作人员准确理解工艺要求和安全措施。在施工前可以通过BIM先进技术,对工程进度情况进行可视化模拟,确定交叉作业和各施工流程之间的逻辑关系,确保能够合理布置施工现场的总平面,对材料分区堆放、运输进行全面、合理的规划。检测所用设备及仪器,在检定合格有效期内且能够满足精度方面的要求后才能投入使用,完善测量记录。

#### 3.2 完善施工质量管理体系,强化施工细节质管工作

为保障房屋建筑工程施工的顺利进行,提升施工质量,需结合房建工程的实际情况,并在立足于建筑企业发展实际情况以及今后发展目标的基础之上,建立健全施工管理质量制度,并构建出健全的责任体系以及施工质量保障体系,细化管理内容,并将其具体落实到个人,提升施工人员对于施工质量管理的重视程度<sup>[3]</sup>。在开展施工之前,需落实技术交底,保障施工人员做到心中有数。其次,需将施工质量管理全流程的贯穿到施工全过程中,在施工之前,需做好施工规划工作;在施工的过程中需做好施工的控制以及监督工作;在施工之后,还需做好验收工作,才能有效提升房屋建筑质量。对于施工工序,也需做好控制工作,积极引入先进的施工设备以及施工技术,提升施工质量以及施工效率。

由于房屋建筑施工中的细节较多,对于细节也需做好质量管理工作,避免由于细节所导致的施工安全隐患。在细节管理中,针对主体结构的垂直度,需做好过程中的巡检,保证其在定位筋的位置上的准确性,在铺设顶板的过程中其位置需保持准确,提升一次施工的合格率,降低返工的出现几率。在验收的过程中,需合理增加点位,在墙模板上方的锁口方底部作为必须检测的部位。其次,在山墙以及外墙的门垛处需内倾4毫米左右,并利用钢丝绳来进行加固。在墙柱浇筑混凝土的过程中,也需注意其顺序,需在内墙浇筑结束之后再浇筑外墙。最后,在墙体上方距离顶板15厘米处需增设顶撑,避免出现墙体倾斜。

#### 3.3 加强材料和设备管理

在房建施工管理过程中,做好材料管理十分重要。采购原材料时一定要从正规厂家采购,保证材料的质

量。在材料进场时必须做好验货工作,仔细核对进场材料是否与采购的材料一致。在材料进场后,必须对其妥善保管,避免在保管过程中对材料造成损坏。同时领取材料时一定要根据需求,施工管理人员要加强物料管控,避免造成材料浪费。

在房建工程现场质量管理中,所使用到的大批量机械设备很有可能对整个工程质量产生影响,如果这些机械设备在性能上出现了问题,就很有可能直接导致施工质量出现瑕疵,从而给整个工程的质量带来一定的影响<sup>[4]</sup>。因此,房建工程施工中所需要使用的各种设备性能必须符合相关标准,同时在设计和施工之前还需要定期地对各种设备的稳定性进行检验,防止设备老化、磨损出现故障,只有经过了性能审查的各种设备才可以在施工的过程中投入使用。企业要建立设备管理机制,定期对设备进行养护,保证设备安全、稳定运行,为房建施工提供保障。

#### 3.4 加强技术创新

良好的技术管理是房建施工管理的基础,是提高工程质量和经济效益的有效途径,保证工程施工按时优质完成,因此,在房建施工过程中,建筑企业要加强技术创新。建筑企业要把技术管理放在核心位置,不断完善管理措施,通过加强技术管理,严格把控施工技术,认真对待施工过程中的各个环节,确保房建工程施工质量。同时建筑企业要灵活利用各种施工技术,并在原有施工技术的基础上加强创新,将更先进的设备和技术用于建筑施工过程中,并通过科学合理有效的技术管理,提升施工人员的技术能力。

#### 3.5 落实问责与奖惩制度,深化全面质量管理工作

为提升施工人员以及施工企业对于施工质量的重视程度,还需落实奖惩机制以及问责机制,在施工中一旦出现重大的质量问题,需及时对责任人以及负责人进行追责。在各个环节施工结束之后,还需组织专门人员对施工环节进行分析,找出其中存在的质量问题,并制定出改进措施,在进行调整之后还需重新进行验收,对于其中的各个指标需及时进行检测,避免再次发生同样的问题。

在制定奖惩机制的过程中,需结合质量验收标准来对分项工程的质量进行分别验收,并依照验收结果来进行处罚或者奖励,激发施工人员参与到施工质量管理中的积极性,提升施工质量。在具体的实施中,可成立施工质量检查专门负责部门,并任命管理人员针对施工人员开展日常检查以及集中检查,并对施工人员的施工成果进行考核。针对在施工中严格依照标准以及图纸进行施

工的人员,并且没有出现质量问题的人员,需及时进行奖励。对于在施工中做好验收记录、施工记录的人员以及针对安全隐患及时进行上报的人员,也需给予一定的奖励。针对出现质量问题,没有依照技术交底进行施工的人员,需给予一定的惩治。针对在采购中没有依照标准进行采购,导致施工材料以及施工设备无法满足施工所需的人员,也需进行一定的惩治,促使其端正工作态度,严谨认真的开展施工工作以及管理工作。

### 3.6 构建完善的监督机制

要强化房建施工管理必须要正视自身的不足,积极转变观念,认识到房建工程管理对于工程质量的意义和必要性,为施工管理提供有效的人员、物质、资金保障,确保房建施工管理工作有效开展。在建筑企业内部要加强施工管理宣传,让内部人员树立施工管理意识,尤其是施工管理人员,必须要具备足够的管理意识才能保证施工管理的质量。同时,要促进施工管理效果,必须要加强房建工程

管理机制的构建,加强日常施工现场监管工作,保证房建施工每一个阶段的质量按照施工设计的要求进行施工现场管理。施工企业要建立施工现场管理制度,并保证制度的落地,严格按照相关要求执行,对施工技术、材料、设备、人员进行监管,按照施工设计进行作业,保证建筑结构的整体施工质量<sup>[5]</sup>。此外,在房建工程现场质量管理过程中要采用标准化管理手段,保证各项施工工作有序开展,做好施工现场的标识,从而提升施工现场质量管理的效果,为高质量施工作业打下基础。因此现场质量管理团队要明确质量标准的要求,具备执行标准化管理的能力,做好施工现场的各项管理工作。

### 3.7 提升施工人员的素养

施工人员是推动建设项目质量管理的重要力量,施工单位在全面优化建筑工程质量过程中,应当高度重视人才建设工作,以标准化职业流程为重要基础,建设一支高专业化、高素质的设计团队。具体来说,需要从以下几点出发:①组织施工人员定期参加培训活动,将其当作全面提高施工人员施工能力的有效方法。在具体的培训实践中,应督促施工人员关注工程细节,自觉树立质量安全意识,并为其提供大量的学习与培训机会,积累诸多可靠的实践经验以及先进的施工理念,提高建设

工程施工质量,为提高工程质量奠定坚实基础;②自觉将公共关系工作落实在工程质量上,帮助全体施工人员真正意识提高工程质量的必要性,将诸多的积极性全部投入在施工工作中,进而全面提高施工质量。

### 3.8 全面提升施工管理信息化水平

根据项目工程,构建工程信息化建设方案,方案里落实信息化建设里需要哪些功能和模块。例如,在建设成的信息化系统中需要有快速地对信息进行收集、分类、完善、储存与管理模块;有对人员管理的模块;对耗材、设备管理的模块;监测现场施工质量模块等。与此同时,管理者要重视信息化建设;注重专业信息

化管理人才的培养;充分发挥信息化管理的价值。信息化的发展不仅可以为工程管理效率和现场施工质量提供助力,也可以推动建筑行业向高质量、高水平方向发展。

### 结束语

总之,在社会发展的带动下,房建工程施工管理水平在当下也有着较大程度上的提高。但由于受到多种因素的影响,在开展施工管理的过程中还存在较大问题,为了规避施工管理中的问题,必须要加强材料和设备管理、提升施工人员管理、提升技术与施工质量管理,以保证施工管理的质量,为过硬的施工质量打下基础。同时,建筑企业要积极创新,把握建筑行业发展方向,将更多先进的施工管理模式、管理手段应用于房建施工管理中,以此提升房建工程管理效果,保证施工质量,促进整个建筑行业的发展。

### 参考文献

- [1]张作涛.试论强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].居业,2021,5:175-176.
- [2]王继贤.强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].居舍,2021,13:139-140.
- [3]何铮瀚.如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].质量与市场,2021(15):2.
- [4]周宇洋.房建工程施工质量管理与控制[J].建材发展导向,2020(2):1.
- [5]梁振军.强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].建材与装饰,2020,(05):158-159.