

# 轻工业行业中小企业的班组安全管理探讨

应旺弟

深圳市汇利运通物流有限公司 广东 深圳 518000

**摘要:** 随着全球经济的发展,轻工业领域的市场需求也在不断扩大。然而,在这个行业中,小企业的数量很大,相较于大型企业,它们的经济实力更为薄弱,往往面临着更多的挑战。安全管理是轻工业企业必须要重视的一个方面,而在安全管理中,班组安全管理又是一个重要的环节。通过对于轻工业行业中小企业的班组安全管理的探讨,可以帮助企业更好的提升安全管理的水平。

**关键词:** 轻工业行业; 安全生产; 管理

引言: 班组安全管理是轻工业企业安全管理的一个重要方面,尤其是在中小企业中更为重要,因为这些企业往往没有专业的安全管理部门,也没有专门的安全管理人员。班组作为企业的基本单位,负责完成企业的生产任务,也承担着保障员工安全的责任。班组的安全生产工作的的好坏直接关系到企业员工的身体健康和工作效率,因此,班组安全管理的探讨具有非常重要的现实意义。

## 1 轻工业企业中的安全现状

在轻工业行业中,由于生产的特性,安全管理一直是一个非常重要的话题。然而,对于小企业来说,由于人员数量少、设备技术低、资金投入不足等原因,其安全管理往往存在一些问题。例如,员工对安全意识的缺乏、安全设施的缺失、不合理的工艺流程等等。这些因素都会导致企业安全管理的水平下降<sup>[1]</sup>。

## 2 轻工业企业中的班组安全管理

在轻工业企业中,班组是一个非常重要的组织单元。在班组中,由于人员数量较少,互相之间的联系较为紧密,因此实行班组安全管理会更加有效。在班组安全管理中,一般会通过以下几个方面进行管理:

### 2.1 员工的安全意识培养

员工的安全意识培养是企业安全管理的重要环节。通过对员工进行安全知识的培训,可以提高员工对于安全工作的认知度,让员工能够形成正确的安全意识。这不仅可以有效地预防和减少事故的发生,还可以提高员工的安全素质和自我保护能力。在培训中,企业可以采用多种形式,如组织安全知识讲座、开展安全演练、制定安全操作规程等,让员工深入了解安全知识和操作规程,掌握正确的安全技能和应急处理能力。同时,企业还应该加强对员工的安全监督和管理,及时发现和纠正员工的安全行为不良习惯,确保员工的安全意识得到不断地提高和巩固。

### 2.2 安全设施的管理

安全设施是轻工业企业中保障员工安全的重要手段,对于班组安全管理来说,安全设施的管理尤为重要。通过对企业的安全设施进行全面检查和维护,可以确保安全设施的有效性,提高员工的安全保障水平。在安全设施的管理中,企业应该制定完善的安全设施管理制度,明确安全设施的使用和维护要求,建立安全设施档案,定期对安全设施进行检查和维护,及时发现和排除安全隐患。同时,企业还应该加强对员工的安全教育和培训,让员工了解安全设施的使用方法和注意事项,提高员工的安全意识和自我保护能力。通过这些措施,可以有效地提高企业的安全管理水平,保障员工的生命财产安全。

### 2.3 规范化的操作

规范化的操作是轻工业企业中班组安全管理的重要环节。通过制定规范化的操作流程,可以减少人为操作所带来的潜在风险,提高员工的安全保障水平。在规范化的操作中,企业应该制定详细的操作规程和标准化的操作流程,明确每个环节的操作要求和注意事项,确保员工按照规程进行操作,避免因操作不当而引发的安全事故。同时,企业还应该加强对员工的安全教育和培训,让员工了解规范化操作的重要性和必要性,提高员工的安全意识和自我保护能力。通过这些措施,可以有效地提高企业的安全管理水平,保障员工的生命财产安全。

### 2.4 定期的安全检查

定期的安全检查是轻工业企业中班组安全管理的重要环节。通过对企业中的设备和工艺进行定期的安全检查,可以发现并处理潜在的安全隐患,提高员工的安全保障水平。在安全检查中,企业应该制定详细的检查计划和检查标准,明确检查的内容和要求,对设备和工艺进行全面的检查和评估,及时发现和处理存在的安全隐

患。同时,企业还应该加强对员工的安全教育和培训,让员工了解安全检查的重要性和必要性,提高员工的安全意识和自我保护能力。通过这些措施,可以有效地提高企业的安全管理水平,保障员工的生命财产安全<sup>[3]</sup>。

### 3 班组安全管理的实施步骤

班组安全管理的实施步骤包括以下几个方面:

3.1 制定安全管理制度:班组应根据企业的实际情况,制定完善的安全管理制度,明确安全管理的要求和责任。

3.2 开展安全培训:班组应定期组织员工进行安全培训,提高员工的安全意识和安全技能。

3.3 开展安全检查:班组应定期对安全设施进行检查,及时发现和解决安全隐患,确保安全设施的正常运行。

3.4 建立安全奖惩制度:班组应建立健全的安全奖惩制度,对于安全管理工作表现优秀的员工进行奖励,对于安全管理工作不力的员工进行惩罚<sup>[4]</sup>。

### 4 轻工业行业中小企业的班组安全管理的必要性

#### 4.1 强化班组的安全意识

班组是企业内部安全管理的基本单元,班组员工的安全意识和行为习惯关系到企业的安全和生产。一个具有高度安全意识的班组,能够自觉参与到安全管理工作中来,从而有效避免安全事故的发生,为企业的生产经营和员工的安全提供全面的保障。

#### 4.2 提高员工操作技能和安全素质

企业对于员工技能和安全素质的要求越来越高,特别是轻工业行业,对员工的操作技能和安全素质要求较高,因此班组需要对员工进行专业化培训,提高员工的操作技能和安全素质,减少因员工操作不当导致的安全事故。

#### 4.3 减少运营成本

安全事故不仅会对企业人员造成身体及心理上的伤害,还会给企业带来财务上的损失。比如因意外事故导致的生产停滞、人员伤亡及索赔,将使企业产生不必要的成本开支,对企业经济造成极大的冲击。因此,加强班组的安全管理能够减少企业的运营成本。

#### 4.4 增强企业的竞争力

班组安全管理是企业内部安全管理的基础,是企业能否实现可持续发展和增强竞争力的一项重要因素<sup>[5]</sup>。完善的班组安全管理能够提高生产效率、降低成本、减少安全事故的发生,这些方面对企业的竞争力有极大的影响。

### 5 班组安全管理的重要性

班组安全管理是轻工业行业中小企业安全管理的重要组成部分,具有以下几个重要性:

5.1 提高员工安全意识:班组安全管理可以通过培训、宣传等方式提高员工的安全意识,使员工更加重视安全管理工作。

5.2 加强安全管理制度建设:班组安全管理可以通过制定、完善安全管理制度,明确安全管理的要求和责任,提高安全管理的效果。

5.3 改善安全设施条件:班组安全管理可以通过检查、维护安全设施,及时发现和解决安全隐患,改善安全设施条件,提高安全管理的水平<sup>[1]</sup>。

### 6 轻工业行业中小企业班组安全管理面临的挑战

#### 6.1 专业技术师资较少

轻工业行业中小企业规模较小,招聘专业技术人员的难度较高,因此很难拥有一支专业的安全管理团队,这也会导致班组缺乏安全管理方面的指导和支持。

#### 6.2 员工安全意识不高

轻工业行业中小企业的员工往往是低学历、低技能的零散工人,安全意识普遍较弱。这种情况难以形成班组‘主人翁意识’和综合素质的提高,因此在实施班组安全管理时,需要加强员工安全意识的培养和提高。

#### 6.3 设备设施老化、安全管理不到位

轻工业行业的设备设施普遍比较老化,因此出现问题的机率会更高。另外,由于轻工业行业的生产流程复杂,企业需要进行相关的生产调试处理,这给企业安全事故的风险带来了一定的难度,因此企业需要加强设备操作和安全管理<sup>[2]</sup>。

### 7 轻工业行业中小企业班组安全管理的需求及实践

#### 7.1 建立标准化安全管理体系

随着轻工业行业的不断发展,中小企业面临的安全问题也越来越突出。为了保障员工的安全和企业的可持续发展,建立标准化安全管理体系显得尤为重要。

首先,建立标准化安全管理体系可以实现对企业安全管理的全面、系统、持续改进。通过建立安全目标和安全措施,明确责任分工和流程规范,实现管理流程透明、细致、高效。这种严格的体系能够有效规避安全风险,减少事故的发生概率,从而提高了员工的安全保障水平。其次,标准化安全管理体系可以传播企业的安全文化,加强员工安全意识。通过培训和普及安全知识,以及实际操作中的规范教育,员工会逐渐形成安全意识,并通过实践操作来加深理解。这不仅能够保护员工的生命财产安全,还有助于提高企业的经济效益和社会形象。最后,在标准化安全管理体系的指导下,班组成员可以更好地发挥自身的专业技能。标准化的安全管理流程,能够减少管理的复杂性和繁琐度,提高班组成员

对工作的执行力,让班组成员熟悉并掌握各种安全规范 and 操作方法<sup>[3]</sup>。

### 7.2 加强班组安全培训

在轻工业行业中,中小企业班组安全管理的必要性不容忽视。因为,这类企业的班组规模较小,人员流动性较高,工作任务较为繁忙,存在安全隐患较多的因素。因此,必须采取有效措施,建立标准化安全管理体系,确保工作中的安全和稳定。

首先,企业应该在班组内制定标准化的安全管理措施,包括安全操作规程、安全应急预案和事故处理流程等。这些管理措施应该得到班组成员的认可和遵守,以确保工作过程中的安全稳定。其次,班组应该注重培训和教育。对于新员工,在入职时应该进行安全培训,让员工了解工作中的安全重点和安全事项。对于老员工,应该定期开展安全教育和培训,提高员工的安全意识和业务素质,防止因疏忽而导致事故发生。最后,在实践中,班组领导应该发挥举足轻重的作用。班组领导应该成为安全意识的先锋,在班组中加强安全监督和管理,发现安全隐患及时处理,及时处理并解决问题,确保工作场所的安全稳定<sup>[4]</sup>。

### 7.3 加强设备操作策略管理

在轻工业行业中,班组安全管理对中小企业来说十分重要。针对企业中设备操作流程较为复杂且涉及风险较大的情况,建立健全的设备操作策略管理是必不可少的。

首先,企业需要制定一份详细的设备使用、维护制度。这份制度需要规定设备的日常使用、保养、维护和检修等方面的具体要求,以保证设备的正常运转和延长使用寿命。其次,企业要制定设备操作规范,规范操作流程和操作要点。对于一些关键点,比如设备启动、停机、清洗等,需要制定操作标准和操作流程,以便员工能够进行正确的操作。此外,企业可以为员工提供设备技能培训,加强员工对设备的操作和维护能力<sup>[5]</sup>。对于一些高风险操作和专业技能,应优先培训能力较强的员工,确保操作的准确性和安全性。最后,企业要加强对设备操作的监督和管理,对设备操作过程进行把控,及时纠正操作中出现的错误和不规范之处,减少潜在的操作风险和隐患,确保员工和设备的安全。

### 7.4 建立安全文化

轻工业行业中小企业的安全管理问题一直是个大问题,因为很多企业都缺乏标准化的安全管理体系。为了保障员工的生命安全和避免企业的安全责任事故,企业

必须加强班组安全管理。

首先,建立标准化的安全管理体系可以明确规定班组在安全方面的各项职责及要求,以及制定各种应急措施,能起到事半功倍的作用。其次,在加强班组安全培训方面,企业应举办针对班组员工的安全知识培训和反复演练,通过岗前培训、实操操作和安全文化教,提高员工的安全意识和素质。同样,加强设备操作策略管理和建立健全的设备使用、维护制度和操作规范,也是一个不可缺少的环节<sup>[1]</sup>。企业应该对员工进行安全常识的讲解和操作技能的培训,以提高员工的操作水平,保证设备正常运转,从而减少事故的发生。此外,企业可以通过建立安全文化,使员工将安全管理作为一种习惯和自觉行为,从而创造出安全的工作环境。作为企业的领导者,班组长和管理人员应该做出榜样的表率,通过自己的言行和行动的示范,引导员工树立安全第一的理念。正因为如此,在实践中,企业可以通过各种途径来营造安全的企业氛围,形成良好的安全管理文化,增强员工的自觉性和责任心,使员工自觉遵守规章制度,预防和减少安全事故的发生。

综上所述,轻工业行业中小企业的班组安全管理必不可少,建立标准化的安全管理体系、加强班组安全培训、设备操作策略管理、以及建立安全文化,这些措施都是为了保障员工的生命安全和企业的安全责任而必须要付出的努力。企业的安全管理工作要在每一个班组、每一个员工心中扎根,使员工在工作中能够自觉做好安全防范措施,从而全方位地提高工作效率,保障员工的生命安全和企业发展的长远可持续性<sup>[2]</sup>。

### 结语

总之,班组安全管理是轻工业行业中小企业安全管理的重要组成部分,通过加强安全培训、完善安全管理制度、加强安全设施建设和建立安全文化等措施,可以提高班组安全管理的效果,确保员工的安全和企业的稳定发展。

### 参考文献

- [1]刘红桃.中小企业班组安全管理研究[J].中国私营经济,2019(02):131-132.
- [2]刘力鹏,刘中华.轻工业班组安全管理探究[J].科技创新导报,2019(30):197-198.
- [3]王永文.浅析轻工企业班组安全管理模式[J].企业与经济,2018(19):127-128.