

# 优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

赵 星

北京住总第六开发建设有限公司 北京 100080

**摘 要：**随着我国城市化建设速度的加快，建筑企业对于促进城市化进程越来越被大众所关注。对于建筑企业，其工程质量，关系到每一个业主的切身利益和安全。在建筑企业进行施工管理的过程中，因种种原因，导致很多建筑工程存在着诸多问题，严重威胁着建筑工程的安全。从实践经验出发，加强建筑工程管理的能力，不仅可以让施工过程体现出科学化，还可以提升建筑工程施工的整体质量。

**关键词：**建筑施工管理；优化；建筑工程质量；提高

现如今，随着建筑行业的不断发展，建筑业竞争日益激烈，这就要求建筑企业重视施工管理，并做好建筑施工管理工作，这样才能够有效的提升建筑工程的施工质量，增强企业的市场竞争力，同时促进建筑行业的健康快速发展。

## 1 优化建筑施工管理促进工程质量提高的重要意义

第一，实现施工资源的优化配置。相关管理人员将现代化施工管理理念运用于建筑企业中，建立健全的管理制度，采用信息化管理模式，不断提升建筑企业的管理效率和质量，并共享信息，同时还对建筑工程施工期间所使用的相关设备、原材料以及工作人员等各项重点内容进行全方位管理。在建筑工程建设期间，施工管理的关键在于不断提升建筑企业的经济效益和社会效益，全面推动建筑企业的可持续发展。因此，必须严格把控建筑企业的成本，合理利用各种资源，减少施工过程中消耗的能源，合理配置各项资源，以保证建筑工程管理工作的顺利开展。第二，促进建筑企业的可持续发展。建筑企业在承接具体施工项目时，应意识到建筑质量对于自身发展的影响，只有保障工程质量才能提升公司的建设资质，争取更多优质、大型的建筑项目，促进建筑企业的可持续发展。施工现场的管理工作成果能够展现出一个企业的管理水准和安全意识，管理人员通过科学的管理手段实现对现场各项事务的综合监管，包括对施工材料、施工器械以及施工人员等各项资源的管理，实现资源的优化配置，保障施工进度与预期一致，避免出现资源浪费或返工的情况，提升整个建筑工程的经济效益<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑施工管理中存在的问题

### 2.1 施工管理体系不完善

现今，大多数建筑工程设计单位都存在业务组织繁杂且混乱的情况，但是当实际开展建筑工程施工时，许多监理单位不能结合现场具体状况采取合适的监管措

施，同时监督力度无法满足实际施工需求，未根据市场与工程施工单位等的情况做好监管工作，另外，由于施工管理体系尚不完善，也对建筑工程施工管理产生较大影响。大多数施工企业在实际施工管理过程中，往往欠缺详细规则及规章制度等作为依据，一般由管理人员结合以往经验与相关理论进行施工管理，但是施工管理人员却很难在管理工作中正确使用理论知识，并且缺乏经验，使得施工管理质量大幅降低<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工设备和材料使用不合理

施工机械设备和物料供应是整个建筑项目施工进行的重要基石，而高效的管理也能提升项目施工的质量。但部分承担机械设备和物料供应工作的工程人员由于没有充分了解本项目施工现场的实际需要，对当地市场的详细情况一知半解，对所需要机械设备和材料的数量也缺乏合理计划，导致所购买到的物料既无法适应实际施工需要，也耗费过多投资。在工程管理与养护环节中，有的工程建设项目因缺乏固定的养护管理或工作人员而不具有相应管理资格。对设施与建筑材料的管理不严格、维护不及时，都会影响其正常使用寿命和增加对建筑材料的消耗，从而降低了工程质量。

### 2.3 技术管理中存在的问题

随着社会以及科学技术的不断发展，原有的管理手段以及管理技术已经无法使用现代的建筑施工管理工作，如果坚持利用原有的管理手段以及管理技术，那么就很难解决在建筑施工管理工作中出现的各种问题<sup>[3]</sup>。在实际的管理工作当中，由于管理理念无法得到更新，并且使用的管理手段以及管理技术太过落后，所以导致建筑施工管理工作缺少新鲜活力，进而造成建筑管理工作无法切实的起到应有的作用，在一定程度上阻碍了建筑施工管理工作水平的提升。

### 2.4 安全管理中存在的问题

安全施工是建筑工程在建造过程中需要执行的第一准则,虽然建筑工程的整体质量十分重要,但是也需在确保施工安全的条件知实现建筑工程的高质量建造。在实际的建筑施工过程中,由于部分企业追求利益的最大化,所以,在通常情况下,都会为了减少工期而令施工人员加快施工进度,在此过程中,就容易出现质量问题,并且严重的还会出现重大的安全事故,这样的现象不仅会影响到施工单位在业内的声誉,同时也会对收人员的安全造成威胁,基于此,对建筑工程的安全方面进行有效管理,是建筑施工管理工作中的一项重点任务。

### 2.5 建筑工程人员缺乏较高的素质

在实际施工作业的过程中,需要不断提高建筑工程人员的专业素质,需要选派一大批具有高素质建筑工程管理人才。在现阶段看来,建筑工程的相关工作都是由一些农民工负责完成,而这些农民工缺乏一定的专业素质,并不能做到真正的应用相应的理论知识,其接触过的理论知识非常少,因此,这就会大大增加建筑工程施工管理的难度,不能将理论知识投入到实际的工作中。建筑工程的实际施工环境非常复杂,就会出现许多突发事件,不能顺利完成建筑工程的施工管理工作,所以这就会使建筑工程的质量变得很差,得不到有效的保障。在实际的施工管理作业中,必须由具有相应理论知识的管理人员进行引导,根据现场的施工情况,制定出恰当的施工管理工作流程,按照相应的施工管理流程进行施工与操作,不断提高自身的专业素质,能够不断丰富理论知识,将所学的理论知识运用到实际的操作过程中。而一些实际具备施工能力的人虽然已经掌握了较多的理论知识,具备较高的专业技术水平,但是却缺乏一定的创新意识,所以在施工过程中的许多施工环节仍然遵循过去已有的施工管理工作流程,缺乏一定的创新意识与创新能力,这就不能使其具备良好的发展前景,使得建筑工程的质量得不到相应的保证<sup>[1]</sup>。

## 3 优化建筑施工管理促进建筑工程质量提高的措施

### 3.1 完善施工过程中制度的制定和落实

要想实现建筑工程施工中的质量管理,必须要制定完善的施工质量管理体系,并且严格落实到位。一是制定完善的施工质量管理体系;在制度中应该明确各管理人员的职责、区域划分等;同时还应该在制度中制定奖惩制度,从而实现对管理人员的有效管控。例如:在建筑工程管理的制度制定中,对于测量放线人员,必须选择具备执业资格的人员担任,同时要求该员必须认真履行岗位职责,必须熟悉自己工作区域,必须要保证测量放线的准确性,不得出现任何问题。二是应该加强施

工质量管理体系的落实工作;在施工质量管理中,当制度制定完成后,必须要加强落实,避免制度形同虚设。例如:混凝土养护制度管理中,应该按照养护的要求,加强每天的洒水养护,同时注意覆盖;并且在养护过程中,禁止材料堆放,如果出现养护落实不到位,必须要追求相关人员责任,从而实现对混凝土质量的控制。

### 3.2 建立健全质量管理体系

建筑工程施工管理人员应结合设计方案与现场施工条件构建工程质量监督与管理制,为后续的施工质量管理提供依据。管理人员应总结质量管理工作经验,进一步完善质量监督与管理指标,保障质量监管体系的完整性、全面性与可行性,实现对建筑工程施工过程的有效监管。首先,管理人员应根据设计图纸要求开展施工各项物资的采购监管工作。物资采购环节是土木工程建设中非常重要的部分,因此应开展精细化管理,实现对物资供应商及运输企业的有效审核,调查企业的资质与合作经历,择优选取具有较好信用度的商家,并达成长期的合作关系<sup>[4]</sup>。其次,管理人员应监管实际采购工作,加强对进场物料质量的检测与监督,避免出现以次充好的现象。管理人员应在物料进场前做好质量检测与验收工作,最好选择独立的检验机构承包进场物料的质量检测工作,以保障施工物料的品质。最后,企业还应强化责任管理制度,将施工责任落实到人,一旦发生质量问题或不规范的施工行为,能够及时追责和处理,保障建筑工程的质量。

### 3.3 优化创新管理模式

信息化管理模式在施工中应用广泛,其不仅能够提高管理工作效率,而且也能减少管理人力资源成本。建筑施工单位应积极引入信息化管理模式,借助信息化管理模式不断优化与调整管理方法,从而提高管理质量。例如,使用BIM系统进行管理,借助系统中的管理功能进行管理,能够进一步提高管理质量。BIM系统中配备了远程管理功能,企业管理者和决策者能够利用这一功能对施工现场进行查看,发现问题后及时将问题指出,从而有效保障管理效果。施工单位应积极引BIM管理工具,建设完善的信息化管理体系,进而更好地优化与改进施工管理方法,推动施工作业有序和高效开展。此外,施工单位也要探索符合自身发展特色和目标的管理模式,如引入精细化管理模式,深入到每一个管理环节中开展专项管理,切实提高管理质量。

### 3.4 加强技术管理

要想在建筑工程中开展有效的建筑施工管理,就需要对建筑施工管理技术手段进行优化创新,只有这样才

能确保建筑施工管理工作的有效开展,进而采用高效的施工管理技术手段,解决建筑工程中出现的各种问题,提高建筑工程的质量。要想提高建筑施工管理的技术手段,就需要顺应时代的发展,积极的融合先进的科学技术。基于此,需要相应的管理人员不断的优化管理理念,创新管理技术手段,使建筑施工管理工作逐渐朝着信息化、现代化的方向发展,促进管理工作的科学合理。除此之外,还应积极的对外引进更加先进的管理技术以及管理理念,通过相应的管理人员积极地参与学习活动,提高建筑施工管理工作的有效性。与此同时,也要突破原有单一管理模式的约束管理工作,对建筑施工管理工作进行全方位的考量,对建筑工程中不同的管理内容要采用具有针对性的管理手段,进一步提高建筑施工管理工作的管理水平,提高建筑工程的质量。

### 3.5 完善施工安全措施

首先,要严格落实现场施工人员的安全教育。建筑企业和项目负责人、施工单位都有责任确保每一位现场施工人员在到达工地之前、轮班或工作期间以及离开工地之后都严格地遵守安全规则。企业需要对现场施工人员进行岗前培训并通过身体健康及技术评估,以确保他们能够安全执行工作。现场施工人员应告知项目经理或安全官员任何可能危及安全的隐患,例如装置失灵、裸露的接线等。同时项目人员应定期检查以确保设备处于最佳状态。还要为施工人员提供如何安全使用不同工具和工程机器的培训。及时更换或修理所有损坏的设备,并且在预算管理时将设备维修与换新的成本提前计算在内,以免因设备损坏或维修不及时出现安全事故。

### 3.6 加强成本管理

首先,施工企业需要正确清晰认知成本管理的重要性,在施工企业日后发展过程中高度重视成本管理,将其作为核心工作进行落实,并配备专门人员落实合同成本,实现对建筑工程施工环节整体成本的有效控制。然后,为将成本控制在合理范围内,其一对于管理人员的安排需要做到少而精,并且合理规划工作期限,其二合理分解成本责任,使其落实到每个岗位、每名工作人员身上,并且采取合适的成本目标实现手段,通过统一规

范制约工作人员行为,确保整个工程每一项施工活动均可实现预期目标。除此之外,还需要结合企业针对项目经理部制定的奖惩办法,选取合适的奖罚措施,由此实现对成本的全过程、全员、动态化管理,构建起科学完善的成本管理体系,做到分工明确、责任到人,促使全体管理人员积极主动降低成本。

### 3.7 建立专业管理团队

专业的管理团队能够有效保障管理效果,施工单位应重视专业管理团队建设工作,投入更多资源打造符合自身发展需求的专业化管理团队。例如,高薪工资待遇引入管理人才,并通过多种福利制度留住管理人员,从而保障管理工作的效果。与此同时,施工单位也要强化人才培养工作,定期为施工管理人员提供学习机会,通过专业的培训提高管理人员的管理素养。此外,施工单位也要开设考核制度,通过考核能够激发管理人员的学习热情,使其积极主动地学习管理知识,从而提高其专业素养。最大限度保障管理工作的质量,推动施工工作有序开展。

### 结束语

总之,建筑施工管理中,任一环节出现差错,都有可能造成施工质量问题或留下工程质量隐患,影响建筑工程质量。所以需要提高对于建筑施工管理的重视性,改进建筑施工管理中存在的不足,从增强建筑工程管理和施工质量控制意识、完善施工管理制度、提高施工管理人员的能力等措施入手,提高建筑施工管理水平,减少施工质量问题,进而提高建筑工程质量。

### 参考文献

- [1]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向,2022,20(4):39-41.
- [2]李瑞峰.谈优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高[J].汽车博览,2020(22):189.
- [3]高浩哲.提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].城镇建设,2021(7):206.
- [4]孟玲辉,张浩.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].中国住宅设施,2021(10):131-132.