

工民建工程监理在工程管理中的作用分析

周 轩

中共陕西省委党校（陕西行政学院） 陕西 西安 710061

摘要：城镇化的深入直接促进了中国建筑业的蓬勃发展，建筑行业市场日益兴旺，但同时也造成了建筑行业市场的争夺日益加剧。施工企业为谋求更多的经济效益，而忽略了工业工程和民用建筑等专业的工程质量问题，已直接危及着人民的生命财产安全。要更有效地克服这一发展困难，就应当注意项目监理的功能，它能够极大地推动工程质量的改善，科学合理的管控成本，对于提升管理效率具有积极的意义，有效地提高管理的实效性。

关键词：工民建；工程监理；工程管理；作用分析

引言：在建筑行业领域中工民建管理是十分关键的部分，它能够项目的实施效率、降低成本、质量、工期提出行之有效的控制方法，进而提高企业和施工公司的合法权益。目前的工民建监理行业开始逐渐的完善，施工管理也越来越完善。但是，在实际的监理项目执行过程中仍然具有相应的重点和难点，根据这些难题制定相应的解决办法，才可以确保整个工程施工质量的有效控制，提升项目的实施质量。

1 工民建工程概述

工民建工程项目范围很广泛，建筑物安全性问题，建筑材料的合理配置问题，对土壤的腐蚀力问题，建筑物的施工环境问题等等。包括了桥梁工程、隧洞施工、岩土工程、路基施工、建筑场地施工等。包括了桥梁工程、隧洞施工、岩土工程、路基施工、建筑场地施工等。

工民建工程监理则是在上世纪我国的建筑行业在政府的支持下从西方引进的一种新型理念。引入我国后，为了更好的适应我国国情，并更好的在我国的建筑行业内推行，颁布了《建筑法》，这一相关法案的颁布迅速推动了我国建筑行业的发展速度，并且为其建筑质量保驾护航，从而成为建筑管理领域内一个不可或缺的一部分^[1]。

2 工程监理特征

2.1 监理范围非常广泛

监理技术人员在现场对建设项目实施监管时，既要着重监管建设项目工程施工质量，又要对建设项目的投入成本、施工进度、建筑质量这几个层面的项目加以监管。在这种监管条件下，工程监理的适用范围将相当广泛，而一旦国家正式确定工程监理机构以后，与此相应的法律法规也将会具体的对监理范围有明确要求。

2.2 监理功能相对独立

建设监理工程师，主要职责是对项目过程中的各个环节、各种内容实施监察与管理，并充分发挥作用能够

保障项目建设单位的自身权益，甚至还可以和设计单位、总承包人保持某种互相独立的关系。主要是由于施工监理单位需要获得工程建设机构的许可，主要职责是为施工单位进行咨询，所以监理机构和施工单位之间不会产生其他的经济联系。

2.3 由政府强制实施

在当前工程建设领域日益改革的形势下，为能够最大限度地满足工程建设领域的需要，与国民经济、建设管理行业社会参与的工程建设管理方式改革相一致，政府建设此种职能，根据建设施工的需要建立完善的制度和规定。通常情况下，都会采取行政干涉的手段，增强国家工程建设管理的全面性与科学性，以便逐步缩短中国工程建设监理领域和西方国家工程管理领域的区别。

3 工民建工程监理中工程管理的原则

3.1 科学严谨的工作态度

对于任何工程的建设，监理人员都应该秉持着科学的态度。例如：在设计之前，监理人员应该监督设计人员对于项目所在地进行全面系统地考察勘测，以此避免将渠道设计在具有安全隐患的危险地段，以保证后续施工人员的安全作业和渠道日后的正常使用。

3.2 因地制宜的思想

我国幅员辽阔，不同地区的地理环境、天气气候条件、水资源状况、经济技术条件等都存在着较为明显的差异，监理人员应该确保设计施工人员应该在科学严谨的工作态度上贯彻因地制宜的思想，针对不同的地区对渠道进行合理的设计，这样的做法也有利于水资源的合理配置^[2]。

3.3 进取的学习精神

如今国内外不乏缺少工民建工程监理的成功案例可供国内的监理人员进行借鉴，在学习的过程中不应该只学习发达国家的项目，更应该学习发展中地区优秀

的案例,因为发展中地区的情况更适合于我国大部分地区。管理只有保持着开拓进取的学习精神,不局限自己的管理经验,才可以促进自身的发展进步,我国工民建工程监理才会得到质的提升。

4 工民建工程监理在工程管理中的作用

4.1 提升行为规范性

项目施工过程中有着全面性特点,所涉及的项目也比较多,所以在现场的监理过程中要注意对施工的具体动作加以规定,并注重于保证生产的安全。在现场施工过程中监理队伍也要对其现场全面监察,比如:要对施工人员的施工时间进行严格把控,以避免由于疲劳施工而引起的重大安全事故;要对施工的情况进行检验,要保障工作人员的身体安全。此基础上,工程监理还需要发挥其监督职能将施工中不科学的现象进行纠正,并规范施工过程。

4.2 保证监管质量

在工程监理的工作过程中要坚持三项基本原则,首先要坚持合理性原则,合理性就是指在实际的施工过程中,工程监理人员要根据施工场地的环境、地质以及施工单位的综合实力合理分析,保证工程施工的顺利进行;其次要坚持全面性的原则,其就是在实际施工过程中监理人员要从细节出发、从大局出发,对施工中的每一个细节都不可以放过,要从加强细节建设开始加强工程的施工质量,保证建筑具有良好性;最后要坚持合同原则,工程施工合同要以工程监理为依据,监理人员要根据施工合同上的要求对每项工作都实施严格把控,进而实现建筑质量高度符合施工要求的现象。

4.3 提升工程项目总体效益

施工监理在施工中有着关键的角色,不但能够给施工公司做好工程施工品质监督管理带来支持,同时还能够进而改善工程的整体效益。在实施以前,虽然不少项目都已经进行过预算编制,但是在具体的项目中,项目的实施时间很长,资金极易发生不同程度的变化。例如,在物资购买环节中,若材料的物价上涨,就会产生工程施工的总成本增加。建设工程监理应当加大力度对工程实施监控与控制,向施工单位提供一些合理、可行的意见与措施。此外,在控制工程造价中,必须与建筑公司、施工单位和设计部门协调后方能对其做出判断,如此,不但能够保证工程施工的总体效率,同时能够显著提高工程投资的效率^[3]。

4.4 可以控制工程各项进度

在工民建工程建设过程中,工程监理有利于工程各项进度的管控。众所周知,在工程项目部开展期间,不

仅施工周期长,还需要众多人员参与,包括监理、施工、设计等人员。其中,设计人员主要负责施工前期的图纸设计工作,施工人员要负责实施施工设计,依照施工流程完成各项操作,监理人员则要对整个施工过程监督与管控。在此期间,无论是哪一个环节的实施,都应该把企业管理功能发挥到最高,并强化企业对施工制度的监管。在军工民建工程施工时,要想确保施工在预期内进行,抓好对施工进度监督管理就至关重要。但此目标的完成离不开监理工作,必须自始至终确保建设工程的质量和安。因为监理工作还在实施阶段,对工程单位的经营效果影响还很大,所以如果施工单位产生了自负盈亏现象,不但无法承受重大经营压力,而且还会产生质量降低的状况,所以必须要做好对工程整个流程的质量控制。而通过监理工作,还能对整个投资过程严格控制,防止盲目投资问题的出现,在工程项目在投资范围内对成本严格管控,促进工程管理水平 and 效果的提高,为工民建工程的稳定开展奠定基础。

4.5 保障人员安全

项目管理人员最基本的职责就是保证生产安全性。在进行实际施工过程中,施工人员大部分的工作都是高空作业,因此,要格外注意加强安全措施,并提高施工人员的安全意识。但在实际执行过程中,部分单位抱有侥幸心理,对安全措施与人员培训满不在乎,这在很大程度上危及了相关工作人员的生命身体安全和财产安全。施工监理单位要充分发挥其监管的职责,把施工的质量安全放在首位,使有关安全生产规范条例能贯彻到现场,对高风险、高发生施工部位进行全面的跟踪管理,坚决杜绝安全风险与安全事故的发生,进而保障施工人员的生命健康安全。

4.6 可以对所有单位协调和管控

建筑企业在日常运行及发展过程中,内外部要合理协调,而采取何种方式将工程监理的作用要发挥到最大,促进内外部协调能力的提高,则需要科学制定管理措施。在此过程中,明确项目监理机构人员的职责,做好岗位划分工作,合理对人员加以分配与利用。监理机构的职能是要对工程项目进行科学管理,同时收取薪酬,以此发挥自身的监管作用。在工程项目实施阶段,若想保证管理效果能整体提高,需要明确权限边界,了解职能范围,强化对责任机制的落实,增强监管效果^[4]。

5 工民建工程监理的操作要点和实施对策

5.1 加强对工程进度的管控

与其他建筑工程不同,工民建工程在实施期间,参与部门较多,需要花费较长建设时间,涉及内容多,必

须加强对各个环节的管控,以此促进工程水平和质量的提高。如果工程项目在建设期间被其他不确定因素、施工环境等因素干扰,导致工期延误,工民建工程项目在开展工程中必然会出现经济效益下降的情况,所以为有效规避此类问题,监理人员除了要对施工设计图纸充分掌握,明确各关键施工环节之外,也要对结合工程实施情况,加强对各施工要点的管理和控制。现场施工人员必须严格依照标准和规范操作,将潜在的隐患和问题彻底消除,做好动态化管理工作,提高工程管理效果和水平。监理人员在工作过程中,需要积极总结经验,找出管理中存在的不足之处,合理地进行规划,提升管理有效性以及标准化,促进管理质量的提高,降低问题出现概率。

5.2 强化对施工材料质量的管理

施工监理技术人员对建筑建筑材料的检测,是可有效保证建筑工程品质,监理技术人员要对建筑工程所采用的建筑材料进行严格把控,工程质量达到相应标准,才能够进入施工现场。符合标准的工作人员进入施工现场,必须进行相应的记录操作,并清楚有关设备的责任人,以免后期出现的情况,找不到责任人。检验建筑材料这个工作,对监理人员而言是比较复杂繁重的,所以为了较高质量地进行这个工作,就要求建筑监理人员必须具有比较强的社会责任感。在监督建筑工程质量的同时,应当严格依据有关要求做好工程品质的评估,明确各自职责。

5.3 实现质量监管动态化

在对工民建工程监管期间,应该加强对整个施工过程的管理和控制,实现工程建设动态化监管,合理制定监管标准与要求,保证工民建工程的实施能更为顺利规范。在施工作业开展前,对工民建施工目标加以明确,对整个施工过程合理划分,精准预测施工期间可能发生的施工问题,科学制定预防方案,确保施工问题能得到合理解决。在各项质量管理工作阶段,必须对各个部门的职责内容全面掌握,把各部门间的合作关系系统筹到位,认真搞好技术交底工作,以保证管理的实施能有据可循,并加强了对各级管理人员的制约与规范。结合施工现场现,通过科学合理的方法对工程管理制度优化与完善,进一步加大了对工程项目质量的管理力度,提高

管理工作实效性。在工程验收方面,加大了对检验环节的重视,从细部设计入手,对每一分项目工程认真检验,从根源对工民建工程质量加以提高,增强管理实效性,避免出现监管不到位等问题^[5]。

5.4 提高监理人员的综合素质

首先,监理工作者必须不断的总结自身的工作实践,提高全面监理的意识,才能在出现监理情况的时候,准确的做出合理的判定。在施工前期,监理工程师要对建筑工程中的具体建筑特点加以分析,并根据以往在监理工作中出现的各种工程质量和建筑特点,在工程建设前就制定了具体的质量管理措施和注意事项,从而保证了工程的顺利实施。其次要对项目监理人才进行了一定的培养与评价。随着施工科学技术的提高,监理岗位需要与时俱进,通过培训,能够让员工更进一步的了解有关的管理与法规常识,使监理人能够担当起更多的责任。另外做好了监督管理机构以及监督人员的法制观念,唯有这样方可保证监理工作的公正性,并防止由于个人过失所引起的各种责任事故。同时监理工作人员对所出现的质量问题,以及错误施工行为也要予以严格的惩罚。

结语

综合而言,我国建筑行业在飞速发展的同时,工民建工程质量也整体提高,为确保工程管理工作能有序开展,提高管理水平和效果,项目在建设过程中,应该认识到监理的价值和作用,结合工程具体要求,合理制定监理措施,加强对各施工环节的管控,构建完善的监管机制,避免施工期间出现管理方面的问题。

参考文献

- [1]何杨.工民建工程监理在工程管理中的作用分析[J].建材发展导向,2020(36):118-118.
- [2]梁宏胜.探讨工民建工程监理在工程管理中的作用[J].大众标准化,2022(15):3.
- [3]杨汝森.工民建工程监理在工程管理中的作用分析[J].住宅与房地产,2020, No.574(15):128-128.
- [4]张慧冬.论在工程项目管理中工程监理的作用与发展[J].建材与装饰,2019(05):127-128.
- [5]张宏伟.工程监理在建筑施工质量管理中的作用[J].居业,2020, No.145(02):175-176.