

浅谈城建工程管理中如何加强施工过程控制

刘 艺

周口龙润电力(集团)有限公司 河南 周口 466000

摘要:当前,群众生产条件日益改善,城市建设项目投资也将日益扩大,城市建设项目开发已步入重要开发阶段。所以,提升城市建设工程的管理,做好对施工阶段的管理非常关键,具体的问题应该清楚具体,唯有如此,城市建设工程的管理工作才特别成功。尽管如此,城市规划工程管理中仍有很多缺陷,特别是在施工管理领域,更迫切需要强化管理。随着中国城镇化步伐的加速,县城的规模将逐渐增加,城市基础设施建设也将逐步完善。城市建设工程的质量直接关系到城市的建设,所以在城市规划建筑活动中应适当减少施工质量。

关键词: 城建工程; 施工过程; 控制管理

引言:我国建设项目数量不断增加,工程管理的规范性和科学性逐步提高。在工程建设过程中,工程管理关系到工程质量和工程造价。施工单位要重视工程管理,加强施工过程控制,提供有针对性的管理措施,改善施工经营效益,提升工程施工的效率,推动中国建筑业可持续发展。

1 施工过程控制的概述

城建工程的发展,和施工过程中对施工过程的控制离不开关系。对建设工程进行管理和控制,同样也包括监督在内,这一系列行为叫做施工过程控制。它的重要之处在于,能够让建设工程管理的效果变得更好。如果在施工中,合理、科学地对施工进行控制,那么可以看到城建工程的快速高效发展。管理水平和效率的提高,是因为有了科学合理的控制,而且作为城建工程发展的基础,合理控制的重要性十分明显^[1]。

在进行控制的时候,以下一些方面是需要注意的。对于一个城市的建设施工部门而言,明确自己的责任,施工的每一个程序都要清楚,并对这些施工过程实施行之有效的控制方法。而且,有关的工程建设部门还应该做好人员交流,开展相关会议,探讨如何做好控制这个问题。当然还需要注意的是,城市建设工程的实际情况是什么样的。根据这些,经过交流,制定出一些可行的策略。对于工作人员而言,对各个方面进行管理和监督是他们的重要工作。同时,也要注意的,制定策略,需要有非常可靠的数据信息。还有,监督建设施工部门的工作也十分重要。监督建设施工部门的控制措施是否遵循国家法律法规,是否按照标准进行控制行为。因此,在施工控制过程中,督促建设施工部门的控制行为是非常重要的,这是一种必须的规范,能够保证在控制行为中不会出现出格的行为。

2 城市建设工程管理中施工过程把控的作用

在城市建设工程项目中,项目管理是一个全面性非常强的工作,并且也是城建工程开展的前提目标。实际建设过程中,项目管理能够保证工程的质量,同时也可以确保施工周期的时间等高效完成。项目管理在对施工现场进行管理过程中,主要针对物资以及材料等进行科学合理的把控,由于项目管理的作用下,使城市建设工程管理,不仅将其材料以及物资方面的使用概率提高,同时很大程度上促进施工技术员工之间更加了解彼此的想法和配合程度^[2]。

针对城市建设工程项目施工过程进行把控,该环节对城建工程管理非常重要,在此过程中进行把控,主要是对工程施工的每一道流程以及工艺等进行把控和管理。有利于整个工程项目的质量安全方面得到有效保证,其中施工过程的主要有这些方面:①对于施工过程进行控制期间要具有合理性以及科学性,能够很好促进施工效率和质量的提升。②施工过程控制期间要遵循合理以及科学性,将施工成本把控在一定范畴内,总而言之,开展这项工作能够很好控制成本,并且节约成本。③科学合理的开展施工过程把控,能够有效推动有关施工信息数据更加精准,并且提升对于城市建设工程管理的制度和对策有着推动作用。

3 城建工程管理过程控制中的问题

3.1 施工过程中的控制人员水平参差不齐

在城市规划实施管理阶段,没有专门的管理组织,限制了实施阶段的管理。在信息时代,管理人员就必须改变已有的认识,利用现代信息技术进行管理系统的研究开发。由于目前很多管理人员为了满足工作现状,缺乏更新的知识储备,牢牢掌握了现代化技术设备,致使实际管理工作中有不少疏忽,再加上缺乏经验,严重影

响了实际的管理工作成效。

3.2 缺乏明确的控制机制

采用了健全的管理制度，以顺利开展重大工程建设的各类建设项目，通过完善的质量管理工作，进一步增强了工程的规范性与制度化。但是，在施工过程中，许多企业没有正确的管理手段，不能提高施工质量的管理效益。因为没有规章制度约束，管理人员的整个工作方式比较松散，不利于提升项目积极性，也不能有效处理实施过程中质量等方面的问题。因为没有相应的监督机制，也容易出现各类细节问题，从而降低工程的整个实施效果。通过奖励激励机制能够提升职工的积极性，但是很多施工单位没有配套的体系和制度，使得工程施工行为不够规范，容易产生各类现象^[3]。

3.3 施工管理控制水平不高

城建工程的施工过程管理质量，在相当程度上还和施工过程管理者的专业技术水平有着直接联系，只有工程管理者才具备专业知识素质和丰富的工程管理工作经历，还拥有专门的经营技术和经营方法，可以提高经营品质和管理水平。但是，就目前的城建工程施工质量监督现状分析，部分管理者技术水平欠缺，且由于不能掌握和更新现代化的项目管理知识，管理者本身也并不熟悉和掌握施工管理专业知识，并不了解信息化技术水平，也无法运用信息化技术手段来进行信息化管理，也因此使得施工管理的控制技术始终不能有效地提升。

3.4 施工过程控制缺乏创新

在工程建设过程中，为了加强项目管理的效果，提高工程建设的整体质量，建设单位需要在项目管理工作中重视施工过程控制，以促进工程建设的有序发展。建筑工程中有许多建筑项目。许多施工单位没有创新和优化施工过程控制模式。使用常规的检测方法已经无法适应社会发展的要求。部分施工单位过分强调近期效益，没有从长期方面重视问题，造成实施阶段管理不科学，降低实施效益。

3.5 施工现场监督管理力度不足

目前，在城建项目项目建设管理中，不少工程项目没有健全的监管机制，或者在建设项目施工现场监管机制的落实不到位，施工不戴防护帽、高处未设有建筑临边防护、电梯井未设有洞口防护等的情形也比比皆是，这主要是由于施工现场的监管力量不够所致。施工现场的各工种双方无法合理配合、上下级间信息沟通不及时，不仅影响建筑工期，而且还大大增加了不必要的建设成本。

4 城建工程管理中施工过程控制的对策

4.1 健全监督管理机制

所有的民营企业在建设活动中都需要监管机构的自律与引导，北京的建设学校项目的公司就是这样。所以，城建工程施工公司的有关管理者一定要改变和创新监管意识，创新监管方式，在实施工作的进程中进一步优化和健全监管机构，才使强城建工程施工质量的管理控制得以完善。所以，城建施工管理要以自身的监管体系为依据，研究现阶段施工管理进程中可能出现的问题，同时根据城建工程施工行业的未来发展战略和规划来进行调整和充实监管机构，另外，政府在管理控制城建工程施工过程的时候，要科学运用工程监督管理制度，不但能够为监督管理工作提供必要的理论支撑，还可以提高城建工程项目的建筑施工质量^[4]。

4.2 管控工程成本

在工程建设的管理流程上，施工单位必须控制项目投入，建立有效的监督机制，管理物资损耗与设备运用状况。针对实际工程造价提出了针对性的成本控制措施，以有效管理施工成本费用，提高了不同施工过程各环节的服务质量，从而节约对施工企业的投入，确保了施工企业的最大效益。在具体工程建设阶段，施工主管部门必须经常地对建筑及施工部门进行检查，防止由于人为因素而产生的工程质量问题，否则将会影响到施工进度，从而加大了成本投资。施工单位应在工程实施过程中完善造价管理，并根据工程各个实施环节的技术要求，提出针对性的成本控制方法，以科学合理的方式控制施工费用。施工单位还必须安排专门的技术人员规划记录工程施工材料，以避免浪费建筑工程材料。工程施工机械设备的成本相当高昂，在工程建设应用阶段中很容易出现机械故障，因此施工单位必须定期检查施工机械设备，有效排查工程故障情况，及时替换出现故障的机械设备，有效提升工程施工质量，有效防止工程在施工过程中出现重大安全事故，有效统筹控制施工成本，提高了施工公司的整体利润。

4.3 建立健全现代化管理制度

健全的工作机制可以促进各种工作的开展，高效的工作机制。是管理工作成功的必要原因之一。特别是在以往城市管理机制不完善的状况下，以及各种监管工作的不顺利下，更启发了相关的管理者们必须从当前城市的发展状况入手建立更为科学的监督机制。所以在今后的管理中，我们必须要对每一个管理单位的工作与目标做出安排，做到对每一项目过程的合理管理。在工程项目施工前，工程项目责任人也必须对施工队伍的任务范围做出合理的界定，并要求每一名施工人员都清楚自身的职责任务，并担当起一定的社会责任，从而形成

了一定的施工流程机制。也是项目实施之前,项目单位的负责人会组织一次研讨会,就项目的实施过程中可能会存在的困难和问题进行研究。同时对整体实施过程做出总结,提前对某些易发生冲突的问题做出评估,按照现场的现状对实施中的每个细节做出职责界定。

4.4 提高管理人员的综合素养

城市项目不同于常规项目,因为城市建设与城市面貌发展有着密不可分的联系,所以在城市项目的建设过程中,相应的工程管理者,不仅需要了解一些与城市项目建设相关的工程管理常识,必须对所在城市的实际情况有必要的认识,使工程的管理和建设管理相结合,能够找出问题并提供相应的解决办法。但是,目前很多工程管理人员仅懂得些肤浅的施工过程管理常识与经验,不知道城市规划发展的状况,加之实践经验较少,使他们在城市规划工程的施工管理工作中,应从城市规划的现实发展考虑。所以,为了要尽量减少这类问题的出现,相关管理者就必须有意识地掌握新知识、新技能,以增加自身的专业知识储备。另外,在提升专业技术水平的同时,必须做好理论知识和实际的融合。在城市建设项目的不同阶段,都要明确地了解建设项目的具体工作内容,才能做好项目^[5]。

4.5 更新管理理念,创新管理模式

对于管理者而言,在这个信息化的时代,信息的流通是非常方便的。现在信息化设备层出不穷,这就为管理者提供了不少便利,运用信息化设备,不仅减少了管理这的工作量,也减少了人力和物力资源的使用。多运用一些现代化资源。而且,管理观念也是在不断更新的,作为管理者,就是要敏锐地感觉到这些管理观念的变化和更新,关注城市的发展相关信息,还要对城市今后的方向进行考虑,将这些运用到管理之中去。管理模式也要不断更新,和时代同步,及时调整更新施工建设工作。新形势下,自然就应该用新的管理方式。

4.6 突出工程施工质量重点,加强对工程的全面监督
工程的各个组成部分都必须加以控制,而不同的作

业环节对工程的总体效率有着不同的作用。所以,施工必须针对现场状况进行不同的重点作业过程,以找到工程施工的质量关键,并重视重点作业过程的实施。通过工程建设质量标准,确定了施工项目的主要质量标准,并严格控制了各类作业过程,向现代工程质量管理标准发展。在质量目标未能实现时,施工人员应当进行总结与反省。管理者也应当起到监管作用。针对部分工程质量不合格的情况,要求对有关施工人员进行全面检查并落实相应措施。以科学有序地加速施工进度,通过施工的自查、互检以及管理者的现场检查,达到对施工质量的有效监控,使各个作业过程均能满足质量要求^[6]。

结语

在建筑施工过程中,必须将质量放在首位,认真搞好对施工流程的质量管理,在每一个细节上努力提升施工的品质,才能真正从根本上解决质量问题,从而有效减少了施工中责任事故的发生,从而延长了城建施工的使用时限,给建筑施工公司在创造效益的同时提升了公司的信誉,让公司在激烈的市场竞争中保持着生命力,从而产生了更大的价值。建设一项良好的城建项目,不仅能够装点古城,而且能够整体高升古城的面貌,有效的推动城市化建设。

参考文献

- [1]贾晓亮.城建工程管理中如何加强施工过程控制[J].山东工业技术,2019(7):106.建材,2019(5):108-109.
- [2]冉岐昆,谢莫凡.建筑工程施工质量管理及控制对策的简述[J].砖瓦世界,2019(18):206.
- [3]王芳.如何做好建筑工程施工质量管理及控制[J].建材发展导向(下),2019(9):337.
- [4]李敬敬.关于城建工程管理中如何加强施工过程控制分析[J].建筑工程技术与设计,2019(10).
- [5]陈文华.城建工程管理中如何加强施工过程控制[J].建筑工程技术与设计,2019(14).
- [6]吕吉.建筑工程管理质量及施工质量控制的改进策略分析[J].工程技术研究,2019,4(8):142+189.