

工程造价管理及有效控制策略研究

谭淑蓉

云南滇中新港资产运营有限公司 云南 昆明 650000

摘要：随着经济和社会的发展，人们对于生活和工作场所的要求也在不断提高。建设项目的施工必须安全和优质，而对施工项目造价进行有效管理，能够较好确保项目质量，在施工项目的日常费用控制和管理中，重点需要解决的问题是在保证工程质量的同时进行费用预算的管理，以确保项目顺利完成。资金是建筑项目的一个重要组成部分，投资方和施工单位都要认真考虑。文章从工程造价管理角度分析其中存在的问题，并针对这些问题提出相应解决办法，从而达到工程造价低、质量高的目的。

关键词：建筑工程；造价控制；问题；对策

引言：在项目的准备过程中，建立造价测算是必要的过程，建立造价是对工程项目的建造价值作出估计，工程项目的建造价值涉及整个工程建设费用支出计划以及对工程项目所耗费资源总费用的计划。建设工程造价项目投资耗费巨大，因为项目的基础工程建设是非常大的工程项目，而在这项工程建设中还涉及采购物料、施工人员的岗位设置以及整个项目的顶层设计等，因此我们必须对其中所有的建设工程项目的物资成本，做出高达几亿资金的估算。建设项目最重要的控制原因，是大量的物资财务成本费用^[1]。工程在各个行业存在着截然不同的项目特点，因为建筑行业的目标效益差异造成建筑工程项目费用的区别性较大。因此在施工项目建设过程中往往必须投资很大的时间成本，影响建筑工程造价的重要隐性原因是由于工程的建造时间效率，一旦建筑项目的施工时间越来越长，那么建筑工程项目所耗费的资源也越来越多，这也会造成建筑工程项目价格受动态因素的影响而变大。工程有着高度复杂性的特征，工程造价体系是由众多的较小的子造价体系所组成，工程造价体系层次感分明。

1 工程造价管理与控制概述

建筑项目施工是一个非常复杂的过程，其中涉及到了比较多的环节，而对整个项目施工中的每一个环节的费用都进行动态化的监督与管理，从而控制项目造价，帮助工程造价更合理的方式就是项目工程的全过程造价管理。与传统造价管理方式相比，全过程造价管理的优势在于其全方位性以及动态化的特点，这些优势的存在确保了工程项目实际实施中任何一个环节出现偏差都能够得到及时纠正，并帮助项目中的所有资源得到更合理的配置与利用，工程投资目标因此得以快速实现。一般而言，所有建筑工程项目的实施都需要经历项目设计，

项目招标，项目施工以及竣工验收这四个阶段，全过程造价管理要求这四个阶段中每一个环节的造价都能够得到管理与控制，通过加强不同部门之间的协调配合与沟通来帮助现场资源的更合理分配，从而进一步提升整个建筑项目的整体经济效益。

2 建筑工程造价管理的重要意义

社会经济不断发展，加强了城市建设，推动了建筑行业的进一步发展，但是我国建筑工程经营模式与外国先进国家相比还具有一定的差距，经营模式有待提升，其中最明显的问题就是我国对造价管理工作重视程度不足，造价管理工作不够规范与严谨，因此无法实现预期的造价管理目标，严重影响建筑企业经济效益，不利于建筑企业的长远发展。而要想解决以上建筑工程造价管理所存在的问题，可以实施全过程造价管理策略，以此解决我国建筑企业经济效益无法提升的窘境。在国家化发展环境中，推动了经济全球化发展，为了更好的迎合时代发展趋势，建筑工程应走国际化发展路线，加强内部管理控制，提升建筑工程造价管理效果，为建筑企业国际化发展奠定良好的基础。随着经济全球化发展，市场竞争越发激烈，建筑行业因此面临巨大的竞争压力，在此环境中如何提升建筑企业自身的实力，体现出自身的优势，显得尤为重要。为此建筑企业应加强对市场形势的分析，保证建筑工程项目的经济效益，提升自身管理水平，保证建筑质量的同时提升建筑企业经济效益，使其能够立足于建筑行业之中，促进建筑企业持续发展。市场是不断变化的，因此具有一定的预测难度，国家为了保证建筑企业能够持续发展，对于建筑工程提出了诸多优惠政策，但是在实际建筑工程中依然存在一定的风险，为了保证建筑企业的经济效益，需要加强预算管理与造价管理，以此才能保证建筑企业经济效益，由

此能够体现对建筑工程实施全过程造价管理的作用与价值,因此应加强对建筑工程各个环节的造价管控,减少建筑工程的成本投入,降低建筑企业的投资风险,切实提升建筑企业经济效益,促进建筑企业持续发展^[2]。

3 建筑施工项目造价控制中存在的问题分析

3.1 管理机制不完善

相关管理体制不健全,将对施工项目的造价控制产生一定影响。工程建设需要大量的建材、机械,但由于施工单位采购管理不到位,并且在选择材料时,未对原料产地进行严格检验,缺乏质量和安全检查程序,甚至还有一部分人趁火打劫,赚取巨额利润,这些都会造成材料价格上涨。同时,在建设中缺乏监管,缺乏对现场进行检查的企业监管人员,造成大量建筑工人没有按照建筑安全质量标准来进行施工,造成诸多安全隐患,而一旦出现意外情况,企业就要承担相应责任和代价。此外还存在施工人员在施工过程中偷工减料的情况,导致施工进度延长,整个项目将会在此期间投入大量的人力物力,进而影响到造价控制^[3]。

3.2 工程造价管理基础工作薄弱

制定项目成本管理的基本工作计划,并对其进行跟踪,包括定额单价、施工材料、设备等,使项目整体成本得以控制。各地的造价主管机关都会定期公布调整系数补偿,以实现本年度的成本控制,而各地的项目成本主管机关也适时地进行了创新设计。然而,目前我国工程成本管理工作还没有得到很好的发展,在我国建设项目成本管理信息化建设中,尚不能完全适应当前的管理需求。国内发展计划很难与国际发展计划相衔接,在项目成本管理和控制手段变化频繁的情况下,建设信息系统的信息化水平较低,很容易给企业带来一定的量化问题。由于缺少一套行之有效的建设项目成本管理体系,导致了对大量的项目数据无法采集和分析,造成了信息资源的浪费。在编制项目的可行性研究报告、进行项目投资评估时,由于没有能很好地适应项目的实际需要,对项目预算中各种指标的控制没有得到及时的实施,导致了项目成本管理的滞后。

3.3 造价管理人员专业水准不足

在实际开展建筑项目工程造价全过程管理过程中,需要有专业的造价管理人员统领整个工作的开展,但因全过程造价管理的发展时间毕竟较短,当前阶段很多施工企业的造价管理人员在专业水准方面存在严重不足,所掌握的知识面较窄,甚至并非专业造价人员,而是从审计或其他技术人员转型而来,对于工程实际施工方面的了解严重不足,从而最终影响企业工程全过程造价管

理的实际质量。除此之外,还存在部分从业者职业素养不足,受利益驱动,在造价过程中弄虚作假等问题,其也是造成当前行业混乱的重要原因之一。

4 加强建筑工程造价管理及有效控制的对策分析

4.1 加强工程决策阶段的造价管理控制

在实际建筑工程中要想实现全过程造价管理,提升建筑工程质量,应提升对建筑工程决策环节与造价文件环节的重视,造价文件是估算投资的关键,为此建筑单位应提升对以上工程决策阶段的重视。应在工程中积累与收集全面真实的估算材料,以此作为重要的参照依据,估算指标是工程建筑的重要数据资料,对于已经详细记录的估算指标,需要根据实际工程问题做出正确的修改,以此保证估算指标的真实性与有效性,在进行编制投资估算环节中,应根据建筑工程实际情况进行科学估算与考量,能够预测出建筑工程中潜藏的风险,并对其造成的经济损失进行估算,以下保证建筑工程编制投资估算全面、科学,以此避免编制估算问题出现,实现编制投资估算环节的造价管控,提升建筑工程质量,保证建筑企业经济效益^[4]。

4.2 加强工程设计阶段的造价管理控制

虽然当下施工企业在实际开展项目施工过程中,设计环节的费用支出在整个项目开支中占比较少,但设计方案对最终的工程施工以及工程项目环节的费用有着较大影响,因此在进行造价把控过程中,必须从该阶段开始就展开对整个项目工程的造价管理,以确保能够获得较为理想的管理效果。在实际开展工程项目设计过程中,设计人员需要从施工目的入手对整个项目进行设计规划,在经济以及技术方面达到平衡,借助于一些细节的设计来帮助项目的建设资金可以在整个工程施工中得到更合理的分配。除此之外,在实际开展设计过程中还需要对工程造价的变更情况进行严格把控,确保整个施工设计方案的完整性以及科学性,从而帮助项目的整体设计质量得到更大幅度的提高,避免因为后期施工变更造成工程上的损失,从而引发施工进度以及质量等方面的问题^[5]。

4.3 加强招投标阶段的造价管理控制

在建筑工程中要想实现全过程造价管理,应加强对投标环节的造价管理。在实际建筑工程投标管理中,工程的业主需要编制完整详细的招标文件,在常规工程招标中主要从施工材料与施工技术两个方面进行招标,所编制的招标文件中体现出对各个施工细节的指导,并在其中明确工程报建和后期合同签订的要求与规范,要保证所编制的工程建设招标文件具有法律效应,最后需

要工程业主与招标单位同时签订,以此签订工程招标文件,在招标文件中需要详细说明招标期间各细节问题,保证招标文件内容的严谨性,避免出现条款混乱,职责不清的问题,造成后续施工质量问题,通过科学严谨的编制招标文件,明确业主与施工方的责任与义务,保证建筑工程有序开展,以此实现编制招标文件的有效控制,避免后续施工问题的出现。

4.4 加强施工阶段的造价管理控制

对于建筑项目而言,工程施工阶段是整个工程建设过程中消耗时间最长,也是变化最大的一个阶段,在这一阶段的工程造价管理主要包含了工程的验收计价以及变更索赔两个方面。施工企业必须要重视这些问题的处理,从而确保工程造价的合理化。验收计价,指的是施工企业在完成一个阶段的工程量之后向相应的建设单位拨付一定款项的过程。在这一过程中,施工企业必须要及时对工程进行验收,从而缓解项目建设资金方面的压力。而变更索赔则主要分为两部分,一部分是变更,一部分则是索赔,前者指的是工程变更,其主要因素有变更的原因、变更的数量以及支撑变更的主要依据等。索赔包含的主要因素则有索赔的依据、索赔的金额以及支撑索赔的依据等。在实际开展工程项目施工过程中会遇到一些实际状况,以至于需要进行施工图纸、施工方案或者其他方面内容的变更,决定变更是否能够成立的是其所提供的变更原因,如并非因为施工企业主观因素造成的情况应予以变更。

4.5 加强工程结算阶段的造价管理控制

在建筑工程中要想实现全过程造价控制,应加强对建筑工程结算阶段的造价管理,为此建筑工程施工管理人员,应对工程资料有全面的了解,例如施工合同、施工方案、施工质量验收及施工签证变更等,只有全面了解各个施工环节的具体情况,才能根据施工实际情况与合同要求,进行工程结算管理,施工人员需要对整个施工资料进行全面的核实,详细准确的掌握工程中的成本消耗情况,分析实际成本消耗数据与资料中所记录的成

本消耗数据是否存在出入,例如重复、遗漏或者不符等现象,通过加强工程结算过程的造价管控,保证建筑工程各项数据信息的准确性,提升工程造价管理效果,保证建筑企业经济效益,促进建筑企业持续发展。

4.6 强化制度管理

在实际情况下,要加强建设项目造价控制制度的质量和实用性,其内容常要从以下三个层面进行设计:第一,努力推进建设项目造价预算管理,在前期建设中,对工程资料进行积极统计,根据市场情况制定预算;第二,加强限额设计,确保指标、设计成果能够满足施工单位对工程项目施工的各种需要;第三,加强对工程质量的监管,确保工程实际工作与设计需求在不同时期、不同情况下保持动态均衡,避免其对工程质量、进度和造价的影响。施工单位在施工过程中,应积极协调设计、技术等部门的工作人员,以避免对项目的推进造成影响,或影响竣工时间。

结束语:建设工程全面造价管控是有效地利用专业知识与技术对资源、成本、盈利和风险进行筹划与控制,业主要明确全寿命期造价、全要素造价、全方位造价目标任务工程造价管控是一项系统工程,业主应坚持以设计阶段为重点的全过程造价管理,坚持主动控制与被动控制相结合,坚持技术与经济结合,将工程造价理念渗透到工程设计和现场施工管理中。

参考文献

- [1]梁嘉和.建筑企业管理中的全过程造价控制探究[J].消费导刊,2021,(9):19.
- [2]王世永.关于建筑企业管理中全过程造价控制意义的探究[J].装饰装修天地,2021,(16):254.
- [3]周超,张应超.关于建筑企业管理中全过程造价控制策略的探究[J].建材与装饰,2020(26):198-199.
- [4]尹书霞.建筑企业管理中全过程造价控制策略分析[J].黑龙江科学,2022,13(20):3.
- [5]石晶.全过程工程咨询模式下的投资管理——从造价工程师到投资分析师[J].建设监理,2022(4):14-17.