

# 建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究

蔡 琨

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

**摘要：**随着时代和社会的发展，我国的现代化进程不断加快，给建筑工程行业的发展带来了极大的机遇，促进了建筑行业的进一步发展。但是，也正是由于人们生活品质的提升，对于建筑工程整体的质量要求也越来越高。因此，想要使得建筑工程管理工作顺利进行，提升建筑工程整体的质量，需要在施工阶段加强施工质量控制工作，从而保证整个建筑工程项目的质量，促进我国建筑行业的长远发展和进步。

**关键词：**建筑工程；施工质量；管理问题；控制对策

## 引言

建筑工程的质量提升是建筑工程行业发展的主要研究方向，现阶段我国建筑工程技术已经得到了有效的发展，行业的市场化趋势也更加明显，因此建筑企业需要从管理、技术、人员等多方面展开对工程质量的有效管理。在建立工程质量管理标准体系的同时，还需要对施工管理的各个细节进行全面的优化，从而全面提升施工管理的水平。在确保施工质量得以提升的同时，使企业竞争力得到有效的保障。

## 1 建筑工程施工质量管理的特点

### 1.1 隐蔽性

工程施工中有很多的工序，涉及到较多的隐蔽工程，若是没有严格的检查隐蔽工程建设质量，可能会影响到工程质量，使得隐蔽工程建设质量与要求不一致，但是却并没有发现这一问题，项目最终被认定为合格，留下了较大的隐患。另外，在施工中会用到较多的仪器仪表，如果忽视这方面的检测工作，可能会产生数据错误，影响建设质量。因此，企业需要落实好质量验收工作。

### 1.2 影响因素多

建筑工程施工是一个非常复杂的过程，涉及的时间长，其中蕴含的内容和环节也比较多，因此，建筑工程管理会涉及到多个方面，施工质量也会受到多种因素的影响，比如勘查工作是否做到位，涉及是否合理，人员素质是否过关，工程材料质量是否合格等，都或多或少的都会影响到建筑工程管理的有效性，进而导致施工质量受到影响。同时，一些外界环境因素也是影响建筑工程管理及施工质量的重要原因，比如地质条件、自然环境等。

### 1.3 局限性

工程项目建设规模较大，施工具有较强的复杂性，在工程竣工之后，不能由于检查内在质量而拆卸或是解

体。因此，工程的终极检验，一般无法检查内部质量问题，很难发现隐蔽质量问题。为了减少建筑工程中隐蔽的质量问题，除了要提起重视，还应当在事前结合各项影响因素制定预防措施，在事中进行有效的控制，将质量隐患扼杀在萌芽当中。

## 2 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

在建筑工程项目建设中，加大现场施工管理与施工质量控制，对提升建筑结构整体建设水平能够起到至关重要的作用。另外，加强施工现场管理力度，可有效改善整个项目施工质量，确保工程项目施工安全符合相关规定。对项目施工质量进行有效控制，有利于后续施工的顺利开展，对整个建筑工程建设起到非常重要的作用。在实际情况中，施工质量控制与现场项目施工管理之间存在重要的联系，在项目建设中，二者之间密切相关<sup>[1]</sup>。对此，建筑企业需制定切实可行的项目施工管理措施，使得工程项目建设有序开展，提升建筑整体施工水平，保障现场施工人员的施工安全。

## 3 建筑工程管理中存在的问题

### 3.1 缺乏较强的施工质量管理意识

为了促进工作的顺利开展，有关人员就要树立较强的质量管理意识。然而实际情况是，部分施工和管理人员这方面的意识较弱，影响了工作的开展效果。施工企业侧重于成本、工期管理等，忽略了施工质量管理，导致施工质量管理中出现较多的问题。除此之外，部分企业过于追求经济利润，同时开展多个工程项目建设工作，只关注施工效应及进度，忽略了施工质量管理工作，导致质量不符合要求。此外，行业中缺乏统一的管理标准，使得施工质量存在较大的差距，影响了工程的施工建设。

### 3.2 材料管理问题

材料是影响建筑工程质量的重要因素，而在施工的

过程中,各种不同的工艺所需要的材料也有较大的差异,虽然材料管理是一个重要的问题,但也面临较大的管理难度。因此多数建筑工程企业在进行材料管理的过程中,多采用随机抽样的方式进行检查。一方面,在施工之前没有与供应商建立良好的材料交付机制,缺乏对应的沟通联系渠道,在施工过程中材料出现的问题,很容易导致供应以及使用层面的纠纷。而另一方面,在材料管理的过程中,检查随意的现象比较常见,没有明确的检查管理规范制度来进行指导<sup>[2]</sup>,材料管理人员对材料的具体检查内容和项目并不清楚,专业性较差的情况下导致抽样检查的结果无法得到保障,从而引起相关质量安全隐患问题的产生。

### 3.3 安全意识不足

随着市场竞争的不断加剧,一些建筑企业往往只为了追求经济效益,对于工程项目相关的安全制度重视不足。在很多建筑工程项目开始施工之前,没有进行严格的安全检查,在整个建筑工程项目进行的过程中,也对于安全问题没有足够的重视,没有建立完善的安全管理体系。在很多的情况下,没有建立完善的安全管理体系,不仅会对于建筑企业的经济效益有所影响,同时,也会损害建筑企业的社会信誉。此外,在很多建筑工程项目后,许多安全管理措施都是在问题发生后才进行处理,忽视了施工之前和过程中的安全管理,也就使得整个建筑工程项目存在极大的安全隐患<sup>[3]</sup>。安全隐患一旦发生,不仅会影响到正常施工的进度,同时,还会对于建筑工程的整体质量造成不利的影响,在后期投入使用过程中,很容易产生质量问题,不利于保障使用者的生命财产安全,也会对于建筑企业的社会效益和经济效益造成负面影响。

### 3.4 建筑工程施工管理体系不完善

现阶段我国建筑工程行业的施工管理体系存在多方面的问题:一方面,由于前期经济发展过程中,建筑工程行业处于起步发展的状态,并没有建立完善的管理组织结构。在管理人才、技术、组织结构、施工管理体系的作用等方面没有建立对应的标准;另一方面,虽然我国通过建立一系列的规章制度对建筑工程进行有效管理,但在实际施工管理过程中,这些制度并没有得到有效的落实,因此施工管理体系也无法满足建筑工程行业的发展需求<sup>[4]</sup>。即使当前我国建筑工程行业已经初具成型,但依然存在部分企业只建立了承包部门,并没有针对质量控制、材料采购、施工技术等方面建立对应的管理部门,导致一些管理条例和规定无法得到有效的落实。

## 4 建筑工程管理及施工质量控制对策

### 4.1 提升质量管理意识

为了促进施工质量管理工作的顺利开展,就需要先从意识方面着手,树立较强的施工质量管理意识。企业应该加强宣传工作,引导管理人员明确这项工作的重要意义,树立较强的管理意识及责任意识,把施工质量管理渗透在施工的各个环节中。如是管理人员在思想认知方面存在不足,就会影响到工作的深入开展,无法发挥出工作的价值。企业还要采取责任制,将责任具体到人,这样产生质量问题之后,就可以确定责任人并且问责,确保人员提升责任感,提升施工的质量,促进管理工作的开展<sup>[5]</sup>。此外,具备正确的管理意识,可以促进施工的有序开展。因此,要想确保施工质量,提升施工的安全性,企业就要通过不同的方式,引导管理人员树立较强的质量管理意识,以便确保施工的质量、进度以及效益。

### 4.2 强化施工材料方面的管理

施工材料会影响到建筑工程的质量,在建筑工程施工项目实施中,往往涉及了多种的施工材料,为达到高质量施工的要求,必须保障各种材料的质量。施工材料的选择要严格按照设计要求和方案,对供应商的资质,供应的材料质量提前做好调查工作,对于重要的施工材料必要时要做相应的测试,甄选测试结果优良、性价比高的材料。

### 4.3 加强施工设备管控

在建筑工程建设中需采用各种机械设施,其性能可对项目施工水平产生一定的影响,对此,需加强机械设备管理力度。在工程项目建设之前,建设单位需依据项目建设的要求,租借或者采购机械设施。在建筑工程建设过程中,需加强机械设备的管理与控制,定期对机械设备进行维修与保养,确保机械设施正常运转。在机械设备过程中,施工人员需按照相关规定操作设备,保证机械设备安全稳定的运行。

### 4.4 做好施工准备工作

在工程施工之前,提前做好充足的准备工作,能够促进各项施工的有序开展,确保施工质量。对此,施工企业需要结合具体的情况,科学合理的制定施工方案,确保施工人员了解施工图纸,掌握施工方案。除此之外,方案需要保证经济、技术的合理性。管理人员应该把握施工流程,进而在施工中可以结合现场情况落实管理工作<sup>[6]</sup>。可见,提前做好施工准备工作具有积极影响,可以提升施工的高效性及质量。在工程施工中,企业要注重管理部门的建议,参考相似的工程建设经验,掌握重要的施工技术、施工工艺、工程建设的重难点。除此

之外，还要科学合理的配置相关的资源，可以采取定额配置的方式。

#### 4.5 提升建筑工程施工人员的综合素质

我国的建筑行业属于劳动密集型的行业，出于对人工成本的考虑，很多建筑单位在工程开始之前才会组件施工队伍，且施工人员一般为外雇的农民工，农民工虽然在施工中能吃苦耐劳，且工作认真，但是由于他们的综合素质普遍较低，缺乏专业的施工知识，从而不够重视工程质量。因此，在施工中，他们的操作很难保证严格按照施工规范去进行，也会导致施工质量存在安全隐患。而由于建筑工程的施工质量与施工人员有着直接的关系，应当注重提升建筑工程施工人员的素质，加强工程安全的观念，确保施工的顺利进行和工程的整体质量。这也就要求建筑单位加强对于施工人员的质量意识和技能培训，从而使得施工人员对于施工的技术规范和施工质量有较深刻的理解，有效提升施工人员的工程质量意识和安全防范意识，并采用持证上岗的方式<sup>[7]</sup>，避免施工人员进行违规操作，使得施工的过程得到有效的管理，从而有效提升建筑工程的质量。

#### 4.6 加强现场的管控

管理人员不仅要提升施工质量管控的效果，还要注重现场管控工作，这是施工质量管理中的重要组成部分。具体来说，首先，管理人员需要了解现场相关工作的工序，不仅要确保各施工环节的质量，还要依据工序开展工作，确保工程建设质量。其次，管理人员应该加强施工人员的管理，确保施工人员全面依据施工标准作业，防止由于施工人员的专业性不足，导致产生质量问题，积极的提升施工人员的业务能力。还要加强施工现场环境的勘察，合理的进行分析，侧重于防范会影响工程质量的环境因素<sup>[8]</sup>。比如管理人员可以分析现场的地质情况和气候情况，有针对性地实施管理工作，优化现场管理的效果。

#### 4.7 严格把控每一环节，加强监督工作

由于建筑行业存在激烈的市场竞争，有些企业为了追求利润，会出现偷工减料，甚至使用不合格产品的现象。这也就导致了建筑工程施工质量无法保证，使得人民群众的利益遭受损失，也会给工程施工阶段的质量管控带来了困难。建筑的质量安全不仅仅关系着人民群众的生命财产安全，还关系着社会和谐稳定的发展，因此，相关部门应该加强对于建筑行业的管控，对于建筑

行业严格要求质量管理，加强工程质量的监督工作，从而为人们的生产生活和生命财产安全提供有力的保障<sup>[9]</sup>。此外，通过国家相关部门的管控，可以使得建筑行业走向市场经济的正轨，通过运用经济、法律、行政方面的手段，对于我国建筑行业工程中的质量管理进行一定的管控和规范，从而有效形成建筑工程监督管理的机制，使得企业能够健康稳定的发展，同时，也促进了我国建筑行业的发展，为经济发展提供强大的助力。

#### 结束语

综上所述，在建筑工程施工过程中，质量管理是必不可少的环节。及时发现质量管理中薄弱环节是保证制度严格执行的必要手段，同时也是能够提升客户对工程信任度的重要方法。在建筑工程施工管理中，施工全过程必须严格遵守施工规范，确保建筑装饰材料和建筑工程设备的合理管控与分派，熟练掌握施工工艺，提高建筑企业的经济收益。在施工过程中，为了保证工程施工的整体安全系数和质量，加强施工现场监管显得尤为重要。此外，施工安全是施工的关键，应加强对工程施工成本的管理，以确保企业利益最大化，进而不断增强企业的核心竞争力和整体实力。

#### 参考文献

- [1]席磊.建筑电气工程施工管理及质量控制要点分析[J].建材与装饰,2021,17(9):143-144.
- [2]荆新华.房屋建筑工程施工质量管理的策略探究[J].四川建材,2022,48(03):88+90.
- [3]部凡.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].商品与质量,2021(8):313.
- [4]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021(1):99-100.
- [5]杨新林.浅析如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].房地产世界,2022,(1):155-157.
- [6]罗美初.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].建筑与装饰,2021(5):65+67.
- [7]李建春.试析如何加强建筑工程施工管理提高工程质量[J].中国质量万里行,2022,(4):60-63.
- [8]吴朝弼.房屋建筑工程施工质量管理及通病防治[J].中国住宅设施,2021(11):97-98.
- [9]刘旭昌.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].建筑·建材·装饰,2021(4):39-40.