

市政施工管理的特点及措施分析

高德迪

山东新常青环境科技有限公司 山东 烟台 264006

摘要: 政施工是城市建设的重要组成部分,面临着管理体系不完善、技术人才紧缺、工程质量意识淡薄等多种问题,需要采取措施加以解决。本文探究了市政施工管理的特点,并从提高施工人员综合素质、加强对工程安全的重视、建立健全施工管理制度等方面提出相应的解决措施。

关键词: 市政施工; 管理; 特点; 措施分析

引言: 市政工程建设是城市经济和城市生活水平提升的重要指标,然而市政施工管理面临着许多问题,如监督管理体系缺失、技术人才紧缺、工程质量意识淡薄等等,这些问题严重影响着市政施工工程的建设质量。因此,本文旨在探究市政施工管理中存在的问题,并提出相应的解决措施,以期对市政施工管理的改进提供参考。

1 市政工程施工管理的特点

市政施工是指为城市提供基础支撑服务的工程项目,如道路、桥梁、给排水等设施的建设与维护。市政工程施工管理的特点主要表现在以下几个方面:

第一,市政施工具有不可逆性和公益性。市政工程建设通常需要对地表、地下进行大规模的开挖、拆除等工程活动,一旦建设完成,就难以再次改变,因此需要强制性的质量标准与安全控制,以及全面的监督和管理。市政工程具有公益属性,其施工质量与安全管理不仅涉及到企业自身的经济利益,还与公众的切身利益密切相关。

第二,市政施工周期长、施工技术复杂。市政工程建设的时间较长,需要长时间的工程监管与管理,因此在整个施工过程中需要对施工周期、施工进度与质量进行细致的计划、监督和管理。市政工程施工技术复杂度高,涉及到多专业协同作业,不同施工环节之间的衔接与协调需要高度的管理和监督。

第三,市政施工受环境限制与社会干预比较大。市政工程建设过程中会对周边环境产生一定的影响,如震动、噪声、扬尘等,需要通过合理的安全用地规划、交通管制、环保管理等手段减少与控制环境污染。同时,市政工程建设也受到社会的干预与监督,如公众对路政工程质量问题的关注,市民对施工噪音等问题的反映等^[1]。

因此,市政工程施工管理需要建立起与工程规模与风险相适应的监督机构与管理体系,加强对施工周期、

施工进度、施工数量、质量安全等的监测和控制,构建全过程的安全管理和预警体系,使得市政工程施工管理变得科学与规范。

市政工程施工中,由于施工规模复杂、施工进度长周期长、项目资金多,市政工程在管理监督与管理机构体系不完善的情况下,往往面临资金、技术、人员等方面的跨度问题,以及施工周期的推迟和工程质量等方面的差错。为了缓解这些问题,市政工程施工管理需要依托于完善的管理体系和监督机构,建立起有利于规范工程质量与实现人性化施工管理服务的新型市政工程施工管理机制。

2 市政施工在管理上所存在的问题

2.1 监督与管理机构体系不完善

市政工程是城市基础设施建设的重要组成部分,其建设与管理面临着多样化、复杂化的问题,市政施工管理的特点主要表现为各尽其责,制度协同,工程质量和时间进度的保障以及监督与管理机构的体系不完善。其中,监督与管理机构体系不完善是导致市政施工管理不规范的重要原因之一。市政工程建设涉及多个部门,如城市规划、市政设计、环境保护等,管理体系的建立缺乏有效的协调机制,导致不同部门间无法及时沟通、统筹规划,各部门工作之间的衔接不紧密,常常发生重复规划或错位规划的情况。同时,市场中存在一些不良的商业竞争行为,以及资金抽逃问题,给市政工程建设带来了重重的困难^[2]。为了解决市政施工管理的问题,需要建立完善的监督和管理机构,由专业人员负责项目的监管与管理,包括工程设计、施工、监理、验收等各个环节,不同层面的管理部门之间需要建立高效的协调机制,各个管理环节之间应当及时沟通,使得整个过程有序、规范,满足市民对于城市建设的需求。

2.2 缺乏工程质量意识

市政工程施工过程中缺乏工程质量意识,已成为影

响市政工程质量的一个重要因素。市政基础设施的建设和维护,其施工质量直接影响城市环境和居民生活质量。然而,一些市政工程施工管理人员和施工人员缺乏对工程质量的重视和认识,对重要的工程细节与要求视而不见,对工程施工风险评估的不足等问题导致工程施工质量不稳定。工程质量意识是施工管理中的重要因素之一。市政工程施工一般涉及道路、桥梁、排水、绿化等几个方面,这些工程的稳定性、耐久性、安全性等性能指标直接影响着工程的使用寿命和施工质量。然而在实际施工过程中,由于一些施工单位缺乏专业技术人才,员工缺乏足够的工程质量意识,工程的质量管理不到位,导致工程造价提高、施工周期延长、工程质量下降等问题,给市政工程施工管理带来了诸多难题。与此同时,市政工程施工监督与管理机构体系不完善,也是市政工程施工中常见的问题^[3]。目前,市政工程施工中常常存在管理细节不到位、监管控制不力、管理数量不足等问题。如压缩工程资金、减少工程费用是市政工程领域的共性问题,但因政府的不完善制度和监管,有些企业会利用资金高压等手段来提高自身利益,这些现象的出现既损害了市政工程质量,又有损工程建设的长远利益。

2.3 缺乏技术观念

市政工程施工缺乏技术观念问题是当前市政工程建设中较为普遍的问题之一。由于市政工程的施工项目广泛,涉及面广,不同种类的市政工程存在诸多不同的施工方法和技术要求。由此,市政施工中往往需要掌握多种技术知识和技能,而这也需要更加严谨的技术观念,高水平的技术人才和专业化的管理体系。然而,在市政工程施工管理中,过多的重视施工速度和经济效益,忽略了工程质量和工程安全的重要性,导致了施工质量参差不齐,甚至存在一些严重的安全事故。这实际上是因为许多施工单位靠经验和流程管理糊弄业主和监管部门,缺乏技术观念,忽视了技术管理的重要性。因此,市政工程施工管理必须更加注重技术能力的培养和提高。为此,市政施工单位需要加强技术管理,提高技术专业水平,制定严格的技术施工方案和操作规范,当然,也要严格执行相关的质量管理标准和法律法规^[4]。技术管理的重点在于强调技术质量优先,把技术安全放在首位,由技术人员主持技术质量管理,营造良好的技术氛围,吸引高素质技术人才加入市政工程建设,提升施工单位的技术实力和管理水平。

2.4 欠缺市场规范化的管理

欠缺市场规范化的管理是市政工程施工中普遍存在的问题。在市场化的背景下,市政工程市场竞争激烈,

市场参与者众多,但市场规范化的管理却相对滞后,存在一些不规范的行为,如价格战、偷工减料、质量不达标等,这些行为不仅破坏市场规则和公平竞争,也会对市政工程的施工质量和工程安全造成严重影响。因此,要缓解市政工程施工欠缺市场规范化管理的问题,就需要健全市政工程的市场监管机制,尤其是对市政工程施工领域开展行政执法,加强市场监管与建设资质的认证,确保企业家主体资质的真实性,减少市场垄断现象的发生^[5]。此外,加强市场互联互通,增强信息透明度,减少市场不确定因素的影响,有利于各市政工程施工企业在市场上寻求长期发展。

3 改善市政施工管理的有效措施

3.1 提高施工人员的综合素质

市政工程施工是城市建设的重要组成部分,施工人员的综合素质直接影响到工程的质量和进度。提高施工人员的综合素质显得尤为重要。首先,市政工程企业应该加强理论知识的教育,从工程专业知识的角度,全面提升施工人员的学科水平和实践能力。其次,应该加强技能培训,充分利用技术培训和操作规范,提高施工人员的实际操作能力。同时,要加强施工人员的岗位意识和责任意识,通过严格的考核和评定机制,促使施工人员自觉履行岗位职责。可以制定一系列综合素质考核办法,加强员工的培训和监督,严格把控施工过程的质量控制。只有通过这些措施全面提高市政工程施工人员的综合素质,才能更好地保障城市建设的质量和进度,进一步促进城市的可持续发展。

3.2 提高对安全管理的重视程度

市政施工中,安全管理一直是一个非常重要的问题。施工现场常常有高空作业和大型机械运行等高风险作业环境,如果安全管理措施不到位,就很容易发生安全事故,给工人的生命安全和财产造成极大的威胁。为了提高市政施工的安全管理水平,需要加强对安全管理重视程度的提高。企业要树立安全第一的工作思想,把安全放在首位,并将安全管理纳入企业的日常工作中。同时,必须要加强对施工人员安全意识的培养和教育,使得每一名施工人员都能够明确安全意识以及安全管理措施的重要性,并且在实际操作中积极落实这些措施。此外,企业应该采取科技手段,比如人员定位和智能监控系统,监测施工人员作业情况,及时发现和处理安全隐患,确保施工安全^[6]。最后,对于施工中发生的各种安全事故,企业应该注重总结教训,不断改进管理措施,提高安全管理的针对性和有效性。只有通过加强安全管理,才能提高市政工程的施工安全水平,保护施工人员

的生命安全和企业的社会责任。

3.3 加强工程的监督和管理

市政施工项目毕竟是与公共利益相关的，施工质量及安全都不能有丝毫的偏差。但是，市政工程施工管理相较于其他工程项目具有其特殊性，主要表现在施工环境及管理要求较为复杂，需要各方面的管理要素多层次地协同配合，从而能够确保工程质量和施工安全的双重保障。

其一，市政施工管理需要综合多方面的考量。市政施工管理要考虑的问题非常多，包括环境污染、交通管制、安全防范等方面。另外，由于市政工程涉及到钢筋混凝土结构、市政管网等多个领域，因此需要施工人员拥有较强的专业素养和综合素质，才能更好地处理问题。

其二，市政施工管理需要强调安全监管。市政施工中需要对安全问题进行定期检查，及时发现施工过程中的隐患，采取预防措施，避免发生安全事故。此外，施工人员的安全意识的提高也是市政施工管理中的重要环节。

其三，市政施工管理需要加强监督与管理机构的建设。市政施工需要设置专人负责安全监管、管理和协调等一系列重要事宜，建设完整的监管机构体系以保障市政施工的品质。同时，监管部门还应建立多级联动协作的机制，得以时刻监测现场情况，随时做出反应，从而帮助施工方协调资源，提高施工效率。

3.4 建立和健全各项施工管理制度

全的制度体系，包括施工许可制度、图纸管理制度、质量管理体系、安全管理制度、进度管理制度等，通过制度化的管理来确保市政工程施工的安全、高效、合规。在施工许可制度方面，需要建立科学合理的审核机制，对所有施工行为进行规范和有效的管控，保障市政工程施工从一开始就具备合法的身份认证。图纸管理制度方面，则需要建立起完善的图纸管理机制，对每一份图纸都进行严格的审核和管理，防止因错误或缺陷的图纸而导致的施工事故和质量问题。质量、安全和进度管理制度的建立则能够有力保障市政工程施工质量、施工安全和进度^[1]。在质量管理方面，需强化工艺质量管理、进行质量验收等方面的管理，确保市政工程施工的质量符合标准和规定。在安全管理方面，需要将安全管理贯穿于整个施工过程，建立危险源分析、安全生产监管等安全管理体系，确保市政工程施工过程的安全稳

定。在进度管理方面，需要对市政工程施工进度进行精准的管理，并制定详细的进度计划，确保市政工程施工能够按期完成。

3.5 提高施工质量

维护市政设施工程的质量，是市政施工管理的关键点。市政设施是城市形象的重要组成部分，质量的好坏直接关系到市民群众的安全与福祉。因此，提高施工质量已成为市政领域的共识，具有重要的现实意义和长远发展价值。要想提高市政施工的质量，首先需要落实各方的责任。市政施工管理涉及多个环节，如工程规划、招标投标、设计、对接施工和验收等，每个环节都要落实责任，做好质量遵循。其次，需要建立和健全有效的工程质量管控体系，强化对施工过程的监督与管理^[2]。将国家、地方工程验收标准、施工规程纳入管理制度中，建立科学、完善的验收评估、技术标准档案系统，制定合理、精细的施工方案和工艺流程，提高施工质量的稳定性和一致性，全面提升市政施工的质量水平与标准化水平。

结语

市政施工管理工作是一项复杂而又细致的工作，其直接关系到城市的经济、社会发展水平，以及市民生活质量。市政施工管理存在的问题应当引起各方面的高度重视，各相关部门应采取有效的措施，综合考虑从提高施工人员素质、加强安全管理、建立健全管理制度等方面入手，才能真正提高市政施工质量，促进城市经济、社会和谐发展。

参考文献

- [1]王明.市政工程施工管理难题与对策探析[J].工程建设,2019(10):12-15.
- [2]刘绍雄.城市市政工程施工管理的现状及对策研究[J].江苏科技信息,2018(08):77-78.
- [3]刘涤.城市市政施工管理中存在的问题及对策研究[J].建筑科技,2019(02):58-60.
- [4]王欣然.加强市政工程施工质量管理的措施研究[J].行政管理论坛,2019(16):3031.
- [5]张锐华,夏建国,周娟,等.市政工程施工质量管理的探究与实践[J].工业建筑,2020(1):40-41.
- [6]彭旭生.提高市政工程施工管理水平的实践与思考[J].城市建设理论研究,2019(5):70-72.