

做好加油站建设管理的措施

刘 军

中国石油广东销售分公司 广东 广州 510000

摘要：随着社会的快速发展，我国私家车保有量逐年增加，对成品油的需求量也越来越大。这在一定程度上促进了加油站建设的发展。越来越多的加油站给我国居民带来了极大的便利。加油站建设过程中对安全管理的要求也在不断提高，由于加油站建设的性质，安全隐患较多。因此，为促进加油站健康持续发展，必须及时发现问题，并采取相应措施加以解决。

关键词：加油站；施工建设；管理措施

引言

加油站作为石油应用终端，是获取石油经济的主要渠道。目前，国内加油站设备市场的发展还处于垄断阶段，市场竞争程度低和管理问题仍然是市场经济发展中的普遍问题。经济发展对石油企业提出了新的挑战，改进管理在加油站建设项目中的应用将有助于提高管理效率。

1 加油站建设项目风险管理的基本特征

1.1 预见性

项目风险管理要有明确的预测，根据当时的政治环境和竞争机制，提前识别和预测风险是风险管理的目标和难点，但也是建立秩序和安全的重要保障加油站建设项目。

1.2 差异性

风险种类繁多，威胁和影响各不相同，导致风险管理存在一定差异。项目经理应根据风险发生概率和危害程度科学设计应对措施，对加油站建设项目实施差异化风险管理。

1.3 时限性

在不同的时间段和气候条件下，造成危害的条件是不同的。由于建设地点和自然条件不同，加油站建设项目风险管理的内容也不同。加油站建设项目的风险管理具有时限性，负责人必须根据建设情况在一定期限内做好风险识别和控制工作^[1]。

2 加油站建设项目管理面临的问题

2.1 项目组织机构存在的问题

在承接加油站建设项目时，建设部门组建项目团队对项目进行有效管理是非常重要的。通过创建项目组织并分配项目团队职责，您可以有效地控制项目执行的各个方面。但是，在项目组织成立后，很多建设部门在项目组织成立后，在项目实施计划的实施过程中没有充分考虑突发问题，没有充分了解实际情况，结果，执行计划成为非法

的情况。如果方案不能全面调整，管理价值得不到充分发挥，甚至可能适得其反，增加加油站建设项目的难度，造成畏难情绪，最终导致建设失败。建设项目管理中理论知识和经验的缺乏会进一步影响项目的进度，造成很大的阻碍，从而严重影响企业的经济效益^[2]。

2.2 加油站安全监管存在的问题

由于加油站建设事故频发，建设部门对加油站施工现场的监管责任更大，但由于施工区块管理不完善，加油站用气管理不尽如人意、执行力强，违规交易时有发生。现场管理人员要严格管理狭窄空间、高温火源、临时用电、高处等施工人员工作场所，建立专门的操作规程。但由于部分员工不重视，只做相关说明，填写相关控制表，没有做任何实质性工作，未能将危险防患于未然。一方面，管理层对安全规章制度的认识不够准确，不能及时发现或消除安全隐患，完成任务。上述问题给现场安全管理带来了很大压力，也是造成事故的主要原因。

2.3 施工质量计划以及施工质量控制层面的影响

一个较为完整的施工质量计划能够对在施工过程中的各种等资源进行统筹，假如整个计划的建立不具有科学的科学性，而且与现实情况不符，那么就会造成各种资源的浪费，或者会产生不合理的施工规划等问题。在石油储藏工程的建设中，施工质量控制是最重要的一环，也是最重要的一环。在质量控制中，其关键是保证施工中的各种行为可以按照具体的施工计划进行。它也是一个非常关键的方法，以保证建筑规划被高效地执行。对施工项目来说，工期和质量是极为重要的，施工都要对施工设备、人力资源、工艺及流程，或者是各种自然因素进行控制。若不能有效地进行有效地管理，就很可能在建设过程中因各种质量问题而产生安全事故。影响了施工的进度和相应的施工质量，影响了管理目标，对油库建设造成了严重的不利影响^[3]。

2.4 工作人员对施工质量管理产生的影响

在油库的施工中,各种工作都是要进行的,而施工人员的技术水平和素质程度,都会在很大程度上影响到现场施工的效果。为了确保在施工现场所采用的技术与国际的标准和工艺相一致,还必须消除各种影响质量的因素。所以,在石油储藏工程中,相关工作人员的专业技能和相关素质还有待提高。由于一些工作人员业务素质低下,工作责任心差,造成了目前石油储备库施工过程中出现了非常严重的质量和安全隐患。建筑工地的工人是建筑工程建设的主体。有关人员的工作态度,操作的综合水平,都会影响到项目的质量。如果在实际工作中,不能按照特定的标准进行操作,将会在某种意义上,严重地影响到项目的综合质量。

2.5 对项目风险的识别能力较弱

通过对石油、石油公司以及加油站的计算和分析,来确定加油站建设项目的质量、进度以及资金投入等工作的风险因素。但是,由于其并非“包治百病”的手段,其在实际运用中也会有一定的缺陷和问题。其中,专业技术人才匮乏、员工对加油站安全隐患认识不够是最为突出的问题。与某些发达国家或地区比较起来,我国对风险的识别存在着比较大的困难,这主要是由于在发达国家或地区一般都会设立专门的研究机构,专门负责对风险展开识别,同时,风险识别的基础体系也比较健全,这为企业的风险识别提供了一个良好的渠道来源。而国内的加油站工程也只是从对工程的风险进行辨识入手,从而造成了工程的投资与费用的大幅增加,从而挤压了其它工程的造价。鉴于当前加油站产业所面临的一系列问题,需要建立一套完善的、先进的风险管理措施^[4]。

3 加油站建设项目管理问题解决方案

3.1 加强加油站标准化建设

一是根据工程实际,加大现场调研力度,做好规范化工作;二是政府部门应在标准化工作中起到主导和引导的作用,充分发挥政府的宏观管理职能,使其更容易起到引导和引导的作用;三是要科学地设置奖励和处罚,对那些不能按照实践要求去做的施工企业,要采取适当的处罚手段,以确保施工企业在施工中的安全。在此基础上,通过对标准精细化管理,加油站不但能够提升实际工作效率,还可以减少资源浪费,降低成本投入,持续提升企业经济效益与社会形象。

3.2 加大精细化成本投入

在我国的经济高速发展时期,加油站的建设属于一个长期的项目,因此必须强化对其进行的费用精细化管理,

并进行科学的预算和分析,只有这样,才能对费用的投资进行有效的控制,避免造成资金的浪费。成本精细化管理能够将工程建设的各个阶段展开合理的分解,对各个阶段的工作进行科学的预算和计划,从而能够更好地对工程各个环节的投资做出一个合理的估计。与此同时,还能够根据工程的建设状况,对资金的实际投入进行估计,从而能够更好地对工程建设的费用投入进行合理的计算,只有将一部分和全部进行了比较,才能更好地对成本进行有效的控制。除此之外,在进行精细化成本的计算过程中,还应该确保对每一个环节进行仔细的控制,并与实际相结合,避免偷工减料与随意变更等现象的发生,努力将成本精细化管理落实到各个流程之中^[5]。

3.3 施工单位资质的审核

目前,国内大部分工程都是以工程承包为主,在利益驱动下,工程承包方往往会寻求附加收益。一般来说,不管工地是否安全,都要把墙角和材料清理干净。所以,当选定一个供应商时,应该挑选一个既要满足有关的规范又要有相应的资质证明的产品。在对施工队伍的经历及信誉进行分析后,应当作出妥协,并在选定施工企业时,应当着重说明细节。在签署了合约之后,尚待处理的问题也不能置之不理。

3.4 构建完善的风险防控长效机制

项目负责人要事先制定好计划,对自己的岗位职责和责任归口进行合理的设置,并将具体的工作落实到部门和个人,从而达到专职专责推进工作并承担责任的的目的。要建立健全并具有科学性的风险防控长效机制,以清晰的岗位分工为基础,使加油站建设工作能够有序、顺利地进行,并以整体建设项目的进度和进展为中心,对其进行风险控制。对全部的施工流程和施工步骤进行控制,对各种类型的风险进行高效的归类,并按照具体的工作内容,将风险管理责任落实到各个部门。要建立起一套科学的监督体系,健全的管理责任体系,建立起一套赏罚分明的激励体系,使全体员工都能够主动地参加到风险管理工作中来。要运用科学的奖罚机制,激发全体员工的工作热情,并逐步培养他们的责任意识和大局意识。同时,项目负责人还需要拥有一种具有系统思维和统筹能力的的能力,在施工和建设的每一个步骤中,都要对其进行严格的质量控制,并对其进行重点保护和监控。在此基础上,以全工程建设全过程为中心,以全工程建设为主线,对项目建设过程中的各环节进行了系统的分析与研究。必须对风险识别和控制具有一定的预见性,制定相应的对策,以提高加油站建设项目风险管理质量,并真正做到有效防控风险和问题应对。

3.5 合理配置资源, 避免资源浪费

合理的资源分配可以保证在施工中的浪费得到有效的降低, 并且使得施工更加有序, 顺利地各阶段的施工任务, 获得更为优良的经济效益。在不同的建设阶段, 对人力和物力的要求会有一定的差异, 所以要根据建设的进度来分配。在分配施工资源时, 要找到一个平衡, 根据实际的进度, 制定人力和材料的入场计划。在实际应用中, 要结合实际, 采用限量放量的方法, 对原材料的入库出库进行严格的管理, 以便对材料进行更加合理的调度。从现场的实际管理来看, 对物料进行合理的调配可以减少施工费用, 进而减少浪费, 从而在发展中显著提高企业的经济效益^[6]。

3.6 提升对施工建设的管控力度

首先, 要强化对建设工程项目的监督, 建设工程项目的监督是建设工程项目实施的关键。要建立一支具有较高专业水平, 丰富施工经验, 并具备一定控制能力的综合型人才队伍。制定并监督建设项目的管理规定及建设项目的实施; 从组织与管理上, 要调动施工人员的积极性。其次, 施工计划的改进与革新, 以提升工程施工的品质为主, 而非以检修为主。应建立一套完整的维修方案和评估准则, 并进行标准化建设。针对最后的工作效果, 制定一系列的绩效评估指标, 以发挥其对绩效的监控功能, 以推动服务提供者改善其工作品质。最终, 在加强工程建设方面, 加强对人、财、物的管理, 积极推进项目经理责任制, 把项目的收益和项目部的员工的工资联系起来, 加强对经理的责任追究。在进行加油站建设工作的时候, 要改变自己的思想, 要主动地去学习和掌握新的流程和程序, 要对其进行精细化的管理, 同时要强化对高管的规范化工作, 让他们的工作更加精确, 还要对他们的职责进行明确, 避免出现因人的失误而导致的施工问题。

3.7 搭建智慧平台实现全过程跟进与监督

应该以物联网技术和大数据技术为基础, 构建出一个用于加油站建设项目风险管理的智能平台, 让它能够做到一切都是连接的, 并且能够在整个过程中, 全方位地对风险展开识别、预警、控制。要在各个部位和重要施工现场都要设置监控设备及系统, 并以系统识别和信息整合记录为依据, 对可能出现的潜在风险和触发条件展开大数据分析和专业判断, 从而可以提前制定出相应

的风险应对和防控的方案。要运用先进的物联网技术, 对加油站建设项目的风险进行全过程监控, 从源头上展开相应的对策, 防止出现扩大和恶化的情况。需要使用智能平台对所有的意外风险进行全程监控, 对由雷电和大火等因素造成的各类意外灾害进行强化, 以防止在施工现场发生重大的爆炸或起火等事故。在石油天然气管道工程中, 需要综合运用科技因素和人力资源的优势, 来应对石油天然气管道工程中的风险。不仅要强化制度的构建和执行, 还要建立一个智能的平台, 来应对那些不是人类所能应对的问题, 要使用先进的监控设备和系统, 来跟踪和监督整个工程的施工进度。

4 结束语

在修建加油站时, 以节约原料及相关费用为前提, 保证员工的生命安全, 尽量减少安全隐患。目前, 我国的加油站及与加油站有关的体系尚不完善, 在很多领域还有待于进一步的完善。同时, 相关的公司也要加强对加油站施工现场的运营监管, 借鉴国际上的先进经验, 从而提升加油站施工的效率, 提升加油站施工的安全。为了确保加油站工程的顺利进行, 必须确保加油站工程的安全。由于工程建设中的安全性问题, 使得工程建设中出现了很多难以避免的、高层次的危险, 这些危险不但对个人的生命安全构成了严重的威胁, 对有关单位甚至是整个社会的经济发展造成了严重的影响。本文针对目前国内加油站工程施工过程中出现的相关问题, 提出了一套行之有效的对策, 以推动国内加油站工程施工的健康发展。

参考文献

- [1]牛程.加油站建设中的工程造价全过程管理重点与对策[J].中国石油和化工标准与质量, 2022, 42(01):70-71.
- [2]李春升.浅析加油站建设施工现场的安全管理[J].中国石油和化工标准与质量, 2021, 41(15):73-74.
- [3]杨辉国.孙飞.精细化管理在加油站工程建设项目中的应用[J].中国设备工程, 2020(11):32-32.
- [4]屈志成.加油站建设投资控制的关键节点与有效措施[J].门窗, 2014(06):452-453.
- [5]安长亮.试论加油站自主开发建设风险管理[J].化工管理, 2020(32):256-257.
- [6]郭露.加油站建设项目风险管理的制约因素及处理对策[J].化工管理, 2020(28):105-106.