

建设工程施工现场管理的实践分析

陈小龙

重庆三峰科技有限公司 重庆 巴南 401320

摘要: 建设工程项目施工现场管理是促进工程建设质量、工期进度和安全管理等目标的保障性措施。加强建设工程现场施工管理,应结合工程项目实际,深入分析和研究工程项目现场管理中存在的难点问题,对促进建设工程项目管理各项工作有序开展具有重要意义。施工现场管理是施工管理系统中的核心。在当前施工单位之间竞争不断加剧的背景下,施工单位更应该高度关注施工现场的管理,这是建设工程形象的窗口,也是建设工程利润的来源,因此,必须要进行深度的探讨,以确保施工现场管理优化达到更加理想的格局。

关键词: 建设工程; 施工现场; 管理分析

引言

施工现场往往比较繁杂,如若没有项目管理理念,就会出现许多的问题,从而影响到施工进度。建设单位要高度关注现场的管理,采取切实措施,加强现场管理,注重对机械设备及材料的有效管理,严格控制施工质量与工程的进度,提前做好防范措施。要实现建设工程的高品质、高效率,就必须全体人员的共同合作才能完成。

1 建设工程现场施工管理的意义

1.1 有利于提升施工质量

对于建设工程施工过程中所出现的施工问题以及施工人员技术上的失误,优秀的项目经理能够对其进行有效处理。除此之外,施工单位还可以通过施工管理工作,对施工方案中存在的合理的地方进行优化调整。由此可以看出,在建设工程中开展施工管理工作还可以进一步提升工程质量。例如,当施工单位购买的施工材料没有达到建设工程的实际施工要求时,管理人员可通过施工管理工作结合现场的实际情况,对材料购买计划进行调整。除此之外,管理人员也可以通过该工作对现场所存放的材料进行综合管理,避免材料在存放过程中受到外界环境的影响,而导致材料性能下降,避免施工质量因此有所降低。

1.2 有利于规范建设工程施工现场工作

在建设工程项目中,合理开展施工管理工作,可以帮助建设单位对各个施工流程中所开展的施工工作进行进一步规范。对于任何建设工程项目来说,建筑工作的主要开展场地就是施工现场。所以,当施工单位合理开展施工管理工作后,施工现场的各项作业都可以有效进行。除此之外,施工单位通过开展施工管理工作还可以对管理制度中存在的不足进行有效完善。最后,由于施

工管理工作的主要开展依据是施工现场的实际情况,所以如果施工单位想要确保施工管理效果,首要途径就是组织管理人员对施工现场进行全面了解,然后再以此为基础制定针对性的管理方案,有序开展施工管理工作。

1.3 有利于建筑项目达到预期施工目标

在建筑项目的前期施工准备阶段,施工单位需要分别结合施工要求、施工现场环境以及建筑项目本身的特点等数据信息,制订针对性的施工计划。建设工程施工计划不仅是指导施工人员开展施工工作的主要文件,同时也是帮助施工单位达到工程施工预期的重要保障。由于建设工程项目所涉及的施工环节较多,同时施工现场的各项流程也比较烦琐,施工单位想要保证各工程都可以在预定的工期内完工,首要途径就是开展合理的施工管理工作。

1.4 有利于施工单位经济效益的提升

对于任何一项建设工程来说,在其施工过程中的一项主要成本支出就是建筑材料。所以,施工单位可以通过对建筑材料的管理,实现对施工成本的有效控制。但在施工前期的准备阶段,部分施工单位会为了使建筑项目的施工效果可以满足设计要求,而选择对一些材料进行更换。这样一来不仅会使建筑材料的成本管理难度有所提升,同时还会加大施工单位在材料方面的成本支出。基于此,施工单位所要做的就是通过施工管理工作,制定系统化的材料采购流程,对材料采购人员进行严格管理。其中,在材料购买环节,采购人员需要对同一种材料挑选多个厂家,然后分别对厂家的生产资质、材料本身的性质以及参数等进行对比,选择性价比最高的材料进行购买。这样一来便可以在保证材料达到实际施工要求的同时,尽可能地降低材料购买成本,为建设单位获取更高的经济效益。

2 建设工程施工现场管理现状

2.1 材料质量问题

材料是组成建筑结构的重要部分,加强对材料的施工管理也极具必要性。但工程建设规模较大,涉及到的材料类型多样、数量丰富,对材料管理及质量控制均提出较高的要求。作为施工单位,需积极参与到材料质量的把控中。但从实际情况来看,相关管理人员并未全面检查材料的质量检测报告,在日常检查中,部分材料被遗漏,可能会有部分质量不达标材料被投入至工程施工中,由此埋下质量隐患和安全隐患。

2.2 施工技术管理不到位

在工程项目的技术管理中,由于技术管理的工作人员缺乏相应的工作经验和知识,导致了工程项目的技术管理出现了混乱。通过对目前施工现场的管理调查发现,管理者对于施工质量的提升至关重要,若施工前未进行施工安全技术交底,再加上施工管理者素质低、专业素养差、缺乏现场施工管理工作经验^[1],管理不及时,对施工工作人员违反规定施工视而不见,最后就会造成安全事故。

2.3 安全问题

安全是建设工程各项工作得以顺利开展的必要前提,在建筑施工现场管理工作中,安全属于重中之重。现阶段,部分建筑施工企业的管理理念存在偏差,过度重视对经济效益的追求,对安全管理则存在重视程度不足、投入有限等局限性,导致管理局面失衡,易诱发安全事故。此外,部分施工企业虽然建立了安全管理相关制度,但并未将其有效落实到位,制度形同虚设,难以从根本上发挥出安全施工制度在安全防护方面的优势^[2],无法为监督及指挥工作的开展提供可靠的引导,埋下安全隐患。

3 建设工程施工现场管理的措施

3.1 提高现场施工人员的安全意识

施工单位在开展施工管理工作的过程中,首先要做的就是全面提升施工人员本身的安全意识,安全管理工作一定要从项目的实际情况出发。由于建设工程项目本身的复杂程度较高,所以施工单位所开展的管理工作按照全面贯彻动态性原则,即结合施工现场的实际情况以及施工单位所提出的实际建设需求,对管理流程、管理规范以及管理标准等进行确定。而对于负责落实施工管理工作的员工,施工单位加大了人员培训力度,其中培训内容不仅包括专业知识的学习,同时还通过培训来提升各员工的安全意识。此外,随着培训活动的开展,施工单位还结合培训内容对员工展开考核,对于考核成绩

优秀的员工,施工单位给予其适当的奖励。这样一来不仅可以全面调动员工参与培训的积极性,同时还可以保证培训效果。

3.2 明确项目经理的主要职责

为保证项目经理能够在建设工程管理工作中发挥自身的高效价值,应该重视项目管理法在建设工程中的应用。在对项目经理的选择中应注重其综合素质水平,对建设工程的项目管理具备扎实的知识基础,并对相关的法律法规、技术标准、管理条例有更深层的认知,掌握不同建设工程项目的管理模式,保证项目经理能够真正地将理论与实践相结合,并将项目管理法有效地运用在实际的工作当中,满足建设工程对于项目经理的要求。同时也应注重项目经理的实际管理能力,选择实践经验丰富,能够顺应时代发展的管理人员,并构建一个出色的管理团队,掌握优良的管理理念和管理方法,促进建设工程的安全生产,充分体现出项目管理法的价值意义。项目经理就是建设工程建设当中的责任主体,对整个建设工程负有主要责任,因此,其一定要具备良好的领导能力和决策能力,并且具备较高的思想觉悟能力,这有利于其充分地发挥自身的作用价值。在对建设工程进行管理的过程中,项目管理团队也要在实践中不断吸取经验教训,要对于管理理念进行不断的学习,促进自身的管理水平及综合素质水平的提升,从而在今后的建设工程施工过程中对其进行更好的管理。

3.3 加强施工现场材料管理

首先,工程项目的场地建设材料种类繁多,因此,建设工程应根据合同的要求,选用符合要求的材料品牌、材料类型。在采购阶段,要按照合同中的具体要求,进行相应的采购,以防止由于原料的短缺而影响项目的进度。其次,在采购到适当的物料后,要进行分类,强化物料的质量检验。按工程要求把物料按要求堆放在规定的地方。最后,在物料的使用中,要加强物料的使用记录,并严格遵守有关规定,并对所发出的物料进行跟踪,有效地降低了物料的浪费,降低了项目的费用^[3-4]。同时,管理人员要及时盘点存货,对物料进行合理分类,并对易损物料进行防护。

3.4 施工质量管理

在建设工程项目施工现场管理中,质量管理永远是重中之重,任何一个环节或部件的缺陷,都会对整个项目的质量造成很大的影响。施工的第一要务就是要挑选一支符合标准的施工队伍,并在施工前向全体员工进行工作指导和思想教育。要求他们每天都要对工程质量进行严格的检查,以便在第一时间发现问题,并将问题

解决,对于不符合技术标准的部分和部件,都要进行修复,每一步都要经过相关部门的确认,确认无误后,才能进行下一步的工作。

3.5 施工安全管理

目前工程项目的安全管理工作主要集中在对大型、分散的分项工程的风险源的管理上,例如对吊装设备的管理、基坑开挖和支护的管理等。在实际的工程中,必须保证所用的设备满足有关的规范和要求,并严格的按照规范进行操作及使用,这样才能不会因为设备和操作方式的问题而危及工程的质量和工人的生命。所以,在施工中要加强对设备的质量和施工方法的管理,以保证所有的设备都达到标准,并注重对工人的技术培训,使他们能够熟练的掌握操作规程,为施工的安全提供有力的保证^[5]。另外,在施工现场保护和用电安全管理方面也要加强。在保证项目建设过程中,要注重对施工人员的培训,提高他们的安全意识。

3.6 施工进度控制

在建设工程施工中,受工程变更、气候天气、设备设施等因素影响,工程进度管理难度较大,存在工期延误风险。为切实保证工程施工进度,建设工程完善了工程进度检查机制,根据合同工期确定项目总体进度计划,并按关键线路确定关键工序和非关键工序,施工资源优先保障关键工序施工,并合理设置缓冲区,确保关键工序施工进度符合总体工期控制要求^[6]。现场进度管理中,结合项目例会制度,由各部门、参建主体汇报施工进度情况,结合工程进度计划分析进度偏差,制定进度纠偏措施,现场管理人员对现场施工进度、纠偏措施执行情况进行检查,督促责任主体落实进度控制责任。

3.7 施工的成本控制

施工单位在开展施工管理工作的过程中,还需要重视成本方面的管控。由于建筑项目在实际建设过程中,建设单位不仅需要投入大量的资源,如人力资源以及材料资源,同时在时间成本方面的耗费也较为严重。所以,管理人员需要结合施工现场的实际情况,制订合理的成本管理方案。这样一来不仅可以避免在施工现场有更多不必要的浪费现象产生,还可以降低建设成本,帮助建设工程获取更高的经济效益。工作人员在对施工材料进行采购的过程中,需要提前针对各项材料开展市场分析工作,在比对各个厂家所生产材料的质量、性能等方面以后,再结合厂家资质以及材料价格,选择性价比最高的材料进行购买。其次,施工单位还要定期组织工作人员对施工现场的各类机械设备进行检查维护。该工作的开展不仅可以使机械设备存在的故障隐患数量有所

减少,同时还可以降低建设单位在机械维修上所产生的成本支出,达到成本控制的效果。

3.8 施工技术管理

在建设项目中,为了避免施工中的技术问题,建设工程应加强技术管理。因此,建设工程要建立一支高素质的施工管理团队,制定并实施相关的安全管理体系,把安全生产的责任落实到每个人的身上,以保证施工人员能严格按照施工工艺规程和程序施工。在模板支护、混凝土浇筑、防水施工、门窗安装等环节中,应注意对机械设备进行正确的维修与保养,以达到预防机械设备老化的目的。所以,在使用过程中,除要确保机械设备的性能不受损害外,还要在使用前后严格按照有关规定进行质量检验。依据工程的要求进行各种参数的调整,以确保结果更加准确。对与无人机遥感技术有关的辅助设备的维修、管理,既要使其熟练使用,又要为以后的测绘工作奠定良好的基础^[7]。

结束语

综上所述,在我国社会经济持续发展的大环境下,施工单位迎来了新的发展机遇,但同时市场竞争也愈发激烈,建设单位要想在激烈的市场竞争中脱颖而出,就必须注重市场信誉度的提升。在建设工程施工建设中,施工技术的应用效果和现场管理水平的高低,对建设单位市场信誉度的提升有很大影响。基于此,在施工中建设单位不仅仅需要严格规范施工技术的应用,及时发现施工技术存在的问题和不足,并采取有效的方法和措施进行解决处理。

参考文献

- [1]王玉堃.建设工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J].散装水泥,2022,(1):80-82.
- [2]张雪莲.建设工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J].散装水泥,2022(01):37-39.
- [3]周思超.建设工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究,2021,6(21):207-208.
- [4]韩俊海.建设工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J].房地产世界,2021(15):105-107.
- [5]胡帅.建设工程施工技术及现场施工管理探究[J].江西建材,2022,(2):120-122.
- [6]雷霄.建设工程土建施工现场控制有效对策[J].四川水泥,2021(03):91-92.
- [7]林佳豪,李辉,张国良,等.建设工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(18):169-170.