

# 建筑工程施工阶段成本管理探讨

孙翔翔

云南工程建设总承包股份有限公司 云南 昆明 650217

**摘要:** 建筑工程施工阶段的成本管理是一项复杂的工作,涉及到材料、设备、劳务等各方面成本。本文旨在探讨建筑工程施工阶段成本管理的方法和策略。首先介绍了建筑工程施工阶段成本管理的现状和存在的问题,其次分析了影响建筑工程施工阶段成本管理的因素,最后提出了相关建议和方法,希望对建筑行业的成本管理有所促进。

**关键词:** 建筑工程; 施工阶段; 成本管理

## 引言

建筑行业的竞争日益激烈,成本控制成为企业生存的关键。建筑工程施工阶段成本管理对于提高企业盈利能力和市场竞争力至关重要,有效揽管成本可以最大限度地控制施工过程中产生的成本,增强企业的盈利能力。

### 1 建筑工程施工阶段成本管理与控制的必要性

建筑工程施工阶段成本管理与控制的必要性是非常重要的。在建筑工程施工阶段,成本管理与控制是确保项目成本效益的关键环节。通过有效的成本管理与控制,可以在保证工程质量的前提下,最大限度地降低项目成本,提高企业的经济效益。首先,施工阶段成本管理与控制可以有效地控制工程成本。在施工阶段,由于施工周期长、涉及面广、人员众多等因素,很容易出现成本超支的情况。通过合理的成本管理与控制,可以及时发现和纠正成本偏差,避免不必要的损失,有效地控制工程成本。其次,施工阶段成本管理与控制可以提高企业的竞争力。在市场竞争日益激烈的今天,企业需要通过有效的成本管理与控制来降低成本、提高效益,以增强自身的竞争力。通过对成本的精细化管理,可以使企业在保证工程质量的前提下,实现成本最小化,从而在市场竞争中占据优势地位<sup>[1]</sup>。最后,施工阶段成本管理与控制可以保证工程质量。工程质量是建筑工程的核心,也是保证企业信誉和口碑的关键因素。通过对成本的精细化管理和控制,可以在保证工程质量的前提下,尽可能地节约成本,减少质量问题和返工的风险,提高企业的信誉和口碑。

### 2 建筑工程施工成本管理控制的原则

建筑工程施工成本的高低关系到项目的盈亏和公司的经济效益,因此在施工过程中需要进行严格的成本管理控制。下面介绍建筑工程施工成本管理控制的原则。

**2.1 先期预算控制原则。**在建筑工程施工前,需要先制定好施工计划,并进行成本预算。在预算中按工程量

及每项工程所需的费用进行一个详细的枚举,控制复核后确定成本基准,依据这个成本基准进行施工成本的管理和控制。

**2.2 动态控制原则。**建筑工程的施工过程中,存在很多变数,例如设备损坏、材料缺货等,需要根据变化情况对成本进行动态控制。可以制定各种情况下的应对措施,并对施工过程中的成本情况进行分析,然后进行动态调整,以避免超支情况的发生。

**2.3 科学实用原则。**在建筑工程施工成本的管理过程中,需要综合考虑成本管理的经济性、可行性和可操作性,同时还需要考虑成本管理方法的实用性和前景。建立成本管理标准和财务制度,提高管理和控制成本的科学性和实用性。

**2.4 资源优化原则。**建筑工程中需要大量的资源,例如材料、人力和设备,需要在成本管理控制中进行合理的资源规划,避免资源浪费和重复投入<sup>[2]</sup>。例如,可以在设备利用率较低的情况下取消部分设备使用、选择合理的施工人员和资源调度等都可以降低工程施工的成本。

**2.5 成本监督原则。**成本监督是建筑工程施工成本管理的一个重要组成部分。需要在成本预算的基础上制定相应的施工计划,根据工程进度和成本的实际情况进行监督和检查,及时发现问题,并进行调整。只有做好成本监督,才能实现成本的有效控制和管理。

## 3 建筑施工过程成本控制及管理现状

### 3.1 缺少规范成本管控制度

随着建筑行业的快速发展,建筑施工过程中的成本管控问题也逐渐引起了人们的关注。在传统的建筑施工过程中,由于缺乏规范的成本管控制度,导致成本核算不准确、费用支出失控等问题时有发生。这不仅会导致项目成本超支,还可能影响工程质量和安全,给企业带来巨大的经济损失。因此,建筑施工过程中规范成本管控制度的建立和应用显得尤为重要。目前,建筑施工过

程中成本管控存在的主要问题包括：成本核算不准确、费用支出失控、施工计划不合理等。其中，成本核算不准确是最为突出的问题之一。由于缺乏完善的成本核算体系，导致材料采购、人工费用等数据不准确，从而导致成本控制失误<sup>[3]</sup>。费用支出失控则是由于缺乏有效的预算和控制机制，导致不必要的支出增加，从而影响项目成本效益。施工计划不合理则是由于缺乏科学的施工计划和管理机制，导致施工过程中出现浪费和重复施工等问题，从而增加了成本。

### 3.2 成本控制的信息化水平较低

随着社会的发展，建筑工程的快速发展，建筑工程规模也愈发的庞大，建筑施工成本的费用也随之增加，成本控制已成为一个比较重要的问题。然而，在建筑施工过程成本控制中，信息化水平有时候相对较低。接下来，本文将分析建筑施工过程成本控制中信息化水平较低的原因及其解决方法。首先，传统的施工管理模式中，大多数建筑施工企业的信息化水平相对较低。这些企业仍然以手动管理和传统的人工流程为主，缺乏具有完整性和可掌控性的成本数据管理，造成了成本控制中信息化水平较低。其次，建筑施工过程中，信息化手段的使用率较低。一部分建筑施工企业仅仅是进行硬件设施上的投资，而忽略了软件管理系统的建设。在建筑施工过程中，管理人员往往采用Excel等简单的文本编辑器进行施工计划、成本预算和进度管理等工作，无法保证施工过程中的精细化管理。

### 3.3 成本控制体系不够完善

在建筑施工行业中，成本控制是一个极其重要的课题。然而，在实际的施工中，建筑施工过程成本控制体系往往存在许多问题和不足，导致成本控制效果不够理想。

#### (1) 施工方案不够详细精确

在建筑工程的施工过程中，施工方案是十分重要的一环。如果施工方案没有规划到位、缺乏操作性、不具体精确，那么在实际的施工过程中将很难控制成本。

#### (2) 工程量测算偏差较大

建筑施工过程中，采用常规的测量方法进行工程量验收时，往往存在一些误差。这种偏差会直接影响成本控制体系的有效性和操作性。

#### (3) 缺乏合理的成本控制系统和管理流程

在建筑施工过程中，很多施工单位仍然采用手工或传统的成本控制方式，缺乏全面、科学、规范的成本控制管理方法。

### 3.4 建筑工程施工阶段浪费情况严重

建筑工程施工阶段浪费情况严重，这是一个不容忽

视的问题。在建筑工程施工阶段，由于各种原因，经常会出现各种浪费现象，这不仅会增加项目成本，还会影响工程质量和安全，给企业带来巨大的经济损失。首先，材料浪费是建筑工程施工阶段浪费的主要形式之一。由于缺乏合理的材料采购和管理体系，导致材料采购质量不符合要求、库存积压等问题时有发生。在施工过程中，由于没有合理的使用计划和管理机制，也会导致材料的浪费。这些不必要的材料消耗，不仅会增加项目成本，还会影响工程质量和安全，给企业带来巨大的经济损失。其次，人力浪费也是建筑工程施工阶段浪费的重要形式之一<sup>[4]</sup>。由于缺乏科学的人力资源管理体系，导致人力资源配置不合理、闲置人力过多等问题时有发生。在施工过程中，由于没有合理的工作计划和管理机制，也会导致人力的浪费。这些不必要的人力消耗，不仅会增加项目成本，还会影响工程质量和安全，给企业带来巨大的经济损失。最后，机械浪费也是建筑工程施工阶段浪费的重要形式之一。由于缺乏科学的机械设备管理体系，导致机械设备使用不当、闲置机械过多等问题时有发生。在施工过程中，由于没有合理的机械使用计划和管理机制，也会导致机械的浪费。这些不必要的机械消耗，不仅会增加项目成本，还会影响工程质量和安全，给企业带来巨大的经济损失。

## 4 建筑工程施工成本管理的措施

### 4.1 做好建筑工程预算工作

要做好建筑工程预算工作，以下是几点建议：

(1) 加强沟通与合作。在建筑工程预算过程中，与设计师、承包商、供应商等各方进行有效的沟通与合作非常重要。充分了解他们的需求和要求，可以有效地避免预算错误和重复计算等问题。

(2) 仔细核对工程量。建筑工程预算的工作量通常比较大，需要仔细核对每一个工程量，确保准确无误。在核对工程量时，需要综合考虑各种因素，例如工程规模、设计方案、施工工艺等。

(3) 采用先进的预算软件。现代社会已经进入了信息时代，采用先进的预算软件可以大大提高预算工作的效率和准确性。例如，可以使用计算机辅助预算软件，快速准确地计算工程量和各种费用，避免人工计算可能出现的错误。

(4) 多方审核预算。在建筑工程预算过程中，需要多方审核预算，确保预算的准确性和完整性。可以邀请设计师、承包商、供应商等各方参与审核，听取他们的意见和建议，不断完善预算方案。

(5) 及时调整预算。在建筑工程施工过程中，可能

会出现各种变化和意外情况,需要及时调整预算方案。因此,在预算过程中,需要及时收集和整理相关信息,及时调整预算方案,确保项目成本效益和工程质量安全。

#### 4.2 建立完善的成本管理责任制度

建筑施工成本的有效管理需要建立完善的责任制度。建筑公司需要设立成本管理部门,对成本进行全面的分析和控制,对管理人员进行培训,提高成本管理的专业化水平。同时,建筑公司还需要建立科学的绩效管理体系,将成本管理纳入到绩效管理考核体系中,并将绩效奖惩与成本管理挂钩,以推动成本管理工作的落实和效果。在具体实践中,建筑公司还需要加强对施工现场的管理和监督,实施成本核算标准和相应的管理制度,严格控制成本预算和成本控制,并对成本核算和成本效益进行跟踪分析和评估<sup>[5]</sup>。建筑公司还可以建立成本管理报告制度,并定期对成本情况进行汇报和分析,向管理层汇报成本控制情况,并对管理层进行建议和改进。通过建立完善的管理责任制度,建筑公司可以实现管理层对施工成本的全面控制、绩效考核和责任分担,优化企业内部管理和运营效率,提高企业整体盈利能力和市场竞争力。

#### 4.3 优化成本管理系统

优化成本管理系统是建筑行业提高管理水平和降低成本的重要手段。具体可以从以下几个方面进行优化:

(1) 采用现代化信息技术建设成本管理系统。对于建筑行业中繁杂的成本管理,建立成本管理软件系统和数据库,实现数字化管理,精准、快速的获取成本数据和信息,减少人为和猜测因素带来的误差。尽可能的实现全面、详细、及时的成本数据采集和分析。

(2) 建立统一的成本管理制度,并实行规范化、科学化、有章可循的管理流程。全面贯彻成本控制流程,确保每一步操作的合规性和精准性,减少错误发生的概率。规定责任部门和责任人,明确职责,实现成本管控的全员参与。

(3) 加强供应商管理。建立评估机制,评估供应商对成本管理工作支持情况,坚持以价值、质量、服务等因素来评判供应商,优质低价供应商将更好地合作。构建互惠互利的合作机制,开展合作共赢的商业合作,减少采购成本和库存风险,提升采购和供应效益。

(4) 制定标准化的成本报告制度,定期开展成本测算、分析和核算,通过成本分析,找到造成成本异常波

动的的原因,研究解决方案,降低成本风险。

(5) 培养成本管理团队,加强成本意识宣贯,采用多种开设专业成本管理课程、进行知识普及及研讨交流、提升员工的专业素质,增强成本管理的核心竞争力,提高管理效率,降低成本,提高企业盈利能力。

#### 4.4 加强工期成本管理

在建筑施工项目中,工期紧凑、任务繁重,一旦超期会带来巨大的经济损失和信誉损失。因此,加强工期成本管理非常必要。实现工期成本管理首先要建立科学合理的工期计划,包括合理安排施工进度、确定施工任务和资源分配等。同时还应当制定工期控制制度,并明确成本控制的目标和指标。在工期管理过程中,需要对施工现场进行监督管理,及时跟进各项任务进展情况,对问题及时做出决策和调整,避免工程施工进度停滞不前。与此同时,还需要采用科技手段如施工进度追踪系统等进行管理,将实际施工进度与计划进度进行比对和分析,及时了解和排查工期偏差,以实现优化工期成本管理和控制。加强工期成本管理不仅可避免超时、超预算的情况发生,还可以提升施工效率和企业管理水平,提高项目成功率和客户满意度。

#### 结束语

针对建筑工程施工阶段成本管理问题进行了探讨和研究,总结了因素和策略,并提出了相应措施和建议。同时也认识到在实践中,对于成本管理的有效实施还存在一定的难度和挑战,建议建筑企业不断加强管理和创新,不断完善成本管理机制,加强人才培养和技术创新,不断提高成本管理的效率和质量,实现行业可持续发展。

#### 参考文献

- [1]侯忠芬.建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J].建材与装饰,2020(42):141-142.
- [2]魏志福.住宅建筑工程项目施工过程中的成本管理探讨[J].门窗,2019(20):37+40.
- [3]方恒军.项目施工过程中的成本控制及管理探究[J].河南建材,2019(05):337-338.
- [4]陈智杰,周湘,盛陆森.房建工程造价的全过程成本控制探讨[J].商品与质量,2019,(20):307-308.
- [5]张兰.建筑工程施工阶段成本管理与控制分析[J].中国乡镇企业会计,2019(2):134-135.