

市政工程经济管理要点研究

赵晓斌

中国水利水电第四工程局有限公司 青海 西宁 810007

摘要：现如今随着中国的经济不断增长，提高了市政工程的建设水平。不过，目前的市政工程的管理工作进展较为迟缓，在工作中面临各种的问题和困难。所以，急需有效手段进行处理，并对项目中的管理工作和项目发展做出充分的计划和危机预警。在此基础上，我们只要根据已有的市政工程进行探讨和研究，将其与经济建设相关的知识进行重点介绍，以便为今后发展打下基础。

关键词：市政工程；经济管理；要点探析

引言

市政工程的改革，随着中国社会主义市场经济的稳步发展、中国社会主义市场经济建设的不断突破而逐步推进，在其实施中也必然会出现困难，目前城市建设经营与管理中的困难主要集中在建设投入的控制、企业的整体经营。认真研究市政项目经济管理中出现的问题，探析投资管理工作的重点和提升城市建设投资管理的重要途径。

1 市政工程概述

市政工程是与城市建设密切相关的基础工程，是专为城市内公共设施配套建设而兴建的基础设施工程。当前，社会对市政工程的关注程度明显上升^[1]。市政建设的重点工程主要包括：城市道路建设、园林绿化工程、城市环境保护与卫生防疫工程、城市给排水与污水处理工程的河湖地下水系统施工等；市政工程所具有的特性，主要有：复杂多变性、投资规模多型性、建设时间短期性、环境影响因子的复杂性等。

2 市政工程施工中经济管理的重要意义

合理的投资控制将公司的经济效益与计划的合理进行联系。采取错误的投资管理将会导致计划支出与具体计划费用相悖，而且严重降低了计划的总体效率。所以在项目实施过程中，为了进一步提高工程建设品质、保证工程项目完成，公司需要加强在经营管理上的执行力度。以此提高公司的核心竞争力。市政工程施工中，经济管理是非常重要的一个方面。这是因为市政工程项目不仅挑战巨大，而且经费不足的情况也比较普遍。因此，对经济的控制和管理至关重要。

首先，经济管理对市政工程施工建设的资金使用、成本控制等方面有直接影响。通过制定科学合理的预算计划和严格的成本核算管理，可以有效地减少项目成本，降低建设难度。

其次，经济管理也能优化市政工程施工方案和进度计划^[2]。在市政工程施工中，由于资金和时间的限制，往往需要合理安排工程施工的规模、进度和质量等方面，从而达到最优的效益。通过科学合理地安排市政工程施工的进度和建设方案，可以降低经济风险，增强市政工程施工的成功率。

最后，经济管理还能提高项目质量和可持续发展。市政工程施工中，对材料、人力、费用的管理比较复杂，如果经济管理不好，则可能导致工程质量下降，甚至工程出现问题。而通过严格的经济管理，可以保证市政工程施工的可持续发展，减少损失。

3 市政工程施工中经济管理的原则：

一、投资合理性原则：从实际情况出发，符合经济规律，科学分析工程收益与成本比值，并根据实际情况进行选址，采用适当的结构形式，控制工程整个投资的规模，保证资金使用的合理性。

二、优先合理的投资结构原则；市政工程对起重设备、机械、设备等方面的投资，优先投入必须的、技术含量高的，周转期短的设备 and 器材，以提高经济效益和工程建设速度。

三、保证建设质量原则：严格按照国家和地方法律法规与相关技术规范，着

重质量安全控制，非常剔除人品不端、建筑施工不合规定公司进行投标施工。加强对施工企业的监管，保证市政工程施工质量。四、征地拆迁原则 根据地方国家法律法规，以合理妥善的方式，对工程单位需要征拆的土地，进行合理的赔偿、合法的取得，以提高市政工程施工顺利程度与成果完整度。

4 市政工程施工中经济管理现状及主要风险

4.1 欠缺完善的管理监督机制

缺乏健全的市场监督机制，是目前社会主义市场经

济管理中存在的普遍现象。我国建筑业的经营管理水平,相对于较外国市场经济发展的先进国家来说较弱。主要表现为公司在经营管理上不能进行详细分配,也缺乏相互监管机制,更不能形成完善的经营管理制度和完善的的经营管理制度。尽管目前少数企业已经确立了经济管理制度^[3]。但是,不健全的经营管理体系不但导致公司在施工过程中毫无依据可言,还严重影响公司的经营管理体系的可执行性。无法反映经营管理的关键意义。

4.2 经济管理管理人员专业性不足

从工程启动到完成,如果中间的每一个细节都处在被动的状况下,将会降低经济管理的效果。当其效果降低时,不但会严重影响到整个工程项目的品质和效益,还将无法达到理想的结果。当其效果降低时,不但会严重影响到整个工程项目的品质和效益,还将无法达到理想的结果。

4.3 市场管理不完善

市政工程的负责人为政府部门,市政工程建设将会对城市造成直接而重要的作用。如果施工单位管理制度不完善,缺乏能力进行规范工程建设,就会产生工程建设不合理、没有能力进行严格施工,很容易出现工程设计不合理、施工监管不严格、物料损耗、质量低下、工程进度一再推延的情况,将严重妨碍市政工程的总体进展与完成,最后造成政府的破坏。

4.4 忽视施工成本控制和管理

市政工程的控制从根本上说就是对项目成本的严格控制,不过受到环境的影响,目前中国还不能建立健全的科学的成本管理系统^[4]。根据我们的运行实践分析,市政工程成本费用管理的不健全主要体现在:由于市政工程的核算工作单一,开展成本费用分析的困难很大,成本核算制度的不完善;市政工程的成本控制往往需要建筑企业管理的专业人才,而非专业的管理经验加上成本控制体系不健全的问题,导致了成本管理往往是空中楼阁而不能实施,成本控制常常浮于水面。

4.5 市政工程质量管控不足

现阶段,中国城市市政工程建筑主体工程质量控制水平的有限,直接制约了市政工程建设的质量。在城市市政工程造价过程中,如果建筑单位为了提高企业的效益,对工程的质量选用方面把握不严,重效轻量化会直接使市政工程造价达不到预定要求,以至发生市政工程造价的事件,对建设企业的经营活动造成很大的经济损失。^[1]与此同时,部分施工机构由于自身施工水平的影响,对建设材料的利用较为粗糙,无法实现资源的合理应用,建设施工成本增加,无法实现高效的经济管理。

5 市政工程经济管理有效控制策略

5.1 强化市政工程经济管理的诚信建设

诚实守信是中华民族的传统美德,也是社会主义市场经济中不可分割的一个部分以及企业必须坚持的重要准则。市政系统建设工程的质量监督工作要严格按照国家有关质量监督管理措施的要求(《建设工程质量责任主体和有关机构不良记录管理办法(试行)》),在工程经济管理工作中层层把关,严格执行有关规章制度,并建立人员负责制以保证市政工程的顺利进行。

5.3 完善目标成本管理制度

强化事前事中与事后监督。合理的分析工程成本预算实现了开源节流的效益,既要保证工程投资满足工程项目建设需要,也要严防工程出现铺张浪费的现象;建造过程中严格按照计划对建设工程的费用进行严格控制;可对项目成本核算管理的工作加以分类,组织各个单位承担具体的工作;完成工后,做好审计工作,同时做好事后评价,以便建立一种整体、全员的深层次、全方位的成本核算管理体系,从而实现低投资高产出获得最佳效益的目的。

5.4 采取多渠道进行信息收集,并加强监督力度

在对项目费用的数据收集的时候建议采用各单位汇总的形式,利用各个部门反馈的有效数据对项目经费的使用状况加以了解,在保证建筑品质的前提下尽可能的节省建筑材料、劳动力等,成本^[5]。不能由于市政工程经济管理人员的力量较小、质量管理工作不规范而造成工程质量较差,对实施项目中存在的问题,进行总结及针对性的解决可以有效减少项目投资管理的失误,实现优质有效的项目。

5.5 构建全生命周期经济管理体系

全寿命期费用,指的是当工程生命周期终结后,对在工程中投入的建造成本、相关经营成本和工程拆除成本在进行计算后,再计算它的总额。全寿命期间费用控制主要由两个方面组成,分别为工程造价控制和全寿命费用分析。针对工程项目各个阶段的协调管理,以工程项目的效益为切入点,寻找最有效解决的方式,针对各单位的效益做出调整和计划。达到收益与成本之间的均衡后,在二者之间进行合理选择。为了确保项目融资成本不被影响,在整个项目的实施过程中,各个参加单位都需要建立出健全的工作机制,并构建完善的监管体制。

5.6 加强管理人员的培养力度

提高管理者的培训力度是公司在经营管理工作上的一个重点工作。公司应不断接纳经济管理能力的较强人才,并极力对其加以培养与提高提高学生的专业和学术

水平。公司不但能够给员工一个到海外深造和交流学习的平台,还能够聘请海外知名人士或学者来公司进行传授。以此提高管理人员的队伍综合水平。当然,公司也可以继续录用在大学生表现突出的学生,将大学生当作重点培养对象,为公司今后的发展打下基础。

5.7 严格把控市政工程的质量

市政工程虽然是城市形象的重要表现,但它也紧系着人民安全,因此城市建设工程的质量管理和安全是中国城市规划设计人员特别关心的重点。首先,质量第一的原则必须扎根每一个建设机构管理者的心中^[6]。在市政工程建设活动中,建设企业管理人员要提高对建设工程质量的重视,意识到市政工程建设中对城市居民安全与卫生管理的重要意义。其次,严格把关建设用材的品质。建设单位在选用建筑材料时,应严格按照施工标准,对建筑材料的质量进行检测,从而从源头上保证工程质量。最后,加强新技术的应用。施工单位在使用施工材料前,要严格依据施工规范,对材料的品质进行检验,以便在根源上提高质量。最后,加大新型材料的运用。

5.8 提升建设单位管理水平

市政工程项目施工单位,应当加大对新时代社会主义市场经济管理新理念的培训,从而提高企业的经营水平。有效减少市政工程造价成本,以期提高市政工程造价效益,实现城市规划优质的快速发展。首先,工程建设机构要采用新型的经济控制思想,通过创新工程模式,强化对市政工程造价的控制。其次,针对市政工程建设管理人员的综合素养进行提升,进一步明晰各部门设计人员的职责任务从而规范建设人员的工作,提高工程管理人员的效率。最后,完善对市政工程项目建设方案的设计,最终确保建设方案得以严格执行,提高市政项目建设过程的安全性,进而减少了安全问题所引发的建设成本增加问题。

5.9 机械、材料消耗精细化管理

市政施工企业经济效益最大化,应当以各个建设项目节约原料和设备费用为基准。同时为了达到优化机械、资源消耗的目的,当地政府还出台了机械、物料精细化控制措施,以实现所谓的“一机一策、一料一方病”,从而对症下药。购买建材应多方位、向多企业咨询,做到在建材质量符合规范标准的情况下购买产品价格尽可能便宜。对资源应用过程进行统计分析研究,出现资源

利用率异常提高的现象要及时分析问题并解决,避免资源浪费过高。在实施过程中,逐步尝试在不降低建筑品质的情况下减少单价高建筑材料的用量。对于设备要做好台班和燃油管理工作,对费用昂贵的设备应适当集中进行安装作业,缩短租赁时间长。

5.10 强化工程质量安全管理

项目施工效益的根本就是安全快捷、品质卓越,否则预期经济效益不错的就会因安全质量事故,而拖入亏损的“陷阱”。本项目执行过程中,必须严格按照国家设计文件、技术标准要求,建立健全完整的工程质量安全保证体系^[1]。开工期前,全员集中探讨研究设计图纸,以便于正确掌握成本目标,进一步优化设计图纸并寻找降低成本、提高效益的高效途径。在工程建设阶段,对工程质量安全把控的关键在于对工地作业队伍严格管理,良好的工程建设方案要求配备精良的工作团队,将工程质量安全的管理责任下沉至作业班级,并定期对一线的作业员工进行工程质量安全教育培训,同时定期、不定期地组织工程质量检查。

结语

结合上述原因,总的来说经济管理工作在整个建设工程项目中产生了重要影响。针对我国经现有的济工作中出现的隐患,必须加以仔细的剖析、探究并从根本上查明成因,以克服所面临的隐患问题。因此我们的企业管理需要了解各个环节,根据各个环节出现的问题进行处理,以期取得企业管理的具体成果。

参考文献

- [1]唐仕军.市政工程经济管理要点探析[J].财经界(学术版),2019,(17):63-65.
- [2]李巍.试析市政工程经济管理的要点[J].四川水泥,2019,(06):232.
- [3]王晟.市政工程经济管理要点探析[J].财经界,2019,(01):137-138.
- [4]李向峰.市政工程经济管理要点探析[J].财经界(学术版),2016,(01):109.
- [5]李娟.(2019).市政工程经济管理的具体措施.立信会计,(18),153-154.
- [6]吴刚.(2019).市政工程经济管理的要点.现代经济信息,(11),85.