

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

谢仙平

上海华建工程建设咨询有限公司 上海 200241

摘要: 随着中国城市化步伐日益加速,很多建设工程都有着更加复杂的工地作业规范和流程设置,这就导致施工现场管理人员必须接受更加严酷的挑战。唯有当施工方自身深深认识到施工管理工作重要性、对施工现场管理工作建立科学的组织框架后,方可切实提升项目施工现场管理效率,进而改善工程的全面施工品质和效果,保证企业投资收益的同时,也使施工方获取更多收益的。

关键词: 建筑工程;项目管理;施工现场管理;优化措施

引言:随着国家经济综合能力的增强、城市化进程的深入,更多的新建筑拔地而起,给人民创造了优越的居家办公环境。当前我们对建筑工程的品质要求愈来愈高,同时由于建设范围的拓展,施工难度有了较大提高,为适应各领域的需求,建设单位必须做好对施工现场的监管工作。我国目前采取的建筑施工现场管理方式和技术已不能适应新时期的工程特点,必须提高和改善施工现场管理方法,为工程项目的顺利实施提供有效保障。

1 施工现场管理的概念和意义

施工现场管理是指对建筑工程项目中施工现场的人力、物力、财力等资源进行有效调配、组织实施,保障工程质量、进度和安全的过程。其主要任务是维护施工现场秩序和安全,预防和化解施工现场事故和纠纷,保障施工安全和工程质量。施工现场管理在建筑工程项目中具有重要的意义。第一,构成项目中的核心环节,直接关系到工程质量和进度,决定着项目是否能够如期完成。第二,对现场施工环境的卫生和环保方面要求高,违规行为对环境污染和建筑垃圾的处理等方面,都有着严格的要求。第三,安全管理是施工现场管理中的重要内容,保障工人的安全,同时也提高了施工质量和效率^[1]。

2 建筑工程施工现场管理的主要特点

建筑施工及现场管理工作开展的积极程度,对建设工程施工效率产生了直接的作用。建设公司在具体项目中要高度重视施工现场管理的开展,严格依据有关要求进行操作,对自然资源实行合理的使用,切实提升自然资源使用效率,减少自然资源的无谓损失。笔者以为,现代建筑施工现场管理的主要特点包括了如下几个方面:建筑施工现场管理涉及许多工作,管理者需要在一定期限内高效的进行资产配置管理,从而为施工人员进行操作奠定基础,保证所有操作的安全顺利进行;施工现场管理流程较长,管理者在操作时要注重项目实施的程序,

防止各种安全事故的发生,从而保证施工的安全,避免无谓的纠纷。

3 建筑施工现场管理的重要性

建设及施工现场监督管理是建设工程项目管理的重要部分,是保证建设工程顺利进行和提高质量的关键保证。在建设施工的现场管理工作中,必须对人、设施、材料、安全等方面实施科学的管理与监督,以及时发现并解决重大问题,适时调节并优化施工进度与工程质量,以保证建设工程的成功进行并达成预期目标。首先,建筑施工现场管理能够提高工作效率,减少浪费。在建筑施工过程中,如果管理不当,容易出现材料浪费、人力资源闲置、进度拖延等问题,这些都会导致项目成本增加和工期延长。而通过对施工现场的精心管理和优化,可以最大限度地减少浪费,提高施工效率,实现项目的早期竣工。其次,建筑施工现场管理能够提高安全生产水平。建筑施工是一项高风险的工作,如果管理不当,易发生事故,严重威胁当事人的生命财产安全。经过规范的施工现场管理,能够规范员工言行和作业过程,减少安全事故的风险,保证施工安全。最后,建筑施工现场控制可以改善工程效率。施工过程中,对每一个细节的处理不当甚至遗漏,都可能关系到建筑工程品质问题。而通过对施工现场实行全面管理与监督,就能够及时发现和改善在施工过程中出现的问题,以质量标准满足施工者的需求。所以,建筑施工现场监督管理制度对建筑专案质量也有着重大的作用。只有通过科学合理的管理和优化工作,才能确保建筑工程的成功实施,提高建筑工程的质量和安全性^[2]。

4 建筑工程项目施工现场管理中存在的问题

4.1 企业领导对建筑工程管理不够重视

有的公司领导在实施施工管理中,也是凭借着自己以往的经验 and 习惯来实施管理工作的,这样的领导方

法,对质量控制是非常不好的。除此之外,由于有的公司老板,对施工管理并没有相当的重视,在监管的力量上也还是远远不够,所以,也导致在一定程度上,影响了施工项目的服务质量与管理水平。与此同时,有的公司领导,对施工中的安全管理工作也不够严格,很易致使造成了交通事故频发,也严重威胁到了公司工作人员的安全。通过研究表明,在许多施工中出现了安全事故,往往都是由于领导者的管理意识不高,缺乏高度的重视,所以,公司还需要加大对相关安全教育的实质内容进行有效的训练,并不断的降低事故出现的频次。

4.2 现场施工资源管理不当

建设工程的施工过程中会使用到各类机械设备,而为了确保各种设备都可以发挥优越性,就需要加强设备运维管理工作。但由于部分建筑公司对机械运维管理的关注程度相对较少,从而造成了机械的使用性能逐渐下降,并且还会减少其应用年限,从而导致了资源浪费问题。此外,在建设工程施工过程中也会使用到各种施工建筑材料,但建设施工现场建筑材料存放、使用不合理的问题均较为普遍,特别是危险性建筑材料存放管理不善,可导致建设施工现场危险性显著上升^[3]。

4.3 管理体制的不完善

在施工控制管理体系建设中,为保证所有施工控制项目都有据可依,有章可循,一定要严格按照项目的实际状况来加以编制,以便良好的实现施工目标。不过就当前的实践状况而言,许多施工公司在具体实施和项目管理流程上还不能形成健全的质量管理体系,同时即使已经形成的质量管理体系也没有相应的针对性和时效性,从而使得工程质量管理制度的不健全,不能实现企业真正的经营目的。在施工监理过程中,由于许多监理工作人员都必须不能切实起到有效监理的效果,不但监理力量不足,甚至一些工作人员并没有监理的专业知识,使其在管理过程中变得较为随意,甚至存在着较大的盲目性,再加上各项监理工作也是缺乏标准化,因此无法严格地依照所规范的工作流程和规范实施作业。

4.4 施工人员综合素质有待提高

施工专业技术力量直接关系到施工的品质与效果。不过,由于一些地方从事施工的人员素质并不高,也没有严格根据国家施工规定开展施工。部分施工单位仍然没有经营能力,无法聘用专门人员监督施工单位,造成部分工地作业无法依照施工流程完成。施工现场监管制度不健全,工作人员经常偷懒,或者偷窃材料及工具,严重影响了建筑施工公司的事业发展。

4.5 工作开展流程不规范

新形势下,施工项目流程环节多,期限过长,严重干扰施工项目的进行。建筑施工现场工作任务日趋繁杂,工作难度增大,以往的业务开展形式已无法适应现阶段业务发展的需要,施工现场人员在工作中也承担了很大的压力。现阶段,部分工程公司所使用的劳务队伍思想观念发展相对滞后,在工作实施过程中对施工现场管理的重视程度不足,工作实施过程不规范,工作实施中管理水平较低等问题^[4]。

5 建筑工程项目施工现场管理与优化措施

5.1 强化施工资源管理

建筑施工现场资金的使用制度包括四个组成部分:第一,预算。以施工管理者对施工技术方法、施工质量管理规定、机械设备和资料统计分析等为基础,提出各种资金的运用规划办法,并根据施工现场实际状况加以优化调度,防止发生资金损失;二,配置。当将各种建筑建筑材料及其机械运输至建筑施工现场时,必须进行全面仔细的检测,并合理筛选,只有满足建筑各项施工条件的建筑材料及其机械,才可运输至建筑施工现场;第三,控制。根据工程施工要求和进度控制计划等,协调控制各种资源的投入量,以提升资源使用水平,并避免资源的浪费问题;第四,适当处置。对基础建设工程施工过程中的资金预算、工程应用效益等进行了核算,并总结资金使用与管理方法,为今后实施工程时的资源配置与资金使用管理提供了依据。

5.2 提高建筑工人的综合素质

在对建筑物进行施工的过程中,由于施工人员成为了建筑施工的最直接参加者,其本身的施工素养和施工技术都会影响整个施工的品质。在以往的建筑施工中,由于部分施工人员对于建筑安全问题缺乏具体的了解,因此在建筑施工时通常也都是根据前辈所传授的经验来进行施工,而这不仅会严重影响建筑施工的正常进行,同时施工的安全也无法获得有效保证。因此,要进一步提高施工的效率,施工公司还必须做好对有关工作人员的培养和教育,通过培养有关员工的整体素养,由此可以保证整个施工的质量和效率。在具体的施工流程上,施工公司往往需要经常组织管理者对施工人员进行教育工作,以增强从业人员的安全意识;而与此同时,公司也应该经常组织对从业人员进行技术理论知识的培训和操作,由此就可以逐步提高公司整体施工队伍的施工能力,从而减少了各种重大安全事故产生的可能性^[5]。

5.3 做好图纸及清单审核工作,优化施工方案

在施工前期,对图纸、清单审查也是其中最关键的工作环节之一。图纸审查是合理施工组织的基础,而清

单审查则是施工成本管控的重要环节。二项因素深深的影响了整个工程项目的效果。施工单位在针对建筑图纸开展设计审查工作的时候,也必须针对原设计图纸进行全方位的了解,如此可以正确的评估出工程设计中的要点与困难,同时能够对设计图中所出现的问题加以解决。从所有细节出发来对施工方法加以完善,从而在保证建筑品质的基础上,最大限度的控制了建筑成本。在清单核实工程中,酝酿了整个施工流程,并根据以往的成功经验,根据同类工程情况,对漏项、工期误差、材料询价等问题进行了逐项核实,对整个工程项目成本可达到的心中也有数,这样工程经济效益也可获得了基本保障。

5.4 优化项目进度编制

在施工过程中,施工单位首先要及时制定施工规划,而后按照工期以及各项工作进展状况来制定施工进度表和建设项目明细清单,最后进行细节管理工作。在工程建设中,施工单位应当按照工程建设方案,并按照工程的实际状况来调节施工进度,以确保工程的顺利实施。施工单位还必须协调好工期和施工进度间的关系,在总体上控制好施工时间。在施工之前,施工单位就必须进行准备工作,并保证在各个环节均有人员对施工现场进行检查监管。各阶段完成后,技术人员必须完成产品检验任务。有条件的施工单位能够通过自动化管理,对工程进展和人员物资等进行现场监管,以及实时处理施工现场产生的各类突发性现象。

5.5 加强施工现场材料与机械管理

工程虽然要的建筑材料数量比较大,但管理困难不大,材料根据现场需要依次入库,实行分级存放,同时进行保温和消防操作,根据施工现场的施工情况掌握各种物料的供应量,确保工地物资的充足。聘请专业技术人员负责安装材料,根据施工需要调整物资补给方案。做好物品的存放管理工作,减少物品的损耗和破坏,严防偷窃活动。对施工机具,必须做好平时的保养维护,定期对机具进行维护和检查,以便延长施工机具的使用寿命,提升设备的质量。此外,还必须提高作业队伍的专业性,提高作业规范性^[6]。

5.6 严格保障建筑工程现场施工安全

就施工来说,施工质量关系工程进度,也关系质量。所以,必须紧密结合施工现场特点,及时采取安全管控措施和建立的应急措施,尽可能排除掉所有潜伏于施工现场的安全隐患。另外,为提高工程从业人员的安全意识,进一步贯彻"人人懂安全"的政策,还组织有关工程技术人员开展了现场施工中必备安全常识的学习活动,并举办了有关实际操作演练。同时,在规定工程质量时限范围内,严格保证施工安全作业,以最大程度地避免因安全事故所造成的经济补偿问题,以保证工程公司的经营效益。

结语

综上所述,随着时光的增长,中国建筑行业已经取得了巨大的进展,也随之带动了中国人民生活水平的日益改善,而建筑施工现场管理工作也对建筑自身质量产生了巨大的影响,但是,由于受到社会传统观念的影响,部分施工单位对这项工程没有充分的关注,从而使项目的安全不能获得合理保证;为改善这一问题,有关机构和技术人员必须提高现代先进工艺和装备的运用,强化提高施工人员的项目管理能力,并自己的管理体系,并做好监督工作的实施,从而带动中国整个建筑行业的提升和发展。

参考文献

- [1]杜旭东,苟晓梅.建筑工程项目施工现场管理现状及解决措施[J].建筑工程,2020(06):20-21.
- [2]解雷.建筑工程施工质量控制与现场施工管理[J].建材发展导向,2020(11):15-16.
- [3]罗春.建设工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2019(25):189-190.
- [4]齐靖丰.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].绿色环保建材,2019(08):211.
- [5]刘律.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产,2020(27):109+112.
- [6]陈建峰.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化探析[J].建筑技术研究,2021,4(4):94-95.