

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

翁亦萍<sup>1</sup> 胡伯泉<sup>2</sup>

1. 诸安建设集团有限公司 浙江 绍兴 311800

2. 越烽建设集团有限公司 浙江 绍兴 311800

**摘要:** 建筑工程项目管理中的施工现场管理是工程项目管理的重要环节,直接关系到项目的成败。本文从建立明确的管理目标 and 责任制度、制定规范化和标准化的管理流程、建立有效的监督和考核机制三个方面,探讨如何优化施工现场管理,以确保施工现场的安全、高效、优质实施。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 施工现场; 管理; 优化

## 1 建筑工程项目管理原则

### 1.1 质量第一原则

质量是工程项目的核心。建筑工程质量不仅关系到建筑物的使用功能和寿命,还关系到人民群众的生命财产安全。因此,在建筑工程项目管理中,必须坚持质量第一的原则,把质量放在首位,严格按照国家法律法规和技术标准进行施工,确保工程质量达到国家标准。

### 1.2 成本控制原则

成本控制是工程项目管理的重要内容。建筑工程项目的成本包括人工费、材料费、机械费、管理费等多个方面,需要对这些成本进行有效控制。要采取合理的施工方案,选用合适的材料和设备,严格控制施工过程中的各项费用支出,确保工程成本控制在合理范围内<sup>[1]</sup>。

### 1.3 进度控制原则

进度控制是工程项目管理的重要环节。建筑工程项目需要在合理的工期内完成,因此必须制定科学合理的进度计划,并严格按照计划进行施工。要定期进行进度检查和调整,及时发现和解决进度问题,确保工程进度能够按照计划顺利完成。

### 1.4 安全生产原则

安全生产是工程项目管理的重要保障。建筑工程施工过程中存在各种安全风险,如火灾、触电、高空作业等,因此必须坚持安全生产原则,采取有效的安全措施和管理措施,确保施工现场的安全稳定。

### 1.5 团队合作原则

建筑工程项目管理是一个复杂的过程,需要多个专业、多个部门的协调配合。因此,在建筑工程项目管理中,必须坚持团队合作原则,建立良好的沟通机制和协作机制,充分发挥各个部门和人员的作用,共同完成工程项目。

总之,建筑工程项目管理是一个复杂而又重要的过

程。在实践中,必须坚持质量第一、成本控制、进度控制、安全生产和团队合作等基本原则,不断总结经验教训,不断完善管理体系和管理方法,才能够实现工程项目的高质量、高效率、高安全和高效益<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程项目管理中现场施工管理的意义

在建筑工程项目管理中,现场施工管理是非常重要的一环。现场施工管理包括很多方面,如施工进度、质量、安全、成本、环保等。做好现场施工管理,可以有效地提高建筑工程的整体效益,以下是具体意义:

### 2.1 保证工程质量

建筑工程质量是建筑物的核心,而现场施工管理是保证工程质量的关键环节。通过科学合理的施工方案、规范的施工流程、严格的质量检测等手段,可以有效地保证工程质量。

### 2.2 降低成本

建筑工程成本包括很多方面,如人工费、材料费、机械费等。现场施工管理可以采取一系列措施来降低成本,如优化施工方案、控制材料和设备的采购成本、加强现场管理和成本控制等,从而实现成本控制目标。

### 2.3 提高速度

建筑工程进度是建筑物交付使用的时间要求<sup>[3]</sup>。现场施工管理可以通过制定合理的进度计划、优化施工方案、加强现场调度和协调等手段,来保证工程进度,从而按时完成建筑工程。

### 2.4 保障安全

建筑工程安全是建筑物的基本要求。现场施工管理可以采取一系列措施来保障施工安全,如安全培训、安全管理制度的制定和执行、施工现场的安全监管等,从而避免安全事故的发生。

### 2.5 提高效益

现场施工管理可以提高生产效率、降低生产成本、

缩短建设周期,从而提高企业的经济效益和社会效益。通过科学合理的管理方法和手段,可以实现项目的经济效益和社会效益最大化。

### 3 建筑工程项目管理施工现场管理中存在的问题与优化措施

#### 3.1 存在的问题

##### 3.1.1 施工现场管理体系不完善

施工现场管理体系不完善是当前建筑工程项目管理中存在的一个主要问题。管理体系不完善主要表现在以下几个方面:一是缺乏明确的管理目标 and 责任制度;二是管理流程不够规范化和标准化;三是缺乏有效的监督和考核机制。

##### 3.1.2 材料和设备管理不到位

材料和设备管理不到位是建筑工程项目管理中存在的另一个问题。材料和设备管理不到位主要表现在以下几个方面:一是材料和设备采购管理不规范,导致材料和设备质量不符合要求;二是材料和设备存储和使用不当,导致材料和设备损坏或丢失;三是缺乏有效的材料和设备使用监督机制。

##### 3.1.3 安全管理不到位

安全管理不到位也是建筑工程项目管理中存在的一个问题。安全管理不到位主要表现在以下几个方面:一是缺乏完善的安全管理制度和措施,导致安全事故频发;二是安全管理人员缺乏足够的专业知识和技能,不能有效地发现和 处理安全隐患;三是缺乏有效的安全教育和培训机制,导致施工人员安全意识不足。

##### 3.1.4 施工进度管理不到位

施工进度管理不到位也是建筑工程项目管理中存在的一个问题。施工进度管理不到位主要表现在以下几个方面:一是没有明确的施工进度计划,导致施工进度混乱;二是没有合理的施工进度调整和 监督机制,导致施工进度滞后;三是缺乏有效的进度计划和 实施监督机制,导致进度计划无法得到有效执行。

#### 3.2 解决对策

##### 3.2.1 完善施工现场管理体系

施工现场管理体系是建筑工程项目管理中的重要组成部分,直接关系到项目的成败。然而,在实际工作中,施工现场管理体系存在一些问题,如管理目标不明确、管理流程不规范、监督考核机制不完善等,导致施工现场管理效率低下,影响项目的顺利实施。因此,完善施工现场管理体系已成为建筑企业面临的一项重要任务。

首先,建立明确的管理目标 and 责任制度是保证施工现场管理体系有序运行的前提条件。施工现场管理体系

应该包括管理目标、管理流程、职责分工、考核标准等方面。在制定管理目标 and 责任制度时,应该充分考虑项目的特点、工期要求、施工条件、人员设备等因素,制定科学合理的管理目标 and 责任制度,明确各部门和人员的职责 and 责任,确保施工现场管理体系有序运行。其次,制定规范化和标准化的管理流程是确保施工现场管理体系高效运行的关键。施工现场管理体系应该包括进度计划编制、进度调整和 监督、资源调配和 协调等方面。在制定管理流程时,应该遵循标准化 and 规范化的原则,确保各项工作有章可循、科学合理。最后,建立有效的监督和考核机制是对各部门和人员工作进行监督和考核的保障。建立明确的考核指标 and 奖惩措施,可以激励各部门和人员积极参与施工现场管理体系建设;建立健全的内部审批流程,可以防范可能存在的风险;加强人员培训 and 技术支持,可以提高施工现场管理人员的专业素质和技能水平。

综上所述,完善施工现场管理体系是建筑企业面临的一项重要任务。建立明确的管理目标 and 责任制度、制定规范化和标准化的管理流程、建立有效的监督和考核机制是解决施工现场管理体系不完善的关键。只有做好这些工作,才能保证施工现场管理体系的有序、高效、优质实施。

##### 3.2.2 加强材料和设备管理

材料和设备管理是建筑工程项目管理中的重要环节,直接关系到项目的成败。然而,在实际工作中,材料和设备管理常常存在一些问题,如管理不到位、损坏或丢失等,导致项目进度滞后,影响项目的顺利实施。因此,加强材料和设备管理已成为建筑企业面临的一项重要任务。

一方面,加强材料和设备采购管理至关重要。采购材料和设备时,应该选择符合质量要求的供应商,确保材料和设备的质量可靠。同时,应该建立合理的采购流程和采购制度,确保采购流程的规范化和标准化,避免采购过程中出现漏洞 and 问题。另一方面,加强材料和设备存储 and 使用管理也是至关重要的。存储材料和设备时,应该建立规范的存储 and 使用制度,确保材料和设备的安全 and 完整。同时,应该加强对材料和设备的日常监督和 维护,及时发现 and 处理材料和设备损坏 or 丢失的情况,确保材料和设备的使用符合规范要求。

此外,建立有效的材料和设备使用监督机制也是非常必要的。建立有效的监督机制,可以及时发现材料和设备使用过程中存在的问题 and 隐患,采取相应的措施进行纠正 and 改进。同时,建立有效的监督机制,可以加强

对材料和设备使用人员的培训和教育,提升其安全意识和技能水平,确保材料和设备的使用符合规范要求。

综上所述,加强材料和设备管理是建筑企业面临的一项重要任务。加强材料和设备采购管理、存储和使用管理,以及建立有效的材料和设备使用监督机制是解决材料和设备管理不到位的关键。只有做好这些工作,才能保证工程项目的安全、高效、优质实施。

### 3.3.3 加强安全管理

安全管理是建筑工程项目管理中的重要环节,直接关系到项目的成败。然而,在实际工作中,安全管理常常存在一些问题,如安全管理制度不完善、安全监管不到位、施工人员安全意识不足等,导致安全事故频发,给工程项目带来巨大的经济损失和人员伤害。因此,加强安全管理已成为建筑企业面临的一项重要任务。

首先,建立完善的安全管理制度和措施是保证安全管理工作顺利开展的前提条件。安全管理制度应该包括安全培训、安全管理制度的制定和执行、施工现场的安全监管等方面。在制定安全管理制度时,应该充分考虑项目的特点、工期要求、施工条件、人员设备等因素,针对性地制定相关制度和措施,确保安全管理工作有章可循、科学合理。其次,加强安全管理人员的专业知识和技能培训是提高安全管理水平的重要途径。安全管理人员应该具备专业的安全知识和技能,能够及时发现和处理安全隐患,预防事故的发生。因此,建筑企业应该加强对安全管理人员的培训和教育,提高其专业素质和技能水平,使其能够胜任岗位职责。最后,建立有效的安全教育和培训机制是增强施工人员安全意识和安全技能的关键。施工人员是工程项目的主体,其安全意识和安全技能水平对工程质量和安全效益具有重要影响。因此,建筑企业应该建立有效的安全教育和培训机制,增强施工人员的安全意识和安全技能,使其能够自觉遵守安全规范和操作规程,避免发生人员伤害或工程质量事故。

综上所述,加强安全管理是建筑企业面临的一项重要任务。建立完善的安全管理制度和措施、加强安全管理人员的专业知识和技能培训、建立有效的安全教育和培训机制是解决安全管理不到位的关键。只有做好这些工作,才能保证工程项目的安全、高效、优质实施。

### 3.3.4 加强施工进度管理

施工进度管理是建筑工程项目管理中的重要环节,直接关系到项目的成败<sup>[4]</sup>。然而,在实际工作中,施工进度管理常常存在一些问题,如进度计划不合理、调整不

及时、监督不到位等,导致施工进度滞后,影响项目的顺利实施。因此,加强施工进度管理已成为建筑企业面临的一项重要任务。

首先,制定明确的施工进度计划是保证施工进度顺利实施的前提条件。施工进度计划应该包括进度计划的编制依据、时间安排和关键节点等方面。在制定施工进度计划时,应该充分考虑项目的特点、工期要求、施工条件、人员设备等因素,合理制定进度计划,确保施工进度有序、合理。其次,建立合理的施工进度调整和监督机制是确保施工进度的关键。施工进度调整和监督机制应该包括及时发现问题并采取措施解决、加强对施工进度动态监控、建立有效的沟通协调机制等方面。及时发现问题并采取措施解决,可以避免进度延误;加强对施工进度动态监控,可以及时发现偏离计划的情况并采取相应的调整措施;建立有效的沟通协调机制,可以确保各参与方之间能够有效地沟通和协调。最后,建立有效的进度计划和实施监督机制是确保进度计划得到有效执行的保障。建立明确的考核指标和奖惩措施,可以确保各项任务的完成;建立健全的内部审批流程,可以防范可能存在的风险;加强人员培训和技术支持,可以确保施工进度管理的高效运转<sup>[5]</sup>。

### 结语

总之,施工现场管理是建筑工程项目管理中非常重要的一环,它直接关系到建筑工程的质量、进度和成本等多个方面。在施工现场管理中可能存在的一些问题和相应的优化措施有以下几个方面:竞争管理、风险管理、成本管理、质量管理、团队管理。只有加强施工现场管理,不断发现和解决问题,并采取相应的优化措施,才能保证工程项目的质量、进度和成本等各个方面得到有效控制,最终实现项目的成功。

### 参考文献

- [1]金秀莲.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建筑工程技术与设计,2020(23):2706.
- [2]毛军峰.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].建筑工程技术与设计,2020(21):2464.
- [3]陈涛.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].砖瓦世界,2020(14):179.
- [4]李永峰.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].建筑工程技术与设计,2020(17):3286.
- [5]姚爽,张中.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建筑工程技术与设计,2020(15):221.