

解析建筑工程管理的重要性及创新方法

任朋波

陕西建工第七建设集团有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘要: 工程管理作为当前大多数建设公司管理的基本部分之一,是使公司可持续健康发展的必要管理手段,这是现场管理顺畅有效进行的关键手段,所以,施工公司必须与时俱进,贯彻求真务实原则,把公司本身运营情况与客户实际需要紧密结合起来,加强对施工管理方法与技术的革新提高,让科学的施工管理给公司的成长带来全新的动能,使公司的成本管理效益管理实现最优化,对于建筑施工效率管理水平也要提高到一个全新的层次,以此为整个建材行业的奉献出自身的努力。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 重要性; 创新方法

引言: 现阶段,中国的工程建设行业发展的步伐相当快,以往的管理早已无法适应发展的要求,在这样的历史背景下,如果管理没有进行革新,这将对中国建筑行业的发展产生掣肘。公司要意识到建设工程项目管理的巨大意义,积极的对其加以发展,把各种新型的科学技术和项目管理相结合,进行有效的管理,建设良好的项目。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 安全管理的重要性

在建设工程施工过程中,必须注意把安全管理措施贯穿全部过程,由于建筑物在施工过程中出现了不少情况,例如,工作人员不能穿着安全防护具而直接进入了施工现场;没有对施工现场所产生的废弃物加以处理,也没有进行全面安全保护,在施工现场没有明确警示牌,也没有设置安全围栏;警示牌不够明显,其他工作人员也没有注意,并未把安全警告标识安装到施工现场的任何地方;施工现场所设置的发电箱并无保护装置,定位不合理,接线混乱等。另外就是,有些施工单位因为要减少施工作业,而需要大量施工人员不间断的进行作业,不仅危害工作人员的生命安全,同时也无法提高施工效率^[1]。

1.2 成本管理

预算管理效率的高与低,关系到工程项目所实现的效益和经济性,同时也决定着施工进度如何有效实施。所以,一般建筑公司在工程施工之前,多会制订完整的成本管理方法,并进行细节管理,从而保证了成本管理的实效性,在物流管理中进行了成本管理,从而逐步做到了全过程管理,避免了出现的资源浪费等问题。良好的成本管理体系能够大幅度提高施工材料的使用率,减少了施工成本,从而获得更高的经济效益,并增强了施工公司在建筑行业中的实力。

1.3 质量管理

质量管理体系是建筑工程管理工作的关键,起着关键作用,从具体内容上来说,质量管理工作主要包括建筑工程产品质量控制以及工艺应用控制、设备运行控制等方面,产品质量控制需要施工中施工人员严格按照有关工艺规范,在明确工艺过程的基础上,努力改善工程建设服务质量,取得预期效益。另外,通过日常、不定期技能训练,提升员工的素质,增强自身质量管理能力和意识,营造高效、安全的施工环境。综上所述,工程品质管理体系作为施工项目管理中的核心内容,需要各管理人员根据工程施工要求,进行统筹和控制,为工程施工品质的提高奠定了坚实基础。

2 建筑工程管理面临的主要问题

2.1 缺乏相应的建筑工程管理的意识

就目前来说,由于许多建筑工程技术人员在开展本职工作过程中都未能意识到本职工作任务的必要性,使得整体的施工成效未能得以提升。在现阶段由于各个产业都在不断发展壮大,所以中国建筑行业已经得到了不小的提高,在这个前提下,建筑管理也必须采用现代的手段来加以控制。其实许多施工管理者并不能注意到施工质量的必要性,没有管理责任,不少管理者只是注重施工的速度,秉承着“快点干,早完工”的态度,这样一来就会大大降低整体的施工效果。而且由于施工管理人员当时还只是采用了传统的管理手段,所以这种管理制度相对而言较为单调,并无法适应施工人员的实际管理要求,以至于无法提高总体的工作进度^[2]。

2.2 没有形成整套有效的管理体系

管理人员是整个项目管理进行的基础,一个企业只有做好管理人员,才能保证该项目管理在日后更快速的进行下去。近些年随着人民的需要,全国不同地方也

逐渐进行了工程建设,不过在这项项目的建设,不少项目都没有严格度的,使得建设的速度相当迟缓,同时在建设中存在的困难并没有得到有效的克服,延误了时间。这种情况的产生正是由于在施工中没有专门负责工程管理的组织,许多施工管理者都不能实现对施工各个方面的控制。在实际的工作情况中看来,在众多建筑施工队伍中有极少的这一些施工操作团队具备了专门的管理队伍,而一个完全没有管理团队的队伍将会在整体的施工中大大滞后于这些团队,从而直接地影响了整体施工团队的经济效益。

2.3 专业人员严重缺失

人才决定着一家公司的健康经营。目前许多公司好的管理人员尤为不足,不是真正建立起有效的管理体系的专业人才,只是延用过去的陈旧的制度,不是做到与时俱进,只是单纯地循规蹈矩,公司出于自己考虑并不愿意花费重金雇佣专门的技术人员,缺乏完善的管理体系就很难避免在各类问题产生时出现的问题^[3]。

3 建筑工程施工管理创新的方法

3.1 对于施工安全和质量的管理创新

通过研究全国许多工程项目的实施状况,不难看出,施工的质量与效率,往往是一项工作中最重要,同时又是最易产生矛盾的组成部分。所以,必须通过对这两个重要环节的研究,确保建筑在施工的过程中不发生安全隐患,让施工公司在最终获得效益的同时,又能够长期地开展下去。对此,必须做到下列的三个方面。

3.1.1 确定的安全责任人。下设安全教育主任和质量控制主任,对上述管理人员实施相应的训练,使员工形成完善的安全责任意识。必要的前提下,必须对员工实施专业技能训练,以便于在出现重大安全事故的同时,政府能在第一时间采取措施,并能进行适当的处置,从而避免了更大的损失。

3.1.2 安全人员要亲历施工现场。管理者必须尽职尽责,经常亲临施工现场,对现场的施工状况做出有效的管理和引导,以确保建筑工程的施工安全与工程质量。

3.1.3 对一些比较易发生事故的环节,必须要加强监督与监管,尤其是在验收的阶段更要多关注,保证该项目圆满完成。

3.2 注重高素质人才队伍的建设

建设工程中施工技术的发展与施工者的素质有着密切的关系,唯有通过建设专业水平高、素质好的人才队伍,才能使施工的技术发展得更为合理。人才培养作为公司施工技术管理创新中最主要的动力,因此公司必须把技术人才队伍培养成为公司发展的重心。不仅需要积

极吸纳专业的技术人员,提升招聘门槛,同时需要以优厚的待遇吸纳优秀人才的加盟。此外,公司还需要对所有人员进行专门的技术培训,定期聘请有关专家学者进行知识层面的介绍与培训,使现有人员能够适时补充理论知识,在学习中提高自身的水平。另外,还能够利用比赛调动员工的创造性,使他们能够对知识产生很大的积极性,在公司领域中产生良好的创新风气^[4]。

3.3 对于施工技术的管理创新

随着建筑工程的不断发展,施工技术的要求也越来越高。在今天竞争激烈的市场环境下,施工技术的创新和管理成为了建筑企业提升核心竞争力和市场地位的重要手段。

3.3.1 信息化随着信息技术的不断发展,施工技术管理逐渐向信息化、数字化、精细化方向发展。施工公司能够利用云计算技术、大数据分析、物联网、人工智能等先进技术手段,进行工程施工的综合控制、全过程管理和实时监测。通过建立施工技术管理信息平台,构建信息化下的信息共享、决策支持和管理协同机制,有效提高施工质量、提升效率、降低成本。

3.3.2 模块化随着施工规模的不断扩大,传统的施工方式已经无法满足现代建筑的要求。模块化成为了当前施工技术的一种重要发展趋势。模块化施工技术可以将建筑工程划分为多个标准化的模块,通过组装完成整个建筑,大大降低了建筑现场施工难度,同时提高了工程施工效率,还能够降低工程成本,提高工程的质量和稳定性。

3.3.3 可持续性在建筑工程的整个生命周期内,施工技术的可持续性管理尤为重要。建筑企业需要在施工技术管理中注重对环境保护、能源利用、材料循环等方面的管理和控制,实现施工过程的低碳、环保和可持续性。建筑企业可以探索使用绿色建材、节能技术、循环利用等创新方法,提高施工技术的可持续性管理水平,达到以最小的环境影响和资源损耗的最大效益^[5]。

综上所述,随着时代的发展和技术的进步,施工技术管理也必须进行创新。建筑企业要加强对信息化、模块化、可持续性等方面的管理创新,提高施工技术的效率和效率,推动建筑行业的转型升级。

3.4 对于施工管理观念的创新

有些施工公司在管理施工阶段,一直采用老式的管理理念,导致施工项目的总体效益非常不理想,对工程的总体施工质量也形成了许多不良影响,继而降低了建筑公司的市场竞争能力。这种形势下,我们必须在最短时间内革新和完善经营观念,将新的经营模式和管理

方法加入到建筑工程经营活动之中,同时要经常对管理者进行培训,使管理者能够掌握到新经营方法及管理手段,有利于进一步的实施管理。此外,公司还举办了工作经验与交流活动,以促进管理者内部的相互交流和互相学习,共同探讨并研究与施工相关的管理问题,进而采取合理的管理优化举措,以提高施工项目管理能力。

3.5 加强绿色施工管理

此外,公司还举办了工作经验与交流活动,以促进管理者内部的相互交流和互相学习,共同探讨并研究与施工相关的管理问题,进而采取合理的管理优化举措,以提高施工项目管理能力。绿色建筑是我国能源系统推行绿色建筑的流程中的关键组成部分,我们必须要把贯彻在整个工程的环保建设思想,不仅是节约能源,同时,要慎重考虑关于环境友好型和环境友好类产品的问题。同时,只有降低资源消费环境中的污染,才能基本完成环保工作。其次,对建材实施绿色经营,企业在选用建材时,应注重采用较低碳的建筑材料,要重视其稳定性,尤其注意对水资源的合理使用。工业废水必须按照规定及时处理,正确选用资源,避免垃圾资源化。

3.6 对企业的组织机构进行重组与优化

尽管建筑产业在中国已经蓬勃发展了很多年,相应的建筑管理产业也做出了一定成就,但这对时代的发展而言是远远不够的。在这个趋势下,工程项目管理行业的组织机构也需要做出一定的重组和优化。具体的工作方法,是要把各个环节中的任务具体分派到各个部门,做到职责到部门,职责落实。同时管理模式也应做出一定的改变,以符合现代社会的发展步伐^[6]。

3.7 建筑工程管理模式的创新可实现资源优化配置

公司的建筑管理系统涵盖了公司建设流程中的各个环节,创新方法的运用可以改善公司人力资源,使资源的配置更为有效科学。管理的创新应用中会使用大量的新技术,但此处的新技术并不单特指管理方面的高新技术,还涉及许多工程方面的新技术,如遥感技术、自动控制技术等。新技术的运营可以增强公司管理层对施工现场的控制力量,更为合理地对现场资源实施控制,提升资源的使用率。

我国的建筑工程模式类似于国家企业的管理模式,对各类问题的反映和意见指导都是采用层层传导的方法完成,这种状态下难免在传输过程中会出现数据的错误,而管理模式的创造性运用则较好地解决了这一现象,主要体现在如下多个层面:首先,施工项目管理的新形式是运用新型的计算机和信息化对施工现场的各种资金进行控制,大大提高了资金使用的效益;先进的系统让工程管理工作减少了许多无用功,同时根据资源就近原则,减少了与同一劳动力进行同样工作内容的时间,从而减少了施工周期;最后就是创新管理模式的运用使奖励机制更为健全,可以显著增强施工人员的工作积极性,在提升工程建设效益和建筑品质的同时也间接增强了公司的核心竞争力。

结语

综上所述,工程管理是当前大多数工程公司管理的重要方面之一,是使公司可持续健康经营的必要措施,它是工程管理顺畅有效进行的关键方法,所以,施工公司要与时俱进,贯彻实事求是原则,把公司本身运营情况与市场实际需要紧密结合起来,加强对施工管理方法与工作的革新提高,让科学的施工管理给公司的成长带来全新的动能,使公司的成本管理与效益水平实现最优化,对建筑施工效率管理水平也要提高到一个全新的层次,以此为整个建筑行业发展奉献出自身的实力。

参考文献

- [1]许兰.提高建筑工程管理及施工质量控制的路径探索[J].工程与建设,2020,34(3)
- [2]姚红.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].中外企业家,2020(10):71.
- [3]车艳.建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J].居舍,2019(03):138.
- [4]廖利常.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产,2019(15):101.
- [5]戴世芳.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程建设与设计,2019(10):228-229.
- [6]霍佳佳.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].居舍,2019(22):138.