

# 全过程工程咨询中造价咨询在工程管理中的重要性

陈德允

杭州建业造价工程师事务所有限公司 浙江 杭州 310008

**摘要：**近几年，随着我国经济的快速发展，建设工程项目的种类和数量也在逐步地增加，在工程项目建设过程中，项目成本管理通常引起参建各方的高度重视。因此，在具体的工程项目管理中，及时全面地进行全过程的造价咨询管理，对项目成本控制在一个合理的范围之内，避免项目在建设实施阶段，出现超概算超预算等问题发生有着重要的意义。本文主要对全过程造价咨询在工程项目管理中的重要性开展深入的探讨，发现项目成本管理过程中存在的问题并及时有效地解决问题，制定出合理的全过程工程造价咨询实施方案，从而更加全面地提升项目成本管理的水平。

**关键词：**工程造价；造价咨询；重要性

在建设项目实施的过程中，全过程造价咨询管理工作能够加强项目的成本控制意识，能够实现造价的综合性、一体化、多阶段的综合性造价咨询服务，因此探讨全过程造价咨询对工程项目成本的影响应从工程造价咨询的内容入手，对其造价咨询服务的状况，提出相应的改进措施，从而更好地促进项目建设，全面贯彻和实施先进的成本管理理念，避免项目因资金的影响而造成工期拖延，更好地提高项目建设的实施效率，合理控制项目成本费用的投资。

## 1 全过程造价咨询的流程

全过程造价咨询管理工作具有很强的系统性，这项工作大致可以分为五个阶段，第一个阶段是决策阶段，在这个阶段中，造价咨询公司应该对工程项目进行总体估算，并对其项目所能带来的未来收益进行深入的探讨，从而更好地吸引投资，对其项目周边的地理位置进行了解，进行整体的规划。费用的计算大致可分为：收集项目的工程造价和污染程度等。第二，是设计阶段的造价管理，在这段时间里，设计人员要考虑到项目的专业性，不能让项目产生成本溢出等问题，要根据它的实际情况，对项目进行准确的审查和推理，确定它的设计阶段，这样才能更好的进行招标。第三，发承包阶段的造价管理，造价咨询单位要与投资方进行沟通，将设计方案、施工流程等一一的划分出来，并准确的估计出施工时间和成本，从而探讨其项目的最终收益状况<sup>[1]</sup>。在每个时期，都要准确确定工程项目的造价和施工周期点，避免出现各种不必要的索赔和合同漏洞等问题。第四，在施工阶段的造价管理，施工阶段的造价管理应以高质量、低成本和缩短工期为目标。在工程施工中，影响工程造价的因素很多，主要有施工质量要求，施工工期要求，施工人员和设备质量，社会价格，项目成本等。以

上几个因素既相对独立，又相互制约，在一定程度上，工程成本的高低会对工程建设质量、施工人员素质、施工设备物资选择等产生影响。

## 2 全过程造价咨询理念

工程项目的启动要对项目的前期策划、设计、招标、施工、竣工后的结算及评估等阶段进行全面、专业的控制与管理。造价咨询单位要以严谨的态度，以专业的方式，对整个工程项目进行成本的策划与控制，从而使整个工程项目的人力、物力、财力得到最大程度的发挥，从而使项目获得较大的收益。工程项目的全过程造价管理属于一种系列管理，它与项目的前、中、后期管理有着密切的关系，造价管理在一个项目的成本控制中起着举足轻重的作用。

### 2.1 全过程造价咨询基本涵义

项目的全过程造价咨询由决策、设计、招投标、施工与竣工验收等几个环节组成，每一个环节都有多项工作，在具体的项目造价管理中，造价工程师应遵循全过程管理与关键环节重点控制的原则，来实现项目造价的管理。

### 2.2 全过程造价咨询基本特点

全过程造价咨询的目标是以每一阶段的造价管理为基础的，如果每一阶段的造价管理得不到保障，造价管理的目标也就很难达到。工程造价咨询工作，需要从全过程、全方位的角度出发，通过对资源进行合理的配置，来对工程项目的总成本进行合理控制，从而保证工程项目的投资目标得以实现。

## 3 我国全过程造价咨询现状

随着我国建筑工程行业总体发展水平的不断提高，我国工程造价咨询行业的发展水平也在不断提高。建设工程全过程造价咨询的市场规模在不断扩大，造价管理

逐渐成为建设项目的一个重要组成部分。

目前社会上,咨询企业中从业人员的职业素质良莠不齐,有些小的咨询企业为了追求更高的利润,招聘了缺少造价管理经验,不了解市场行情,不了解行业规范的造价人员,因此造成了一部分咨询企业的管理水平低下。但是,对建设项目的全过程造价咨询公司而言,全过程造价咨询管理是一种具有较高的专业性和技术性的第三方服务,高质量的服务是保证公司健康发展的关键,而咨询公司的服务质量也是其服务质量的关键所在。首先在市场上,高质量的专业人员数量是有限的,而且经常是需求大于供给,所以,咨询公司的人才流动是很大的,这就导致了他们的服务质量很难提高。其次,缺乏有效的监管。许多工程项目造价咨询公司没有一个完善的管理制度,没有一个监督机构,没有一个问责机制,这就导致了整个造价管理的效果并不明显,对过程数据只是进行了简单的浏览,对业主也只是敷衍了事。其次是公平、及时。最后在工程建设的过程中,建设单位和咨询单位之间没有建立起足够的信任关系,导致咨询单位的职权不够清晰,导致各种工作的完成程度不高,最后成为了一种摆设,走个过场,降低了管理的质量<sup>[2]</sup>。

全过程造价管理是一种相对先进完善的工程管理方法,尽管目前存在着各种问题,但是,在经过了一段时间的发展之后,在整个社会的造价人的共同努力下,在行业规范的不断落实下,这个问题将会逐步得到改善,总体来说,这个问题将会朝着好的方向发展。

#### 4 全过程造价咨询的意义

与工程的施工过程相比,工程的造价管理往往被忽视。这就造成了工程项目的设计方案虽然可以保证建设质量,但并不能保证项目的经济效益。工程造价咨询服务可以通过对工程项目的全过程进行监督,实现对工程项目造价全过程的精确控制,充分体现全过程造价管理的现实意义。

#### 5 全过程造价咨询在工程管理的应用策略

##### 5.1 加强对咨询企业的行业监督

目前,我国建设项目全过程造价咨询行业监管力度不足,亟需加强行业监管。总体而言,可以分成两个方面:第一个方面,政府相关部门始终坚持不要过多的干涉,将重心放在指导和整体调控上,通过行政检查,建立相关的监督和审核制度,对工程造价全过程的造价咨询进行控制和监察,同时,在规划的阶段,对整个过程中多项环节的工程项目进行分解和估算,特别要注重对技术和材料的选择,努力保证技术的有效性和材料的合

理性。在施工过程中,造价咨询者要做好材料的质量、技术选择和设备采取的监察工作,充分保证施工项目的顺利进行。第二点是强调工程造价咨询协会对工程造价咨询中的管制作用,结合相关行业规范,对业务流程和业务手法进行标准化,在扩大业务范围和优化业务构造的过程中,通过建立一个合理、有效的监察体系,减少在职人员利用职位获取利益的现象。

##### 5.2 提高咨询内专业人员的总体素质

针对目前工程造价咨询技术者整体素质较低的现状,企业需要从以下两个方面进行优化:第一点是强化意识,通过培训实践活动,提升从业人员对责任的认识,并正确认识到工程全过程造价咨询在建筑中的重要意义<sup>[3]</sup>。第二个方面,就是要强化工作人员能力,要对人员进行培训,提高技术人员在项目全过程中的业务能力,要建立审核和监督体系,对员工进行定期的考核,对那些不够专业的业务者进行上岗前的培训,要坚持“未达标就不录用”的原则。

##### 5.3 加强对建设项目工程造价的成本管理

为合理有效地控制项目的成本费用,项目参建各方都必须选择开始执行的时间。因此,在这段时间里,要确保建筑设计是准确无误的,从而确保图纸的设计质量。在大多数情况下,很多图纸在设计阶段都需要修改的,要确保修改图纸的质量。跟进的设计图必须与施工环境相一致;除施工图纸技术控制外,还要严格控制变更费用,避免变更后的资金超过预算;最后要说的是改善相关制度,包括控制制度。

##### 5.4 对建设项目成本控制的高度重视

对对建设项目成本控制的高度重视,及对工程造价进行监管的主要工作就是对项目决策、设计、施工、结算四个阶段的工程造价进行分析和对比,以保证工程造价在一个合理的范围之内,根据项目的实际进度,要对出现的各种问题进行及时的修正,保证项目投资目标达到预期目标。

##### 5.5 改进全过程工程造价咨询系统的数据库

数据库资源管理不是简单意义上的对原始数据收集和积累,也不只是简单地建立模块,它是为了提高信息的利用率,对数据进行深度加工处理。因此,在对工程全过程造价咨询中的数据进行采集与存储的同时,要对其进行提取与深度分析,并在此基础上,更新与工程造价有关的信息,逐步丰富数据库资源,并将国家与地方政府的有关法律法规与政策有机地、科学地、合理地结合在一起,以满足不同用户对工程造价咨询的需要。

##### 5.6 技术性保障措施

在整个项目实施过程中,工程造价咨询单位要使用科学、合理的成本控制方法,提前准确地评价项目实施的可行性和投资回报。工程造价咨询单位所作出的工程项目可行性报告和工程造价整体额度会直接影响着工程建设的进程,因此,工程造价单位应加强对数据的准确性的关注。工程造价咨询单位要对整体市场展开全面的调查,搜集大量的资料,根据目前的市场情况和甲方单位的要求,正确地反映出整体工程造价,尽可能地完善整体工程造价的可能影响因素,并进行规避。

在项目设计方案的选择过程中,要优中选优,在所制定的项目设计方案中,选择具有较高投资效益的建设方案,通过一定数量的全体调研,进行选择。要清楚地认识到项目设计方案对整体项目工程建设的重要性,要提高对项目设计方案设计的重视程度,择优选择设计方案,只有这样,工程造价咨询单位才可以帮助工程建设获得更大的经济效益。另外,还要合理地编制项目总预算,并对项目施工过程中可能产生的经济投资进行精确的提炼。要充分考虑到市场的变化,对工程所需的物料做出合理的估计。对于超出估算范围的项目设计概算,其内容要完整准确,并且要能反映出项目当地的均价情况。还要对工程的设计进行预先的变更管理。预先预见整个工程项目建设过程中可能发生的问题,并做好变更管理。

#### 5.7 工程承发包阶段的成本管理

在进行招标之前,建设单位应该首先制定出招标文件和合同范本,并将其与项目自身的特点相结合,对实际施工中可能出现的问题进行分析,并针对工程建设的全过程以及各种情况,制定出相应的合同条款。严谨、完整的合同条款,不仅能够对建筑企业的行为形成约束,而且能够对建筑企业产生激励,有利于工程项目的顺利实施。在获取了建设单位提供的招标文件、设计图纸等资料后,工程造价咨询企业就开始了招标控制价的编制工作。编制人员要对设计图纸要有足够的认识,要对工程和未来实施的现场的实际情况有一个全面的认识,要制定出一套常规的编制工作计划,还要对清单计价规范与专业计量规范、计价定额和计价办法、相关标准规范、价格信息进行收集。编制招标控制价,要防止错、漏项的出现,要对项目特征进行详细的描述,要对

其进行准确的套用,对主要设备材料的价格进行市场询价,对清单工程量和定额工程量进行分开计算。

#### 5.8 工程竣工结算阶段的成本管理

在工程项目的实际结算中,大多采取的是“施工图+变更联系单签证”的方式,由于造价咨询单位对全过程的成本管理进行了全过程咨询,施工图和变更签证在实际施工中已经存在,因此,施工单位希望能够提前完成结算。对于施工单位的这种做法,造价咨询公司应该严格遵守规定的程序,在工程没有竣工验收之后,施工单位提交完整的价款结算资料后,便可对建设项目进行最后的竣工价款进行结算审查<sup>[4]</sup>。对工程竣工结算进行审查时,全面审查招标文件、招标答疑文件、投标文件、施工图纸、竣工图纸、施工合同、变更联系单、竣工验收报告、施工过程中所有的资料文件等进行详细的审查,同时对送审资料的符合性进行审查,确保资料是否完整、有效并为原件,整个项目竣工结算完成后,形成审计报告并与有关各方及时沟通,从而有效提高建设单位成本管理效率。

#### 结束语

综上,全过程造价咨询在项目建设成本管理中的应用,不仅可以使咨询服务覆盖到工程建设的全过程,而且还可以实现合理的成本目标,同时对设计、施工等工作从造价方向提出合理化建议,从而提高建设项目管理的专业化和规范性。除此之外,将全过程工程造价咨询应用到项目管理中,还可以增强各个项目参建各部门之间的交流与互动,提高项目建设的沟通效率,以确保能够在规定的时间内保质保量地完成项目,有效地提高项目建设的质量、进度和成本目标。

#### 参考文献

- [1]胡力文. 全过程造价咨询在建筑工程项目管理中角色的重要性[J]. 商品与质量,2019(43):32-33.
- [2]李娜. 建设项目工程造价全过程管理方法探讨[J]. 科技资讯,2022,20(8):78-80.n
- [3]范旭阳. 论全过程工程造价咨询在建筑经济管理中的重要性[J]. 中国民商,2021(1):63,66. D
- [4]魏雅雅. 论全过程工程造价咨询在建筑经济管理中的重要性[J]. 建材与装饰,2020(21):150-151.