

新形势下施工项目物资设备成本精细化管理探索

刘军亮

中铁七局集团郑州工程有限公司 河南 郑州 450000

摘要：现阶段的建筑施工企业物资装备的管理工作还存在一些的问题，包括没有整体成本控制意识、没有科学合理的采购计划、建筑施工项目装备管理工作不健全、施工企业物资的管理控制手段不够完善的问题。在新形势下，我们必须通过精细化控制技术实现对施工企业物资设备成本的有效管理，并以此推动公司完成良好的成本费用管理。

关键词：新形势；施工项目；物资设备；成本；精细化管理

引言：随着科技的日益发达和社会经济的快速增长，产业种类也逐步丰富。在上述行业分类中，建筑业也有了比较明显的发展变化。鉴于各施工企业之间的竞争也比较活跃，所以，为了达到平衡发展，施工企业不但要通过运用传统模式促进发展，同时还要注意监督管理工作的发展。目前，由于施工公司在国内并不能形成健全的监理制度，使得工程项目的施工质量中存在着较多的现象。因此，工程公司要提高效益，还需要形成优化完备的材料设备控制与材料管控系统。

1 精细化管理概述

1.1 精细化管理

精细化管理工作是指将管理工作过程经过细致处理，才能更有效的达到对管理环节的精确控制，进而达到对管理的精细化处理，形成严格的管理体系与考核制度，从而提高管理的科学化。这种精细化管理方法需要企业管理者对工作环境有着更高的要求与责任感，在管理工作的整个流程中每个员工都必须严格遵照公司规章制度并加以实施，如此企业才可以实现精细化管理工作的最高标准。

1.2 精细化成本管理概念

精细化成本管理工作指的是把成本费用管理加以细化，以便实施精细化管理。精细化成本管理体系中尤其强调了对思想方面的要求，但同时也存在着相应的管理性规定，通过做好管理评价方案的编制和对管理的实施监督，同时也需要建立的管理手段和政策，为精细化经营保驾护航。还需做好对施工中各项物料设备的成本费用估算工作，以便有相应的管理借鉴依据，才能够进行精细化成本管控^[1]。精细化的控制具有先进企业管理的优势，使过去的粗放经营方式显得更为精细，而且控制的流程更为科学合理，具备相应的控制过程与管理体系，能够对施工企业物资的控制实施管理。

2 施工项目物资设备精细化成本管理特点

针对施工项目物资设备配备的精细化与成本管理来说也存在着一些的计划性特点，一般在实施物资设备的购买之前就必须做好提前计划，也必须对施工总量做好调研与预测，同时还要对项目建设过程所使用的物质资源和建筑机械设备类型、数量等进行统计，以便对物资的价值做出评估，这样可以在使用时形成相应的资料，对今后的采购管理工作可以产生一定的借鉴意义。建筑工程项目物料设施成本精细化管理存在一定的复杂性特点，在建筑施工过程中需要非常多类型的物料与设施，其所要求计入的成本费用存在相当的复杂度很难做出精确核算，再加上难以管理原因的存在，使得最后施工中存在一定的偏差^[2]。施工项目物资设备精细化管理工作有着高度动态性的特色，需要针对工地的具体情况做出不断改善。

3 管理物资设备成本过程中存在的问题

3.1 管理层缺乏正确的成本管理理念

成本管理是节源开流，降低企业物资设备费用，提高利润的保证，在物资设备成本管理过程中，部分管理者认为，尽管自己掌握着管理事项，但物资设备成本的高低与自己并无明显关系，即便自己能为企业大幅节约成本，这些节约的资金也并不能回流到自己的腰包，甚至有部分管理人员趁机和供应商相互勾结，通过提高物质设备购进价格使自己获利，这样就导致在管理过程中，物资设备成本大幅攀升，为企业带来严重的成本损失。

3.2 物资设备采购计划缺乏合理规划

合理规划是保证物质设备充足供应的保证，是提高工作效率及工作质量的保证，只有在物质设备供应充足的前提下，企业生产才能正常进行，相反，如果其中任一环节物质设备缺乏，企业正常生产就会受到影响。在采购物质设备前，相当多的企业并未对企业各个环节的生产情况进行充分评估，而是凭经验进行物质设备采购，这样就会导致物质设备采购数量出现偏差，致使个

别物质设备采购过量,或者采购数量不足,浪费资金,或者影响正常生产等事件的发生,从而增加企业物资设备成本^[3]。

3.3 缺乏完善的物质设备管理体系

很多企业管理人员进行了限制,建立了管理体系。但并不是所有的管理体系都能起作用。因此管理人员在执行任务的过程中并不严格,尤其是生产制度等方案,缺乏管理的力度,一些施工人员在工作中是存在违规行为的,但是管理人员并没有及时纠正。这些问题从根本上来说,就是管理体系上的残缺,当然也与管理层对管理工作不够重视有关,很多时候是因为管理层没有意识到管理工作的重要性,其实管理体系完善,就可以实现更高的经济效益,因为在成本管理等方面会更加完善,此外就是工作人员的热情会被调动起来。

4 新形势下施工项目物资设备成本精细化管理策略

4.1 重视施工项目物资设备的规划管理

在新的社会经济形势下,精细化项目管理也变成了对建筑公司项目物资与设备成本管控的一个主要形式。所以,相关施工企业需要对全期规划工作加大重视,首先,相关预算工作人员需要充分了解工程总量,对施工工期进行掌握,并要对每日工作量进行计算,对工程施工的物资和设备成本进行准确核算。除此以外,有关人员也必须掌握材料和装备的市场价值,合理进行核算操作。在对工程物资的价值进行测算时,也必须充分进行设计作业,充分考虑建筑过程的不可控因素,一旦设施发生机械故障,并且不能马上完成维修时,必须及时通过后备设施加以弥补^[4]。所以,在核算成本时必须充分考虑后备设施价值,并考虑工程物质误差,以此来全面提升物资设备规划管理工作质量。

4.2 不断完善物资采购过程

建筑施工公司必须按照实施项目设计的具体要求编制相关的物资采购项目,并必须将物资采购项目委托给专门进行物资采购的单位,物资供应单位按照编制的项目和仓库状况开展物资供应。若在采购的过程中发生了停顿或延长等特殊情形,企业必须变更采购计划,将更改的内容向国家企业采购监督管理机关进行报备,此外,企业在购买的过程中还必须做好对物资批次、型号及其品质的检查核实。需要强化对供货商资格的调查,其次,为保证原物资供应的成本,在合理的价格区间内,还必须强化对原物料成本的审核,并重视对资金拨付过程中的监督管理,以保证供应资金能够安全流转^[5]。在实施采购的过程中,还必须注意对购进物品的归档报备,通过建设完备的归档体系,实现了整个采购流程的

有据可查,而采用这种方法可以逐步增强建筑施工公司物资采购环节的规范化,从而使得所购买的物品都可以符合施工项目建设的需要。

4.3 落实施工流程精细化管理

对建筑过程的控制也是精细化管理模式基础下,针对建筑行业的管理和高校管理工作带来的新需求。因此,施工单位必须明确意识到工作流程规范化,以及对维护工程整体施工环境安全、提高工程质量等方面所产生的重要支撑价值。根据国家所制定的政策规定和项目的具体技术实施条件,科学合理的编制进度方案。对具体的实施计划,就工程进度与实施时间进行要求和说明,从而为工作人员有序进行施工作业,提供了重要的参照依据。而且,在整个施工过程的管控期间,施工单位还必须坚持着防范风险、有效实施的原则,深入分析了当前企业在生产流程设置方面所产生的不良风险^[6]。合理提供相应的处理对策与方法,以便确保每个建设环节与工艺能进行有效实施。

4.4 注重步骤优化,完善材料管理

在负责具体的建筑工程项目期间,施工单位需要坚持以精细化理念为引领,对具体的施工步骤和材料进行优化管理。保证所构建的现场作业环境更加符合规范,并且为各项工序的有序落实提供重要的条件支撑。在材料采购、存储和使用的过程中,需科学制定管理机制。加强材料品质性能的全面检测与考核,及时发现劣质材料并合理的进行替换处理。同时,在进行施工建设期间,需要组织管理人员深入到现场环境当中,督促作业队伍做好工程量的记录与整理,从而为后续的施工管理与质量评估验收奠定良好的参考依据。不仅如此,在进行物料管理的过程中,需要将节能、环保等战略思想有效贯彻下去,对现场剩余物料进行规范处理^[7]。积极秉承循环利用的发展原则,有效的控制物料成本,也能够为推进建筑行业整体实现稳定发展奠定良好的基础。

4.5 健全采购与发放管理制度

施工物资的管理工作首先要进行的便是材料物资的购买和使用管理工作。路桥建设中所采用的机械从种类、型号等都有着很大的区别,所以进行设备的选择时,可以为项目的成本管理节省大量的投资。在生产的流程上,不论是大型设备或是施工物资,都必须建立购买与使用的管理责任体系。采用了高度的社会责任意识的约束和完备的审核过程,使得新购买的原物料和新引进的机器设备都可以达到施工的条件。在生产的过程中都按照的要求,严把生产物资设备的质量关。在实施的过程中针对项目的建设条件和性质做出相应的改

变,保证有关材料和设备的使用入场能够适应工程建设的要求。

4.6 提高人员能力

在现代物资设备管理中,信息网络的广泛应用和市场经济的发展使传统的采购管理方法已无法满足新时期发展的需求和发展趋势,于是产生了集中式采购、招标模式,通过集中采购适应生产技术和经营的发展需要,可进行自动化控制和数据共享,可以降低生产成本,提高公司效益,对管理也有了较高的要求。一切企业管理工作中都必须有专业型管理人员,这是企业开展管理的关键因素,也是社会进步和时代发展的核心驱动力。所以,为了增强员工的专业性,就应该加强人才培养力度,从战术视角重新审视人员培养,将其视为重点投入工作,增加对资金、设施等方面的资金投入,并采取定期培养的方法,让每个员工都能参与其中,制定相应的鼓励政策,优化人员培训薪酬和奖励,让员工能够愿意培训、乐意培养^[8]。同时也要努力提高职工的综合素养,使之不但掌握职业发展所必需知识外,还掌握了较高的思想道德素质、心理素质和身体素质。完善机能、知识和素质培养,可采取定期举办专业技能竞赛的方法,亦可采取集中训练、远程教育的方法,以促使员工积极自学,增强企业综合实力。

4.7 落实工程物资成本控制

在实际工程建设项目中,建筑施工公司不但要完善和优化实际建设工程项目施工单位的标准设计方案,而且还要有效提升在实际工程施工现场的管理服务质量,以便通过进一步提升实际工程质量实现对合理标准的变更。也就是说,在日常施工过程中,一旦发生重大施工变更问题时,不但会对项目工程质量形成负面影响,而且还会很明显地提高物资成本^[1]。在施工项目中发生工期调整问题时,施工公司就必须要在重视施工结构设计的条件下,全面落实地完成规划设计工作,并进行物资的成本管理。

4.8 注重物资设备管理信息化建设

随着网络信息技术在我国的迅速发展,信息技术已经应用于许多行业,特别是在物资设备管理方面。我国随着物资设备管理工作与经济信息化融合研究工作的开

展,也加强了对物资设备管理工作中信息化应用的作用研究。在信息物资设备管理工作中,随着信息的接受与传输越来越互联互通,所获取的信息资源也受到了更充分的使用,通过有关人员对所收集的信息资源加以了合理的汇总与分类,再加上对信息运用规律的深入研究,极大地减少了对物资设备管理的损失。各个行业和区域间,虽然信息管理系统的手段有所不同,但这些公共信息资料却可以相互理解和利用,从而使各个行业和区域的公共信息传播更为便捷^[2]。在这种信息化技术高速发展的年代,物资设备管理系统的工作也将显得越来越简单。

结语

综上所述,精细化成本控制在施工单位物资装备成本管理中发挥了十分关键的作用,不仅可以对设备购置项目进行合理制定,而且还可以进行对采购项目的比较研究,以便选取物资装备成本费用最低的方法开展采购项目,可以减少材料生产成本和机械成本。还应该采用先进的技术实现精细化控制,可以实现成本控制的精细化的准确性,推动施工公司进一步的成长。

参考文献

- [1]陈静.探究物资设备采购与管理中如何兼顾成本与效率[J].居舍, 2020(13):103.
- [2]李鹏鹏.目标成本法在项目部成本管理的应用分析[J].交通财会, 2020(07):69-73.
- [3]郁天祥.浅谈建筑工程物资设备的采购和管理[J].建材与装饰, 2020(15):133-134.
- [4]段森林.浅谈工程项目物资管理和成本控制的优化措施[J].时代经贸, 2020(24):28-29.
- [5]张文岩.浅谈精细化管理在往复压缩机检维修质量中的应用[J].中国设备工程, 2022(06):86-87.
- [6]武卫明.固定资产精细化管理思考——以音乐院校为例[J].行政事业资产与财务, 2022(05):18-20.
- [7]李彩华,曹小香,蔡红梅,黄小情.精细化管理在手术室低值耗材使用管理中的优化效果[J].现代医院, 2022, 22(03):401-403+407.
- [8]王士强.工程物资管理及成本控制现状分析与完善思考[J].建筑技术开发, 2020, 47(16):67-68.